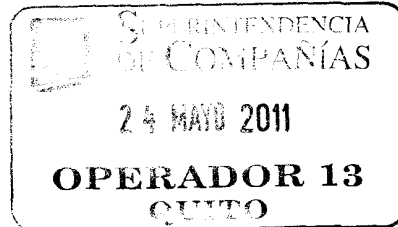


INFORME DE LA ADMINISTRACION A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS DE OPTICA LOS ANDES CIA LTDA

Quito, 24 de marzo del 2011

Señores
Socios de la Compañía
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
Presente.

De mi consideración:



1. REVISION DE LA SITUACION GENERAL DE LA COMPAÑÍA:

Optica Los Andes Cía. Ltda., es una empresa cuyo objetivo principal es la comercialización de productos ópticos. Durante el ejercicio económico del año 2010, la administración ha ejecutado varias estrategias administrativas y ventas que han permitido el cumplimiento de varios objetivos planteados por la Compañía al inicio de este período.

En este año la economía mundial se esta recuperando de la grave crisis económica del 2009 a afecto varios mercados, especialmente el mercado americano que tiene repercusión directa en nuestra economía, a pesar del complejo escenario que hemos tenido, los primeros tres meses parecía que nos encaminábamos hacia una depresión mundial pero este escenarios se disipó rápidamente, lo cual se reflejó en el comportamiento de nuestras ventas que crecieron en un 21%, las ventas de todos nuestros productos crecieron en unidades y precio. Los costos netos se mantienen en relación al año anterior.

Los gastos de ventas se incrementaron en un 27% en relación al año anterior y los gastos de administración un 12%. La utilidad neta de la Compañía se incrementó en un 7% en relación con el año anterior, lo cual refleja que seguimos siendo eficientes y rentables en este período. En este resultado tiene incidencia la apertura anual de locales, en este año se abrieron locales en Quicentro Sur y Carapungo en Pichincha; Village Plaza y Riocentro Norte en Guayas; y Multiplaza en Portoviejo.

ASPECTOS INTERNOS Y LABORALES DE LA EMPRESA:

La administración durante el ejercicio económico 2010 ha prestado la debida atención a las resoluciones emanadas por la Junta General de Socios, así como también ha cumplido con las disposiciones previstas en el estatuto social de constitución y en la ley. En relación con los asuntos laborales de la empresa ésta se mantiene al día con sus obligaciones laborales, en cuanto a las obligaciones

Quito: Av. Manuel Barreto
N32-251 y Av. La Coruña
Telfs.: (593-2) 3238-966 / 3238-550
Fax: 3238-564
Quito - Ecuador

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393
Guayaquil - Ecuador



www.opticalosandes.com.ec

sociales, la Compañía se encuentra al día en los aportes patronales y personales con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS), de igual forma se ha cumplido con las obligaciones con el Ministerio de Trabajo y el Servicio de Rentas Internas.

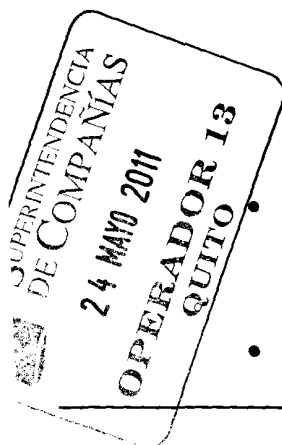
2. SITUACION ECONOMICA – FINANCIERA Y ANALISIS DE RESULTADOS:

Como es de su conocimiento en junio del 2009 la compañía inició su participación en el mercado de valores del Ecuador, y fue autorizada por la Superintendencia de Compañías para emitir obligaciones que se negociaron en el mercado por un monto de US\$ 2.000.000, el objetivo de este financiamiento fue la inversión en la Compañía para incrementar la apertura de locales y la mejora de su productividad con la inversión en maquinaria de tecnología de punta.

Este objetivo se cumplió durante el ejercicio 2010, como se mencionó antes se abrieron 5 nuevos locales y se importó una nueva máquina para el tallado de lentes que optimizará los costos de operación actuales.

Del análisis de los Estados Financieros de OPTICA LOS ANDES Cía. Ltda., por el ejercicio terminado al 31 de diciembre del 2010, se concluye lo siguiente:

- El activo total de la Compañía al 31 de diciembre del 2010 asciende a US\$ 9.440.119.84; el activo corriente es de US\$5.085.8664, otros activos US\$697.598, el activo fijo US\$1.842.620, que incluye la compra del Piso 9 del Edificio Metrópoli que se encuentra activado por el valor de US\$ 255.917 donde funcionarán las oficinas administrativas de la empresa, y el activo a largo plazo US\$1.773.509. La variación neta del activo total en relación al año 2009 significa un 28% de incremento.
- El pasivo de la Compañía al 31 de diciembre del 2010 asciende a US\$6.476.472 del cual US\$1.674.617 corresponde a pasivo a largo plazo, US\$1.514.375 constituyen las obligaciones colocadas en el mercado pendientes de pago.
- El Patrimonio de la Compañía al 31 de diciembre del 2010, asciende a US\$2.963.648. De las utilidades retenidas hasta el ejercicio económico 2004 la Junta de Socios resolvió el incremento de capital por US\$ 361.856 cuya escritura se inscribió en el registro mercantil el 28 de febrero del 2010, además se realizó el incremento de capital con las utilidades del ejercicio 2009 que la junta decidió reinvertir en la Compañía cuya escritura se inscribió en el registro mercantil el 26 de diciembre del 2010.
- Durante el ejercicio 2010 la Compañía se incorporó a la obligación de emitir estados financieros bajo NIIFS, cuyos ajustes generaron un incremento patrimonial por US\$ 19.233,63
- El total de ventas por este ejercicio asciende a US\$16.097.325, comparativamente con el año 2009, las ventas reflejan un incremento del 21%.



