

INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE ZAPAD VOSTOCK EXPORTACIONES CIA. LTDA

Tabacundo, a 27 de Marzo de 2017

Señores Socios

En el mes de Junio del 2014, fui designado como Gerente General de la compañía, y en cumplimiento de los Estatutos de la empresa y de conformidad con los artículos 20,23 y 231 de la Ley de Compañías y a las normas legales vigentes, tengo a bien presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2016

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2016 fueron cumplidos en los tiempos y condiciones planificados, en base al nuevo enfoque de mercado, se prosiguió con el cambio de algunas variedades de rosas, orientando a los gustos de los clientes y la segmentación geográfica de los mismos, buscando mejorar los retornos económicos, por ello, se invirtió en esta estrategia con inversiones de renovación de aproximadamente una extensión de 1.4 has.

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones obrero-patronales son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

Se establecieron políticas que consolidaron las estructuras de las áreas conjuntas para lograr el objetivo de las sinergias de las áreas operativas y administrativas.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2016, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro, y se realiza un comparativo con el año anterior:

CUENTAS	2015	2016	VARIACION	%
ACTIVO CORRIENTE	398,549.25	361,848.44	-36,700.81	-9.21%
ACTIVO NO CORRIENTE	1,103,318.85	1,180,065.65	76,746.80	6.96%
TOTAL ACTIVOS	1,501,868.10	1,541,914.09	40,045.99	2.67%
PASIVO CORRIENTE	496,524.59	404,890.15	-91,634.44	-18.46%
PASIVO NO CORRIENTE	472,050.66	616,258.50	144,208.24	30.55%
TOTAL PASIVOS	968,575.25	1,021,149.05	52,573.80	5.43%
CAPITAL Y RESERVAS	230,406.43	230,406.43	0.00	0.00%
RESULTADOS ACUMULADOS	378,234.50	290,114.02	-88,120.48	-23.30%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-75,348.08	244.59	75,592.67	-100.32%

De lo anterior se puede observar que el Activo Corriente tuvo una disminución del 9.21% producto de una mejor gestión en Cobranza y una optimización en la utilización de nuestro inventario.

Los resultados obtenidos durante el 2015 y el 2016 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2015	2016	VARIACION	%
INGRESOS OPERACIONALES	1,485,645.19	1,410,727.15	-74,918.04	-5.04%
INGRESOS NO OPERACIONALES	51,449.41	32,085.71	-19,363.70	-37.64%
TOTAL INGRESOS	1,537,094.60	1,442,812.86	-94,281.74	-6.13%
MANO DE OBRA DIRECTA	336,617.72	288,032.47	-48,585.25	-14.43%
MATERIALES DIRECTOS	373,753.33	327,357.05	-46,396.28	-12.41%
TOTAL COSTOS DIRECTOS	710,371.05	615,389.52	-94,981.53	-13.37%
MANO DE OBRA INDIRECTA	262,060.67	226,305.70	-35,754.97	-13.64%
MATERIALES INDIRECTOS	289,689.38	206,041.30	-83,648.08	-28.88%
TOTAL COSTOS INDIRECTOS	551,750.05	432,347.00	-119,403.05	-21.64%
GASTOS ADMINISTRATIVOS	216,219.22	223,387.32	7,168.10	3.32%
GASTOS DE VENTAS	123,615.43	138,817.25	15,201.82	12.30%
GASTOS FINANCIEROS	10,112.68	12,363.74	2,251.06	22.26%
OTROS GASTOS		2,546.98	2,546.98	100.00%
TOTAL GASTOS	349,947.33	377,115.29	27,167.96	7.76%
TOTAL COSTOS Y GASTOS	1,612,068.43	1,424,851.81	-187,216.62	-11.61%
15% TRABAJADORES		2,694.16	2,694.16	100.00%
IMPUESTO A LA RENTA	374.25	15,022.30	14,648.05	3913.97%
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-75,348.08	244.59	75,592.67	-100.32%

De este análisis podemos ver que los ingresos operacionales han disminuido en el 5.04%, esto se debe básicamente a que la producción se redujo sustancialmente por el cambio de variedades que se efectuó este año.

Los ingresos no operacionales se redujeron en 37.64% porque la aduana del Ecuador únicamente devolvió los Cat's hasta junio del 2016 y quitó el beneficio del Drawback que teníamos los exportadores.

Para compensar esta reducción de ingresos se emprendió en una drástica reducción de costos, sin que esto lleve a la pérdida de calidad de nuestra flor, así tenemos que los costos directos se redujeron en 13.37% y los costos indirectos se redujeron en 21.64%.

Los Gastos se incrementaron en el 7.76%, porque se contó con una persona más en Ventas.

CUMPLIMIENTO DE NORMAS DE PROPIEDAD INTELECTUAL

En cumplimiento con la normativa respecto a los derechos sobre propiedad intelectual, me permito informar el estado de cumplimiento de esta normativa por parte de la compañía.

Puedo garantizar ante socios y autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones.

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2017, aspiramos que el cambio de variedades sea mínimo, pues creemos que los cambios efectuados hasta el momento nos posicionaran de mejor manera en el mercado de flores, logrando con esto, satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes, incrementando la participación en el mercado.

Durante el 2017 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones óptimas de operatividad, y la parte externa, brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados y sociedad en general.

Se fortalecerá el equipo de ventas para ampliar nuestro mercado, y colocar con mejores precios y condiciones la flor que vamos a obtener de los cambios de variedades realizados.

La Gerencia General agradece muy sinceramente a los ejecutivos, empleados y trabajadores el apoyo y dedicación que nos brindaron en todo momento para el logro de los objetivos y resultados que hoy estamos presentando.

Quiero expresar de manera muy especial mi agradecimiento a los señores Socios por la confianza y apoyo brindado en mi gestión.

Atentamente,



Crnel. Iván León Fonseca
GERENTE GENERAL