

INFORME DE GERENCIA

Tabacundo, a 6 de Agosto del 2015

**Señores Accionistas
Zapad Vostok Exportaciones Cia. Ltda.:**

En el mes de Junio del 2014, fui designado como Gerente General y a continuación cumplo con mi deber de presentar el informe anual de actividades, correspondiente al ejercicio económico del 2014

CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Las actividades realizadas durante el año, han permitido cumplir con todas las disposiciones emitidas por la Junta General de Accionistas, en cada una de las áreas y de los productos que mantenemos a la fecha

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los objetivos propuestos en el año 2014 fueron cumpliéndose paulatinamente, en primer lugar como es costumbre cada año se cambiaron algunas variedades que no eran muy rentables; impulsados por la crisis del mercado ruso desde el mes de septiembre y cumpliendo disposiciones de los accionistas tuvimos que erradicar un 30% las plantas que no eran muy productivas y las fuimos cambiando de a poco con variedades más productiva.

HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO

Según nuestras proyecciones el 2014 se venía presentando con buenas expectativas de mejora en el mercado internacional a pesar de los problemas que tuvimos con el ATPDA, lamentablemente en agosto se desató la crisis en el mercado ruso, que se reflejó en la caída de los precios en un 50 al 60%, obligándonos a tomar medidas extremas, como las siguientes: erradicación del 30% de las variedades que no eran rentables o muy productivas; reducción del personal en un 25% de todas las áreas y optimización del recurso humano; declarar una moratoria unilateral con los proveedores hasta estabilizarnos en el mercado; revisar y sincerar los costos de la empresa según el nuevo esquema que empezamos a manejar

SITUACION LABORAL Y ADMINISTRATIVA

Las relaciones patrono-obrero son de vital importancia, buscando siempre el bienestar y respeto con cada una de las personas que laboran en la empresa, las

mismas que se fundamentan en las Leyes vigentes del país principalmente en el Código de Trabajo, complementándose con los beneficios propios de la empresa. Es fundamental el desarrollo integral de las personas sin descuidar la parte de capacitación en cada una de las áreas que es permanente para mejorar el rendimiento en los puestos de trabajo.

Las áreas: técnica, administrativa, financiera y de ventas cuentan con personal calificado en cada una de sus funciones, los mismos que son un gran soporte para la gerencia. Adicionalmente se cuenta con las asesorías técnicas de cultivo, que han sido de gran relevancia para la toma de decisiones.

SITUACION FINANCIERA

Al cierre del ejercicio del 2014, la Situación Financiera de la empresa se ve reflejada en el siguiente cuadro:

CUENTAS	2,014
TOTAL ACTIVOS	1,619,433.39
ACTIVO CORRIENTE	397,506.95
ACTIVO NO CORRIENTE	1,221,926.44
TOTAL PASIVOS	1,010,792.46
PASIVO CORRIENTE	557,825.36
PASIVO NO CORRIENTE	452,967.10
TOTAL PATRIMONIO	608,640.93
CAPITAL, RESERVAS Y SUPERAVIT	230,406.43
RESULTADOS ACUMULADOS	413,851.49
UTILIDAD DEL EJERCICIO	-35,616.99

Los resultados obtenidos durante el 2014 en los principales rubros se reflejan en lo siguiente:

CUENTAS	2,014
TOTAL INGRESOS	1,754,879.11
INGRESOS OPERACIONALES	1,711,400.94
INGRESOS NO OPERACIONALES	43,478.17
TOTAL COSTOS	1,327,436.06
COSTO DIRECTO	880,889.29
MANO DE OBRA DIRECTA	427,267.30
MATERIALES DIRECTOS	502,841.89
COSTO VEGETATIVO DIRECTO	-49,219.90
COSTOS INDIRECTOS	446,546.77
MANO DE OBRA INDIRECTA	233,295.56
MATERIALES INDIRECTOS	234,226.55

COSTO VEGETATIVO INDIRECTO	-20,975.34
TOTAL GASTOS	463,060.04
GASTOS ADMINISTRATIVOS	125,094.51
GASTO SUELDOS Y BENEFICIOS AD	147,817.42
GASTOS DE VENTAS	92,116.79
GASTO SUELDOS Y BENEF. VENTAS	88,223.08
GASTOS FINANCIEROS	9,808.24

METAS Y OBJETIVOS PARA EL SIGUIENTE AÑO

En el año 2015, debemos continuar con el proceso de renovación de variedades, buscando las de mejor rentabilidad y aceptación en el mercado para satisfacer las necesidades y superar las expectativas de calidad de los clientes, incrementando la participación en el mercado.

Durante el 2015 a los equipos e instalaciones se les dará el mantenimiento adecuado para que se encuentren siempre en condiciones optimas de operatividad y la parte externa brinde la mejor imagen de la empresa ante los clientes, proveedores, empleados.

Los sistemas informáticos son fundamentales en proceso de información, por lo cual se realizarán mejoras en los ya existentes y en el caso de ser necesario se los reemplazaran para que la información sea procesada adecuadamente y cumpla con las necesidades de la administración.

Atentamente,



Crnel. Iván León Fonseca
GERENTE GENERAL