

INFORME DE GERENCIA

Quito, 31 de Marzo del 2015

Señores
PROYECTOS DE INGENIERIA PROING CIA. LTDA.
Presente

De mi consideración:

Pongo en conocimiento de ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2014

1. En el año 2014 se cumplieron los siguientes objetivos:

- Hemos logrado mantener a nuestros socios tecnológico los mismo que están satisfechos con nuestro trabajo y que creen en Proing
- Estamos trabajando en mejorar continuamente con el aspecto técnico/tecnológico para lo cual se ha realizado varios cursos de capacitación con fabricantes de producto lo cual ha sido beneficioso para todos. Los cursos los han dictado ONLINE, por lo que el personal se ha venido capacitando cada 15 días en los diferentes temas concernientes a cada fabricante.
- Los proyectos se los han realizado mediante una tarea de ejecución con tiempos definidos y la información se ha tratado de enviar lo mas pronto posible es por esta razón que se contrata tres Ingenieros para hacer este trabajo.
- Estamos haciendo alianzas estratégicas tanto para la compra de materiales a crédito como para las ventas haciendo todos los esfuerzos posibles por dar a nuestros clientes el mejor producto posible siempre a bajos costos.

2. EN LO ADMINISTRATIVO:

- Se procedió a la renovación parcial del equipo de computación de la empresa ya que al aumentar el personal y necesitar que la información sea lo mas actualizada posible en el menor tiempo, se hace necesario.
- Se procedió a contratar un bodeguero a tiempo completo el mismo que hace funciones de mensajería.
- Se implementó este año un formato para dar seguimiento a los proyectos realizados con la finalidad de que esto sean Facturados y luego cobrados.

3. EN LO LEGAL Y FISCAL:

Se procedió de acuerdo a la ley el reparto del 15% de utilidades a todos los trabajadores amparados en el código de trabajo, igualmente se procedió al pago del 22% del impuesto

a la renta; impuestos de Ley y Retenciones en la Fuentes en las fechas establecidas por las entidades de Control

En este año se obtuvo \$ 8.904,27. utilidades para reparto de empleados, como se puede observar dentro del balance general adjuntado a este informe, los mismos que serán pagados el 15 de abril 2015.

No se ha podido facturar los proyectos a los clientes, debido a que algunos mencionan que el momento en que ellos puedan cerrar sus proyectos aceptaran la factura pese a que nosotros hemos terminado los mismos.

5. EN LO FINANCIERO:

Haciendo un análisis comparativo con el año 2013, podemos apreciar la situación económica de la empresa durante el ejercicio del año 2014:

	2013	2014	DECREMENTO
VENTAS	817.661,41	589.551,89	-27.89%
COSTOS / GASTOS	778.550,43	530.190,07	-31.90%

Esto es debido a que se pudo cerrar y facturar proyectos del año 2012 y 2013.

El tema de impuestos que ha colocado el gobierno para las importaciones ha hecho que el producto que más comercializamos que es la rama del cableado estructurado se vea incrementado en un 30% a inicios de año 2014, lo que ha hecho que los proyectos sean mucho menos rentables en función de lo realizado, debido a las órdenes de servicio anuales en las cuales no podemos variar el precio y que han sido pilares fundamentales en los otros años para estar en el sitio en que estamos.

Para este año las ventas también se han visto afectadas debido a la baja en la caída del petróleo ya que nuestra mejor cuenta es Petroamazonas y debido a esta razón es que no han hecho pedidos y solicitudes como anteriormente lo hacían.

RECOMENDACIONES: se ha sugerido a los accionistas de la empresa lo siguiente:

- Determinar al fin de año la facturación efectiva de los porcentajes de cada año de los proyectos a fin de tener una situación real de la empresa y no suceda como ha venido pasando año tras año arrastrar cosas de otros años.
- Que todo proyecto se lo realice con tiempo de ejecución esto ayudara a que la empresa sea más eficiente en la terminación de cada proyecto.

(Firma)

PROYECCIONES AÑO 2015

- Empezaremos brindando capacitación al personal técnico una vez por mes en un lunes, con programaciones efectivas.
- Mantenernos en nuestra actividad como una empresa seria, confiable y de respaldo para nuestros clientes a nivel nacional.
- El crecimiento esperado para este período, dada las condiciones económicas y financieras que atraviesan el país, con la crisis global a la que nos enfrentamos será como meta sobrepasar el 800.000 (ochocientos mil dólares)

Atentamente,



Pablo Trujillo
GERENTE GENERAL
PROING CIA. LTDA.