

15654



## INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE OPTICA LOS ANDES CIA LTDA

Quito, 30 de marzo del 2009

Señores  
Socios de la Compañía  
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.  
Presente.

De mi consideración:

### 1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Optica Los Andes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la comercialización de productos ópticos. Durante el ejercicio económico del año 2008, la administración basada en los objetivos de su planeación estratégica sigue consolidando su presencia en el mercado ecuatoriano, ha ejecutado varias estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados por la Compañía al inicio de este período.

Como en años anteriores la empresa ha atendido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable. Si bien los costos y gastos de ventas y administración se han incrementado con respecto al año anterior, las ventas también se incrementaron favorablemente de forma que la utilidad neta se incrementó en un 45% en relación con el año anterior. En este resultado tiene incidencia importante la decisión de la Compañía de incorporar a su gestión cinco locales de una de sus empresas relacionadas, los cuales a partir de junio del 2008 son parte de OPTICA LOS ANDES CIA. LTDA.

### 2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2008 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados y se mantiene un proceso intenso de capacitación orientado a mejorar la calidad y productividad de la organización. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el



Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones con el Ministerio de Trabajo y el Servicio de Rentas Internas.

### 3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

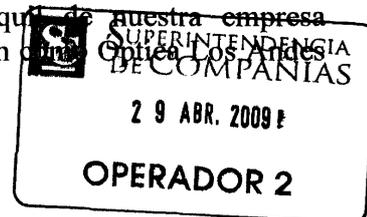
Del análisis de los Estados Financieros de OPTICA LOS ANDES Cía. Ltda., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2008, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 asciende a US\$ 4.510.162; el activo corriente es de US\$2.777.337, otros activos US\$448.011, el activo fijo US\$1.117.548 y el activo a largo plazo US\$167.267 La variación neta del activo total en relación al año 2007 significa un 12% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2008 asciende a US\$2.611.038 del cual US\$135.338 corresponde a pasivo a largo plazo, del cual US\$130.900 constituye la provisión para jubilación patronal.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2008, asciende a US\$1.899.124. De las utilidades retenidas hasta el ejercicio económico 2004 la Junta de Socios decidió que no se distribuirán y se mantendrán en la Compañía para el fortalecimiento del Patrimonio de la misma De la utilidades retenidas correspondiente a estos períodos la Compañía realizó un incremento de capital por US\$56.000, mismos que se registraron en el Registro Mercantil en el año 2008 y por lo tanto se reflejan también en libros de este período. El capital social pasó de US\$12.000 a US\$ 68.000.
- Durante el ejercicio 2008 la Compañía canceló los dividendos declarados en el ejercicio 2007 en favor de los señores socios y que correspondieron a las utilidades retenidas del año 2005. Las utilidades retenidas de los siguientes ejercicios económicos se encuentran a disposición de los señores socios y corresponden a los siguientes valores:

	US\$
Utilidades retenidas 2006	171.646,67
Utilidades retenidas 2007	224.586,07
Utilidades retenidas 2008	410.379,56

Sobre estos valores la Junta General de Socios puede declarar dividendos, sugiero que se lo haga en el año 2009 por las utilidades del ejercicio 2006, de manera que la Compañía no pierda su liquidez, lo cual le ha permitido apoyar su gestión de crecimiento y modernización.

- El total de ventas por este ejercicio asciende a US\$12.463.721, comparativamente con el año 2007, las ventas reflejan un incremento del 23%, que como se mencionó antes, corresponde en una parte a un incremento efectivo de ventas de los locales existentes y en otra a la incorporación en la Compañía de cinco locales, tres en Quito y dos en Guayaquil de nuestra empresa relacionada, los cuales a partir del mes de junio operan como Optica Los Andes Cía. Ltda.



- El total de costo de ventas asciende a \$5.2473.049 disminuyendo en 2% la relación de costos que tuvo la compañía en los últimos años, por la optimización de varios procesos internos de la Compañía.
- Los gastos de administración y ventas de la Compañía por el período reportado comparado con el año 2007 refleja un incremento del 21%, los rubros principales para este efecto corresponde a los gastos de personal, mismos que han tenido una variación significativa por la incorporación de personal de ventas y administración a la nómina de la Compañía, además del incremento de varios beneficios a favor de nuestros empleados como: el seguro de salud y vida, capacitación, alimentación entre otros. En los gastos generales de ventas y administración, reflejan incrementos en relación al mismo concepto de gasto del 2007: arriendos y servicios básicos en un 19%, por el pago de arriendos y servicios de los nuevos locales; publicidad y marketing se incrementó en un 44%, los gastos administrativos tuvieron una variación mínima del 8%.
- Los gastos financieros de la Compañía son mínimos ya que apenas tenemos un obligación bancaria vigente y nuestros pasivos con proveedores no generan costos financieros. Otros gastos de la Compañía tienen una variación del 55% que están relacionados básicamente con la baja de inventarios que se realizó este año de todas las existencias con fallas que se aplicaron garantías a nuestros clientes.
- La utilidad en el ejercicio económico 2008 asciende a US\$699.837 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el 25% de impuesto a la renta, además de realizada la reserva legal, genera una utilidad neta a favor de socios por \$ 410.380.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

#### 4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2008, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía y de acuerdo a lo mencionado en párrafos anteriores..

#### 5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2009

Para el ejercicio 2009, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica que está en marcha.
- Concretar la inversión en las instalaciones administrativas para la Compañía que de facilidades ergonómicas a sus empleados y faciliten sus operaciones.



- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Incrementar y mejorar la oferta de productos a través de nuevos puntos de venta y el posicionamiento de nuevas marcas.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente en nuestros puntos de venta para alcanzar un factor de diferenciación con nuestros competidores.
- Modernizar los procesos de información y comunicación que utiliza la compañía para optimizar recursos.

#### CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
- La Compañía ha sobrellevado con éxito los problemas económicos globales que se presentaron durante el segundo semestre del 2008 en la economía mundial y de nuestro país, y deberá generar estrategias que le permitan mantenerse con liquidez para solventar eventualidades durante el 2009.
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores
- El nivel competitivo de mercado es cada vez mayor, la Compañía debe enfocar nuevos segmentos de mercado que le permitan mantener su crecimiento en los años futuros.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de OPTICA LOS ANDES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,

  
Ing. Miguel Aguilera Toral  
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.  
GERENTE GENERAL

