

INFORME DE GERENCIA

Quito, 30 de Marzo del 2011

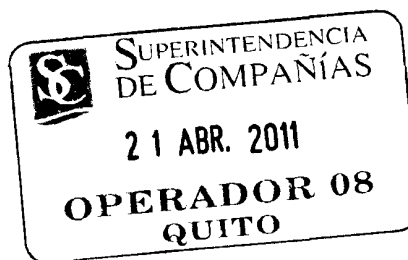
Señores
PROYECTOS DE INGENIERIA PROING CIA. LTDA.
Presente

De mi consideración:

Pongo en conocimiento de ustedes el Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio económico del año 2010

1. En el año 2010 se cumplieron los siguientes objetivos:

- Hemos diversificado e incrementado la gama de productos comercializado por **PROING** a nuestros **CLIENTES** a nivel nacional.
- Hemos incrementado a un socio tecnológico más a nuestro grupo de empresas que creen en Proing como socio comercial con lo cual Proing cuenta con 6 empresas que necesitan de nosotros para realizar sus instalaciones.
- Estamos trabajando en mejorar continuamente con el aspecto técnico/tecnológico para lo cual se ha realizado varios cursos de capacitación con fabricantes de producto lo cual ha sido beneficioso para todos. Los cursos los han dictado en varios sitios de la ciudad por lo que han sido cursos locales.
- Los proyectos se los han realizado mediante una tarea de ejecución con tiempos definidos y la información se ha tratado de enviar lo mas pronto posible es por esta razón que se contrata un egresado de Ingeniera para hacer este trabajo.
- Se crea un sitio de jefe técnico para dar mayor responsabilidad al personal, este puesto se encarga al Sr. Carlos Fabian Ontuñá Montaluisa ya que es la persona que mayor tiempo tiene en la empresa y quien se cree es la persona adecuada para la misión de coordinar instalaciones y personal.



(R416)

- Estamos haciendo alianzas estratégicas tanto para la compra de materiales a crédito como para las ventas haciendo todos los esfuerzos posibles por dar a nuestros clientes el mejor producto posible siempre a bajos costos.

2. EN LO ADMINISTRATIVO:

- Se procedió al incremento del equipo de computación de la empresa ya que al aumentar el personal y necesitar que la información sea lo mas actualizada posible en el menor tiempo, se hace necesario.
- Se procedió cambiarnos de oficina a un sitio sumamente más amplio y central gastando más en arriendo pero dando una mejor impresión de imagen corporativa.

3. EN LO LEGAL Y FISCAL:

Se procedió de acuerdo a la ley el reparto del 15% de utilidades a todos los trabajadores amparados en el código de trabajo, igualmente se procedió al pago del 25% del impuesto a la renta; impuestos de Ley y Retenciones en la Fuentes en las fechas establecidas por las entidades de Control

En este año se obtuvo \$ 69.02 utilidades, como se puede observar dentro del balance general adjuntado a este informe, los mismos que serán pagados dentro del año 2011.

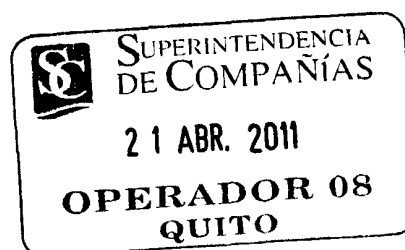
No se ha podido facturar los proyectos a los clientes, debido a que algunos mencionan que el momento en que ellos puedan cerrar sus proyectos aceptaran la factura pese a que nosotros hemos terminado los mismos.

Se procedió a comprar las acciones de la parte que le corresponde a la Sra. Nicole Chamorro

5. EN LO FINANCIERO:

Haciendo un análisis comparativo con el año 2009, podemos apreciar la situación económica de la empresa durante el ejercicio del año 2010:

	2009	2010	DECREMENTO
VENTAS	383.616.60	374.266.82	2%
COSTOS / GASTOS	379.041.64	374.197.80	1%



Handwritten signature/initials.

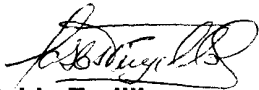
RECOMENDACIONES: se ha sugerido a los accionistas de la empresa lo siguiente:

- Hacer una gestión efectiva de preventa es decir, facturación y cobranzas.
- Determinar al fin de año la facturación efectiva de los porcentajes de cada uno de los proyectos a fin de tener una situación real de la empresa y no suceda como ha venido pasando año tras año arrastrar cosas de otros años.

PROYECCIONES AÑO 2011

- Empezaremos brindando capacitación al personal técnico una vez por mes en un sábado, con programaciones efectivas.
- Mantenernos en nuestra actividad como una empresa seria, confiable y de respaldo para nuestros clientes a nivel nacional.
- El crecimiento esperado para este periodo, dada las condiciones económicas y financieras que atraviesan el país, con la crisis global a la que nos enfrentamos será de 15%, es decir se venderá mínimo \$ 432.000 cada mes será aprox. 36.000

Atentamente,



Pablo Trujillo
GERENTE GENERAL
PROING CIA. LTDA.

