

INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE OPTICA LOS ANDES CIA LTDA

Quito, 15 de marzo del 2012

Señores
Socios de la Compañía
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:

1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑIA:

Optica Los Andes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la comercialización de productos ópticos, lentes con medida, lentes de contacto, servicios relacionados con la optometría. Durante el ejercicio económico del año 2011, la administración ha ejecutado varias estrategias administrativas y de ventas que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados en la planeación estratégica, cumpliendo los objetivos de este período.

Las ventas en este período crecieron en un 12%, considerando que la economía global está saliendo de una crisis que repercute en todas las economías, hemos mantenido un crecimiento sostenido durante varios años consecutivos. De igual manera hemos mantenido la relación de los costos similares a los años anteriores en todas nuestras líneas de productos, además se han incrementado varios servicios a clientes sin costo con el objetivo de entregar mayores valores agregados a nuestros clientes, como por ejemplo exámenes optométricos, servicio de arreglos de armazones, valores que nos diferencian en el mercado.

La utilidad neta de la Compañía representó el 6% del total de los ingresos durante este ejercicio se abrieron 6 nuevos locales, en Guayaquil: Mall del Sur Megamaxi y City Mall; en Quito el local América y en otras ciudades los locales: Quevedo, Ibarra y Riobamba, locales que durante el período contribuyeron a un incremento en el total de las ventas del 2%.

ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2011 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa ésta se mantiene al día con sus obligaciones laborales, en cuanto a las obligaciones sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha

Quito: Juan González E3-30
e Ignacio San María
Telfs.: 3815-420 / 3815-454

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393



www.opticalosandes.com.ec

cumplido con las obligaciones con el Ministerio de Trabajo y el Servicio de Rentas Internas.

2. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Como hechos relevantes se mencionan dos:

- ✓ La Compañía participa en el mercado de valores como emisores de obligaciones por \$2.000.000 desde junio del 2009, durante este año se cumplió a cabalidad con todos los pagos de las mismas y prácticamente se ha cubierto el 50% de la deuda con sus respectivos intereses, siempre en forma puntual.
- ✓ Durante este ejercicio la Compañía incrementó sus activos fijos inmuebles y compró los pisos 9 y 10 del Edificio Metrópoli, donde funcionan actualmente sus modernas oficinas administrativas.

Del análisis de los Estados Financieros de OPTICA LOS ANDES Cía. Ltda., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2011, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía asciende a US\$ 10.071.615; estructurado por el activo corriente US\$4.537.690, otros activos US\$858.489, activo fijo US\$2.602.640 y el activo a largo plazo US\$2.072.797. La variación neta del activo total en relación al año 2010 significa un 7% de incremento.
- El pasivo de la Compañía asciende a US\$6.378.817 del cual US\$4.814.036 corresponde a pasivo corriente y US\$1.564.781 a pasivo largo plazo. Del pasivo corriente US\$ 2.004.814 corresponde a proveedores, lo cual constituye una de las fortalezas de la Compañía ya que se genera un apalancamiento importante sin costos financieros. El total del pasivo del período 2011 en relación al 2010 presenta un decremento del 2%.
- El patrimonio de la Compañía asciende a US\$3.692.798, que representa un incremento del 25% en relación al año 2010, el mismo corresponde principalmente al incremento de las utilidades acumuladas, justamente por la rentabilidad sostenida que ha tenido la Compañía en estos últimos años.
- El total de ventas de este ejercicio asciende a US\$18.070.718, que representan un incremento del 12% en comparación con el año 2010.
- El total de costo de ventas asciende a \$6.658.468, refleja un incremento del 6% en relación al período 2010, variación que es directamente proporcional al incremento de las ventas.
- Los gastos de administración y de ventas de la Compañía por el período reportado comparado con el año 2010 refleja un incremento del 21% y asciende a US\$10.196.755, los rubros principales de gastos corresponde a personal, arriendos, comisiones de tarjetas de crédito, mantenimiento y publicidad y marketing.

Quito: Nuñez de Vela E3-30
y César Borja Lavayen
Telfs.: 3815-420 / 3815-454

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393



www.opticalosandes.com.ec

- Los gastos financieros de la Compañía disminuyeron en 6% en relación al 2010, y su origen principal son los intereses pagados por la emisión de obligaciones.
- La utilidad en el ejercicio económico 2011 asciende a US\$1.127.253 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta, genera una utilidad neta del período US\$ 705.491.

Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2011, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

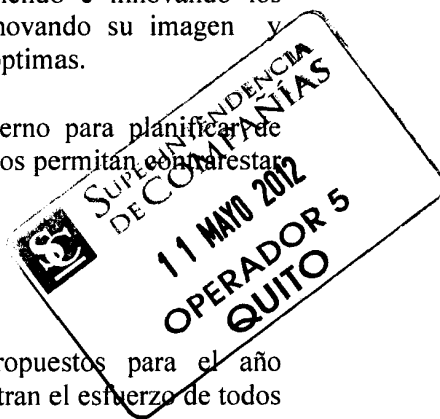
5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2012

Para el ejercicio 2012, la administración de la Compañía, se ha propuesto:

- Culminar con el proyecto de modernizar los procesos de información y comunicación que utiliza la compañía para optimizar recursos, se espera en este año poner en funcionamiento el nuevo sistema de software.
- Fortalecer la demanda de los clientes manteniendo e innovando los productos en las tiendas de la Compañía, renovando su imagen y generando campañas de marketing y publicidad óptimas.
- Tener en cuenta la visión económica del gobierno para planificar de mejor manera las estrategias de la empresa que nos permitan contrarrestar los riesgos y aprovechar las ventajas.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

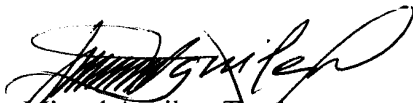
- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
- La Compañía ha sobrellevado con éxito los problemas económicos globales que se presentaron durante el ejercicio 2011 en la economía mundial y en nuestro país, y deberá generar estrategias que le permitan mantenerse con liquidez para solventar sus obligaciones durante el 2012
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores



- El nivel competitivo de mercado es cada vez mayor, la Compañía debe enfocar nuevos segmentos de mercado que le permitan mantener su crecimiento en los años futuros.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de OPTICA LOS ANDES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,


Ing. Miguel Aguilera Toral
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL



Quito: Juan González E3-30
e Ignacio San María
Telfs.: 3815-420 / 3815-454

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393

**OPTICA
LOS ANDES** 

www.opticalosandes.com.ec