

INFORME DE GERENCIA GENERAL PERIODO 2011

En mi calidad de Gerente General de la compañía de acuerdo a los Estatutos y luego de haber finalizado el ejercicio económico del 2011 y haber examinado los Reportes y los Estados Financieros preparados bajo las disposiciones legales vigentes, pongo a consideración de ustedes el siguiente informe:

Cumplimiento de los Objetivos

De conformidad con el informe de Gerencia del año anterior, en el cual se plantea los objetivos para el ejercicio económico 2011, pongo en conocimiento de la Junta General el cumplimiento de los objetivos trazados para este período que culmina:

1. El Departamento Legal de la compañía está realizando los trámites de aumento de capital.
2. Por razones propias del mercado, La Gerencia General ha viajado a Rusia y Estados Unidos para consolidar relaciones comerciales con Clientes.
3. Se ha realizado estudios y análisis económicos de la implementación de sistematización de los procesos administrativos, sin embargo se decidió aplazarlos por razones económicas y se ha dado prioridad a necesidades del campo.
4. Los procesos administrativos y productivos de la compañía de los recursos materiales, económicos y humanos han sido encaminados durante el periodo a obtener un producto de excelente calidad y de esta manera llegar a mercados exigentes y precios acordes a los mismos.
5. Dentro del proceso productivo de la plantación se han incorporado nuevas variedades acorde a las necesidades del mercado para lo cual se ha realizado múltiples reuniones y análisis del comportamiento de las preferencias de los clientes.

Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General y el Directorio

Las actividades efectuadas por la Gerencia General se las ha realizado apegadas al fiel cumplimiento de los objetivos planificados por la Junta General, y principalmente se ha logrado mantener en orden y actualizado los libros sociales de la empresa.



Handwritten signature.

Situación Financiera de la Compañía.

La empresa ha generado ingreso en este periodo, por concepto de ventas de exportación el valor USD\$ 1'597.110,34 netos, con un promedio de USD\$ 133.092,53 obteniendo una incremento del 26.25% con relación al año anterior, esto es una muestra clara del éxito obtenido en el cambio de políticas y procesos en todas la áreas de la empresa.

Los Costos Totales de Producción incurridos en el año suma US\$. 1.584.027,63 que corresponden a Costos de Producción US\$. 1.138.776,07 y Gastos Operacionales la suma de US\$. 445.251.56 dólares.

Los pasivos de la empresa se han mantenido dentro de los parámetros normales de crédito de 30, 60 días, y con proveedores de Materiales Directos pagos de contado. Se ha logrado mantener estabilizado las adquisiciones y compras de materias primas y pago de servicios adquiridos. Las obligaciones con obtentores se han negociado con convenios de pago que están dentro de los parámetros de cumplimiento.

Los pagos de Impuestos al SRI y al Seguro Social se encuentran en orden.

Los **Resultados del ejercicio 2011**, registra una utilidad neta de USD\$ **14.294,56** dólares.

El resultado se produce luego de un arduo trabajo de recuperación y mejoramiento continuo de la finca reflejando en este año utilidad.



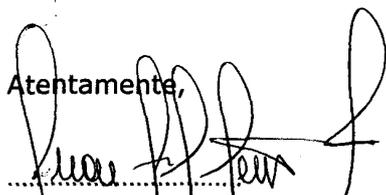
Recomendaciones a la Junta General respecto a las políticas, estrategias para el siguiente ejercicio económico.

De la gestión realizada en el período que termina, pongo a consideración de la Junta General las siguientes recomendaciones para el cumplimiento de los objetivos:

1. El Capital social de la empresa debe cumplir al menos con los mínimos establecidos por la Superintendencia de Compañías.
2. Se recomienda realizar viajes al exterior por parte de la Gerencia General para visitar a nuevos clientes ya que la competitividad exige la atención a nuevos mercados que mejoraría la comercialización de nuestro producto.
3. Se debe realizar una inversión en equipos de riego y fumigación, lo que nos permitirá mejorar la calidad e incrementar la producción.
4. Se debe realizar Inversión en el mantenimiento y adecuación en las instalaciones del comedor general.
5. Se debe realizar mantenimiento y cambio de plástico de los invernaderos.
6. Dentro de la competitividad se deben realizar análisis constantes de las variedades y cambiar o mejorar por otras que permitan obtener mejor rentabilidad en la comercialización del producto.
7. Los esfuerzos deben estar encaminados a obtener y Mantener la EXCELENTE CALIDAD DE LA FLOR.

Señores accionistas lo expuesto en este informe es el fiel reflejo de la situación de la empresa durante el ejercicio económico 2.011, teniendo la confianza que para año 2012, se cumplan con los objetivos planificados.

Atentamente,


.....
JUAN FRANCISCO VITERI CORONEL
GERENTE GENERAL
ZAPAD VOSTOK EXPORTACIONES

