

INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de Marzo del 2016

Señores

PROYECTOS DE INGENIERIA PROING CIA. LTDA.

Presente

De mi consideración:

Pongo en conocimiento de ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2015

1. En el año 2015 se cumplieron los siguientes objetivos:

- Hemos logrado mantener a nuestros socios tecnológico los mismo que están satisfechos con nuestro trabajo y que creen en Proing.
- Estamos trabajando en mejorar continuamente con el aspecto técnico/tecnológico para lo cual se ha realizado varios cursos de capacitación con fabricantes de producto lo cual ha sido beneficioso para todos. Los cursos los han dictado ONLINE, por lo que el personal se ha venido capacitando cada 15 días en los diferentes temas concernientes a cada fabricante.
- Los proyectos se los han realizado mediante una tarea de ejecución con tiempos definidos y la información se ha tratado de enviar lo mas pronto posible es por esta razón que se contrata dos Ingenieros para hacer este trabajo.
- Estamos haciendo alianzas estratégicas tanto para la compra de materiales a crédito como para las ventas haciendo todos los esfuerzos posibles por dar a nuestros clientes el mejor producto posible siempre a bajos costos.
- Se realizó un ejercicio de ventas con un ejecutivo Freelance el cual cuenta con la experiencia del caso, para dar un impulso al área de instalaciones. No se logró ningún resultado

2. EN LO ADMINISTRATIVO:

- Se contrató este año un software para dar seguimiento a los proyectos realizados con la finalidad de revisar el costo y los materiales para que sean Facturados y luego cobrados.

3. EN LO LEGAL Y FISCAL:

Dentro de lo legal este año se tuvo que despedir a 3 colaboradores de Proing debido a la crisis que afecta al país, cancelando las liquidaciones respectivas y teniendo todos los temas legales con el Ministerio de trabajo en orden. Debido a la

misma coyuntura uno de los colaboradores renuncio voluntariamente aceptando la renuncia y cancelando el valor por liquidación correspondiente.

Se han bajado costos de la empresa tanto en telefonía celular como gastos de movilización, horas extras y demás gastos en un 34% con relación al año 2014, produciéndose un impacto dentro del movimiento diario de la empresa

En este año la empresa genero una PERDIDA de \$ 485.40 (cuatrocientos ochenta y cinco con 40/100 dólares americanos), (como se puede observar dentro del balance general adjuntado a este informe) por lo que en este año no se procederá el reparto del 15% de utilidades a todos los trabajadores, igualmente se procedió al pago del 22% del impuesto a la renta; impuestos de Ley y Retenciones en la Fuentes en las fechas establecidas por las entidades de Control

Debido al cobro del anticipo del impuesto a la renta decretado por el estado ecuatoriano desde hace varios años, registrado y contabilizado en el balance general del año 2014 se preveía un valor del anticipo de \$ 4271.02 (cuatro mil doscientos setenta y uno con 02/100 dólares americanos); valor que se canceló al estado, este valor no fue real debido a la pérdida obtenida, por lo cual los accionistas asumieron el valor total de la pérdida la cual llega a \$ 4756.42

No se ha podido facturar los proyectos a los clientes, debido a que algunos mencionan que el momento en que ellos puedan cerrar sus proyectos aceptaran la factura pese a que nosotros hemos terminado los mismos.

4. EN LO FINANCIERO:

Haciendo un análisis comparativo con el año 2014, podemos apreciar la situación económica de la empresa durante el ejercicio del año 2015:

	2014	2015	DECREMENTO
VENTAS	589.551,89	369.364,91	37%
COSTOS / GASTOS	530.190,07	369.850,31	30%

Esto es debido a que nuestro principal cliente Hightelecom tiene diversos contratos con empresas del estado y a nivel petrolero y debido a la baja del precio del petróleo no hemos tenido mayores niveles de trabajo, con los cuales poder establecer un nivel óptimo requerido de trabajo

La crisis económica del país ha generado que no se invierta en tecnología y esta razón es de peso dentro de nuestro esquema de negocios.

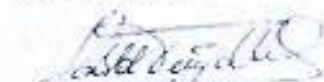
RECOMENDACIONES: se ha sugerido a los accionistas de la empresa lo siguiente:

- Determinar al fin de año la facturación efectiva de los porcentajes de cada uno de los proyectos a fin de tener una situación real de la empresa y no suceda como ha venido pasando año tras año arrastrar cosas de otros años.
- Que todo proyecto se lo realice con tiempo de ejecución esto ayudara a que la empresa sea más eficiente en la terminación de cada proyecto.
- Seguir buscando bajar gastos que permitan que la operación de Proing sea rentable sin que se vean afectados nuestros colaboradores

PROYECCIONES AÑO 2016

- Tratar de mantenernos en nuestra actividad como una empresa seria, confiable y de respaldo para nuestros clientes a nivel nacional.
- De acuerdo a las perspectivas del país Proyectos e Ingeniería apostará a tener un nivel más óptimo en gastos y esperará que el crecimiento deseado para este periodo dada las condiciones económicas y financieras que atraviesan el país, con la crisis global a la que nos enfrentamos sea de 2% con relación al año precedente.

Atentamente,



Pablo Trujillo
GERENTE GENERAL
PROING CIA. LTDA.