Quito: Av. Manuel Barreto
N32-251 y Av. La Coruña
Telfs.: (593-2) 3238-966 / 3238-550
Fax: 3238-564
Quito - Ecuador

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393
Guayaquil - Ecuador



www.opticalosandes.com.ec

- El total de costo de ventas asciende a \$6.356.722, reflejando un incremento del 20% en relación al período 2009 que refleja que es directamente proporcional al incremento de las ventas.
- Los gastos de administración y de ventas de la Compañía por el período reportado comparado con el año 2009 refleja un incremento del 39%, los rubros principales para este efecto corresponde a los gastos de personal, mismos que han tenido una variación significativa por la incorporación de personal de ventas y administración a la nómina de la Compañía, además del incremento anual de la remuneración básica que en nuestra Compañía genera impacto con el personal de ventas. En los gastos generales de ventas y administración, reflejan incrementos en relación al mismo concepto de gasto del 2009: arriendos y servicios básicos en un 20%, por el pago de arriendos y servicios de los nuevos locales; publicidad y marketing tuvo un incremento importante del 48% por el gasto en TV pauta, los gastos de mantenimiento tuvieron una baja significativa con relación al 2009 al 9%. Los gastos generales administrativos tuvieron una disminución del 1% con relación al año 2009, disminuyeron los gastos de gestión, mantenimiento y reparaciones y suministros y materiales.
- Los gastos financieros de la Compañía se incrementaron en el 51% básicamente por el costo de los intereses de las obligaciones emitidas que vencieron y se pagaron durante este ejercicio, la Compañía cumplió oportunamente con los pagos de las obligaciones vencidas que ascendieron a US\$ 485.625 de capital.
- La utilidad en el ejercicio económico 2010 asciende a US\$1.324.750 valor que luego de la conciliación tributaria correspondiente, y una vez deducidas las provisiones del 15% de participación a trabajadores y el impuesto a la renta, genera una utilidad neta del período US\$ 795.632,

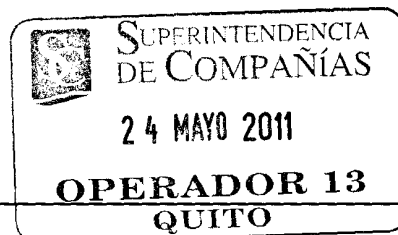
Los Estados Financieros de la Compañía constan en nuestros archivos y están a libre disposición de los señores socios para su revisión.

4. PROPUESTA PARA EL TRATAMIENTO DE RESULTADOS:

En razón que el ejercicio económico 2010, presenta resultados positivos a favor de los señores socios, propongo la distribución de dividendos, de acuerdo al flujo de caja de la Compañía.

5. METAS Y PROPUESTAS PARA EL 2011

Para el ejercicio 2011, la administración de la Compañía, se ha propuesto:



Quito: Av. Manuel Barreto
N32-251 y Av. La Coruña
Telfs.: (593-2) 3238-966 / 3238-550
Fax: 3238-564
Quito - Ecuador

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393
Guayaquil - Ecuador



www.opticalosandes.com.ec

- Modernizar los procesos de información y comunicación que utiliza la compañía para optimizar recursos, se ha contratado el desarrollo de un nuevo sistema de software que se estima funcionará en el 2011.
- Fortalecer la demanda de los clientes manteniendo e innovando los productos en las tiendas de la Compañía, renovando su imagen y generando campañas de marketing y publicidad óptimas.
- Tener en cuenta la visión económica del gobierno para planificar de mejor manera las estrategias de la empresa que nos permitan contrarrestar los riesgos y aprovechar las ventajas.
- Comprar y adecuar las nuevas oficinas administrativas de la Compañía en el piso 9 y 10 del Edificio Metrópoli, que serán instalaciones modernas que nos permitirán mejorar nuestra imagen ante nuestros clientes y proveedores y mejorar el entorno laboral de nuestros empleados.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES:

- La Compañía ha cumplido los objetivos propuestos para el año terminado, los resultados son positivos y demuestran el esfuerzo de todos quienes hacen OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
- La Compañía ha sobrellevado con éxito los problemas económicos globales que se presentaron durante el ejercicio 2010 en la economía mundial y en nuestro país, y deberá generar estrategias que le permitan mantenerse con liquidez para solventar sus obligaciones durante el 2010.
- La Compañía debe enfocarse en sus objetivos planteados a través de la planeación estratégica y alinear a los mismos a todos los niveles de la organización y sus colaboradores
- El nivel competitivo de mercado es cada vez mayor, la Compañía debe enfocar nuevos segmentos de mercado que le permitan mantener su crecimiento en los años futuros.

No sin antes agradecer a los señores socios por su confianza depositada en mi gestión y a todos los colaboradores de OPTICA LOS ANDES CIA. LTDA., sin cuya contribución no habría sido posible lograr los objetivos alcanzados, me suscribo de ustedes con mis más altos sentimientos de consideración y estima.

Atentamente,


Ing. Miguel Aguilera Toral
OPTICA LOS ANDES CIA LTDA.
GERENTE GENERAL



Quito: Av. Manuel Barreto
N32-251 y Av. La Coruña
Telfs.: (593-2) 3238-966 / 3238-550
Fax: 3238-564
Quito - Ecuador

Guayaquil: Parque California 2
Bloque D Oficina 15
Telfs.: (593-4) 3702-180 / 3702-181
Fax: 2100-393
Guayaquil - Ecuador

**OPTICA
LOS ANDES** 

www.opticalosandes.com.ec