



INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE OPTICA LOS ANDES CIA LTDA

Quito, 30 de marzo del 2008

Señores
Socios de la Compañía
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Optica Los Andes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la comercialización de productos ópticos. Durante el ejercicio económico del año 2007, la administración de la empresa continuó y consolidó sus estrategias de mercadeo y ventas y sus estrategias administrativas con importantes avances que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica de la Compañía.

Como en años anteriores la empresa ha atendido con seriedad los compromisos adquiridos y ha logrado un desempeño favorable, sin que se perciban factores que afecten este desempeño en el futuro. Si bien los costos y gastos de ventas y administración se han incrementado con respecto al año anterior, las ventas también se incrementaron favorablemente de forma que los resultados del período se han incrementado en 1 punto en relación a los resultados brutos del ejercicio 2006, lo cual se produce también por la apertura de cinco nuevos locales durante el transcurso del año que ha permitido este crecimiento.

2. ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2007 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa se ha consolidado la relación con los empleados y se mantiene un proceso intenso de capacitación orientado a mejorar la calidad y productividad de la organización. En cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones con el Servicio de Rentas Internas.

En el año 2007, la Compañía contrató el cálculo actuarial para la generación de la provisión respectiva para jubilación patronal de acuerdo a lo establecido por la ley.

3. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Del análisis de los Estados Financieros de OPTICA LOS ANDES Cía. Ltda., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2007, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2007 asciende a \$ 4.034.389,01; el activo corriente es de \$2.286.892,66, otros activos \$ 521.094,97, el activo fijo \$1.150.623,28 y el activo a largo plazo \$75.778,10. La variación neta del activo total en relación al activo total del año 2006 significa un 20% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2007 asciende a \$2.535.572,87 en un 95% pasivo corriente, el pasivo a largo plazo está constituido por la provisión para jubilación patronal que asciende a \$119.343,59. Apenas el 5% del pasivo corresponde a obligaciones con instituciones financieras; el valor más significativo de pasivos corresponde a proveedores y otras cuentas por pagar logrando un apalancamiento que no genera costo financiero para la Compañía.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2007, asciende a \$ 1.498.816,14. En este ejercicio la Junta de Socios decidió la repartición de dividendos por \$163.801,20 correspondiente a las utilidades a favor de los socios del ejercicio económico 2005, factor de tiene incidencia en la variación de este rubro en los Estados Financieros. Las utilidades retenidas de ejercicios anteriores al 2005 y que ascienden a \$415.221,51 la Junta de Socios decidió que no se pagarán y se mantendrán en la Compañía para el fortalecimiento del Patrimonio de la misma.
- El total de ingresos por este ejercicio asciende a \$10.353.845,64, comparativamente con el año 2006, las ventas reflejan un incremento del 14%, que como se mencionó antes, corresponde en parte a la apertura de cinco locales nuevos, cuatro en Quito y uno en Guayaquil.
- El total de costo de ventas asciende a \$4.543.972,95 manteniendo la misma relación de costos que tuvo la compañía en los últimos años.
- Los gastos de administración y ventas de la Compañía por el período reportado ascienden a \$5.295.781,67; comparado con el año 2006 se refleja un incremento del 15%, los rubros principales para este efecto corresponde a los gastos de personal, mismos que han tenido una variación significativa por la incorporación del personal a la nómina de la Compañía, eliminando en su totalidad el personal tercerizado, y el incremento de varios beneficios a favor de nuestros empleados como: el seguro de salud y vida, además de inversiones en capacitación. También tiene incidencia el efecto de la provisión para jubilación patronal que se realizó para el personal de la Compañía que supera los 10 años de servicio.

- Los gastos financieros de la Compañía ascienden a \$80.165,09 con una variación en relación al año anterior del 22%, el rubro más representativo en este grupo corresponde al diferencial cambiario, por nuestras operaciones con proveedores de Europa y la diferencia en cambio del euro.
- La utilidad en el ejercicio económico 2007 asciende a \$381.884,22 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el 25% de impuesto a la renta, genera una utilidad neta a favor de socios por \$ 224.586,07.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2007, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2008

Para el ejercicio 2008, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Fortalecer y consolidar los objetivos organizacionales en base a la planeación estratégica que está en marcha.
- Promover la inversión en las instalaciones administrativas para la Compañía que de facilidades ergonómicas a nuestros empleados y faciliten sus operaciones.
- Optimizar el uso de los recursos humanos, materiales y económicos para alcanzar índices financieros positivos.
- Incrementar y mejorar la oferta de productos a través de nuevos puntos de venta y el mejoramiento de los puntos de venta actuales.
- Mejorar la calidad de servicio al cliente en nuestros puntos de venta para alcanzar un factor de diferenciación con nuestros competidores.

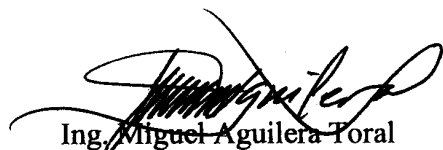
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
- La Compañía busca consolidar la relación con sus colaboradores, para lo cual en este año terminó los contratos con las empresas de intermediación laboral, incorporando a todo el personal al proceso de nómina de la empresa.
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus labores

- El nivel competitivo del mercado es cada vez mayor en calidad y precio, por ende la Compañía debe enfocar nuevos segmentos de mercado que le permitan mantener su crecimiento en los años futuros.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de OPTICA LOS ANDES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,



Ing. Miguel Aguilera Toral
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL