

INFORME GERENCIA

AÑO 2013

El año 2013 fue un año con algunas complicaciones heredadas. Durante el verano del año 2012, la sequía produjo uno de los problemas más fuertes que esta plantación ha tenido que soportar desde sus inicios. 6 semanas, las plantas no recibieron nada de agua y esto generó muchos problemas que afectaron directamente a la calidad y a la producción posterior. Es así, que los meses de enero y febrero de 2013, la producción continuó con la misma tendencia que tenía desde el suceso antes mencionado.

Al tener problemas tan fuertes de calidad y de cantidad de flor producida, casi todas las ordenes fijas se perdieron. Es así, que al iniciar el 2013, tuvimos que empezar todo de nuevo. Los meses con precios buenos y demandas altas, paradójicamente fueron los meses de menor producción de la finca, afectando en gran medida al flujo posterior.

La finca necesitó con urgencia iniciar un proceso de mejoramiento del activo. Empezamos dando una solución definitiva al problema de la falta de agua para riego con la perforación de un pozo, mismo que entro en funcionamiento justo a tiempo para evitar otro problema serio de sequía. También se hicieron cambios en la estructura de 5 invernaderos de un total de 11 que la finca tiene en total.

Teníamos mucha debilidad en la parte técnica de la finca. El Gerente Técnico fue removido en junio de 2013 y decidimos, junto al apoyo de los accionistas y director del grupo, dejar ese cargo vacante y permitir que el manejo de la parte técnica de la finca recaiga en mí, conjuntamente con los supervisores de cultivo. Poco a poco, los cambios se fueron dando y los resultados en la parte de producción no tardaron en llegar.

Después de tener producción sumamente baja, prácticamente llegamos a producir en un mes lo que antes se producía en dos.

Una vez recuperada la producción, el siguiente paso fue recuperar las ventas de la finca. Situación que hasta finales de año seguimos intentando y que esperamos que poco a poco vaya cambiando. De una situación inicial de tener el 35% de la poca flor que se producía en orden fija, hemos pasado a tener el 56% de una producción mensual muy alta en orden fija.

El flujo de efectivo ha sufrido múltiples complicaciones producto de las inversiones realizadas y de la falta de ingresos por la baja producción inicial.

En el plano laboral, la situación no ha sido diferente. Recibimos la plantación con un índice de rotación cercano al 20% mensual y en base a mucho trabajo, hemos logrado cerrar el año con el 6%. La estabilidad es uno de los pilares para conseguir mejor calidad y constancia en producción.

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jaime Suarez', written over a horizontal line.

Ing. Jaime Suarez

Gerente General

Zapad Vostok Cía. Ltda.