

INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de Marzo del 2009

Señores
PROYECTOS DE INGENIERIA PROING CIA. LTDA.
Presente

De mi consideración:

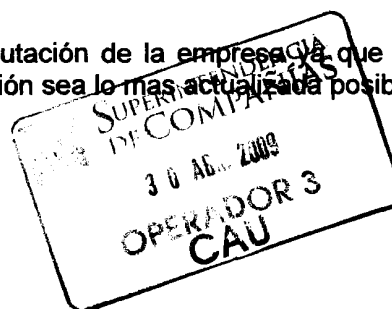
Pongo en conocimiento de ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2008

1. En el año 2008 se cumplieron los siguientes objetivos:

- Hemos diversificado e incrementado la gama de productos comercializado por **PROING** a nuestros **CLIENTES** a nivel nacional.
- Estamos trabajando en mejorar continuamente con el aspecto técnico/tecnológico para lo cual se ha realizado varios cursos de capacitación con fabricantes de producto lo cual ha sido beneficioso para todos. Los cursos los han dictado en varios sitios de la ciudad por lo que han sido cursos locales.
- Los proyectos se los han realizado mediante una tarea de ejecución con tiempos definidos y la información se ha tratado de enviar lo mas pronto posible es por esta razón que se contrata un egresado de Ingeniera para hacer este trabajo.
- Se crea un sitio de jefe técnico para dar mayor responsabilidad al personal, este puesto se encarga al Sr. Carlos Fabian Ontuña Montaluisa ya que es la persona que mayor tiempo tiene en la empresa y quien se cree es la persona adecuada para la misión de coordinar instalaciones y personal.
- Estamos haciendo alianzas estratégicas tanto para la compra de materiales a crédito como para las ventas haciendo todos los esfuerzos posibles por dar a nuestros clientes el mejor producto posible siempre a bajos costos.

2. EN LO ADMINISTRATIVO:

- Se procedió al incremento del equipo de computación de la empresa ya que al aumentar el personal y necesitar que la información sea lo mas actualizada posible en el menor tiempo, se hace necesario.



3. EN LO LEGAL Y FISCAL:

Se procedió de acuerdo a la ley el reparto del 15% de utilidades a todos los trabajadores amparados en el código de trabajo, igualmente se procedió al pago del 25% del impuesto a la renta; impuestos de Ley y Retenciones en la Fuentes en las fechas establecidas por las entidades de Control

No se ha podido entregar dividendos a los accionistas, ya que durante este año no se ha tenido utilidades, como se puede observar dentro del balance general adjuntado a este informe.

No se ha podido facturar los proyectos a los clientes, debido a que algunos mencionan que el momento en que ellos puedan cerrar sus proyectos aceptaran la factura pese a que nosotros hemos terminado los mismos, algunos casos son el de EXECSISTEMAS el cual adeuda una suma aproximada de 10.000 usd desde el mes de Septiembre, Hightelecom tiene un problema similar con Conducto y nos debe un aproximado de 6700 usd, Maint con el MER nos debe 10500 aproximadamente.

5. EN LO FINANCIERO:

Haciendo un análisis comparativo con el año 2007, podemos apreciar la situación económica de la empresa durante el ejercicio del año 2008:

	2007	2008	INCREMENTO
VENTAS	116.109,94	412.767,48	355.50%
COSTOS / GASTOS	116.071,38	412.767,48	355,62%

En el año 2008 nuestra empresa terminó con índices de:

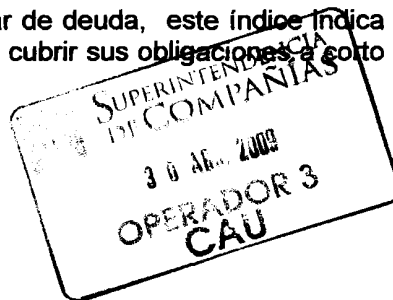
SOLVENCIA:

La empresa tiene del 66% esto significa que la empresa tiene una disponibilidad de \$ 1.66 para atender cada dólar de sus deudas a corto plazo. Lo que le indica que la empresa tiene confiabilidad para cubrir sus obligaciones inmediatas.

Se recomienda tratar el tema de facturación y gestionar cobros con clientes lo más pronto posible ya que este índice no muestra la realidad de la cuenta que tiene PROING en el banco la cual en un 90% del tiempo esta sobregirada.

INDICE DE LIQUIDEZ O PRUEBA ACIDA:

La empresa tiene 0.00 centavos de dólares por cada dólar de deuda, este índice indica en forma más real la capacidad que la empresa tiene para cubrir sus obligaciones a corto plazo.



Este índice se toma lo que existe de disponibilidad de efectivo, caja, bancos y como hago notar en la parte de la solvencia existe siempre un sobregiro en la cuenta lo que hace que no tengamos capacidad de pago inmediato para cualquier eventualidad.

INDICE DE ENDEUDAMIENTO:

La empresa está financiada por terceros con préstamos a largo plazo de todo lo que son inventarios en el transcurso del tiempo para la realización de proyectos en aproximadamente el 200%. Es decir por cada dólar de activo 2.00 pertenece a terceros.

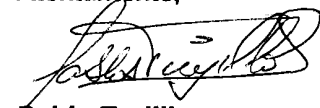
RECOMENDACIONES: se ha sugerido a los accionistas de la empresa lo siguiente:

- Hacer una gestión efectiva de preventa es decir, facturación y cobranzas.
- Determinar al fin de año la facturación efectiva de los porcentajes de cada uno de los proyectos a fin de tener una situación real de la empresa y no suceda como ha venido pasando año tras año arrastrar cosas de otros años.

PROYECCIONES AÑO 2009

- Empezaremos brindando capacitación al personal técnico una vez por mes en un sábado, con programaciones efectivas.
- Mantendremos en nuestra actividad como una empresa seria, confiable y de respaldo para nuestros clientes a nivel nacional.
- Cambiamos de oficinas es otro de nuestros objetivos.
- El crecimiento esperado para este período, dada las condiciones económicas y financieras que atraviesan el país, con la crisis global a la que nos enfrentamos será de 12%.

Atentamente,



**Pablo Trujillo
GERENTE GENERAL
PROING CIA. LTDA.**

