

## **INFORME DE GERENTE**

### **A los Señores Accionistas de SJ JERSEY ECUATORIANO C.A.**

*Pongo a consideración de los señores accionistas, el informe correspondiente al ejercicio económico del 2011, con lo cual doy cumplimiento al artículo undécimo de los estatutos de la compañía.*

*Los puntos más importantes son:*

#### **1. CARTERA**

*Al 31 de Diciembre del 2011 la cartera arroja un saldo en Cuentas por Cobrar de U.S.D.4.135.339.50, en el año 2010 representaba U.S.D.5.160.080.11 esto equivale a una disminución de 19.86% en relación a la cartera del año anterior*

*En el año 2011 la cartera equivale a 3.06 meses de venta.*

*La disminución se debe básicamente a la contracción del Mercado Nacional..*

*La provisión para cuentas incobrables al cierre del período económico se dejó en (73.871.82).*

#### **2. INVENTARIOS**

*Los inventarios se han valorado con el sistema de Promedio Ponderado.*

#### **3. ACTIVOS FIJOS**

*a) Se han incorporado a nuestros activos fijos; en el área de Tejeduría una Abridora, Tinturadora, Vaporizador de gas, en el laboratorio una Ahiba y la adecuación del área de comercialización; en la Hilatura la instalación final del sistema de climatización Martel y una Berkolizadora... Esto no has permitido ser más eficientes y flexibles en nuestra operación.*

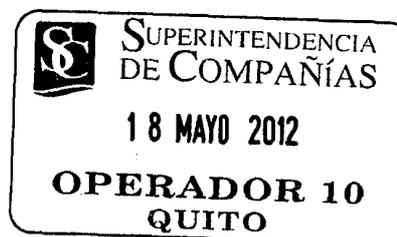
#### **4. PASIVO EN MONEDA EXTRANJERA**

*a) La deuda en moneda extranjera se debe a la importación de materia prima algodón, polyester, colorantes y compra de activos fijos con financiamiento directo del Proveedor.*

#### **5. PASIVO OBLIGACIONES BANCARIAS**

*a) Todo lo relacionado a deudas a corto plazo con el Produbanco y el Banco del Pacífico..*

#### **6. PASIVO A LARGO PLAZO**



- a) *En el Pasivo a Largo Plazo tenemos la Jubilación Patronal que es actualizado anualmente con el calculo actuarial y deudas por préstamos de personas naturales y la porción correspondiente a obligaciones bancarias al Banco del Pacifico y Produbanco..*

#### **7. PATRIMONIO**

- a) *El Capital Social de la compañía representa U.S.D. 4.363.000, 00*  
b) *El Balance en su cuenta Utilidades o Pérdidas del Ejercicio, arroja una Utilidad Neta de U.S.D.879.202.00, después de deducir el 10% de Reserva Legal.*

#### **8. PRECIOS DE VENTA**

9. *En relación a los precios de venta de hilo y tela no se realizó ningún incremento..*

#### **10. POLITICA DE SALARIOS**

- a) *A partir del mes de Enero del 2011 los sueldos se incrementaron alrededor del 3.5%. En cuanto a la área de Ventas se mantiene un esquema de pago de comisiones por cumplimiento de presupuesto.*  
b) *Se mantiene un sistema de bonos de gestión por cumplimientos de objetivos..*

#### **DATOS SIGNIFICATIVOS**

*Los puntos más relevantes han sido mencionados anteriormente, a continuación pongo a consideración un análisis de datos más significativos:*

- a) *La suma del balance en el año 2011 fue de U.S.D 13.991.413.85 y en el 2010 fue de U.S.D.13.742.561.19 lo cual representa un incremento del 1.81%. Esto se debe a la compra de Activos Fijos ; incremento del valor de Inventarios por el costo de la materia prima..*
- b) *El Pasivo en el año 2011 fue de U.S.D.7959.626.14 y en el año 2010 fue de U.S.D.7.054.055.60, lo que representa un aumento del 12.84% por efecto de obligaciones bancarias y proveedores nacionales. .*
- c) *El Capital y Reservas en el año 2011 fue de U.S.D.6.031.787.71 y en el año 2010 fue de U.S.D.6.688.505.59, lo que representó una disminución del 9.82% por efecto de variación de la Utilidad del Ejercicio y la Reserva Legal.*
- d) *Las Ventas en el año 2011 fue de U.S.D.16.168.084.98; en el año 2010 alcanzó la suma de .U.S.D 17.863.856.94; que dio como efecto una disminución del 9.49% que se debió a la contracción del mercado de tejido de punto...*
- e) *El Costo de Ventas en el año 2011 fue de U.S.D.11.848.108.80; en el año 2010 alcanzó la suma de U.S.D.12.570.477.01 una disminución del 21.12%, que tiene relación con la reducción de las unidades vendidas, incremento de la mano de obra por incremento de sueldos, depreciación por la compra de activos fijos y gastos de planta por mantenimiento de maquinaria .*

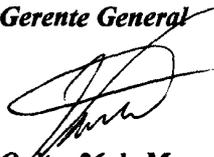


- f) *En el año 2011 se refleja una Utilidad del Ejercicio de U.S.D.879.202.,00; en el año 2010 una Utilidad de U.S.D.1.633.608.99; generó una disminución del 46.18% que va relacionado con la contracción del mercado de tejido de punto y los costos altos de materia prima, el aumento de mano de obra, depreciación y gastos de planta.*
- g) *La Contabilidad en el año 2011 se lo realizo a través del nuevo ERP SAP BASELINE., .*
- h) *Todas las obligaciones tributarias están al día con el Servicio de Rentas Internas.*

*Todas las políticas internas han sido aprobadas por todos los Accionistas, a quienes agradezco por la confianza depositada, a los grupos de apoyo en la parte administrativa y productiva que han permitido que mi labor sea realizada de la mejor manera.*

**Atentamente,**

**Dr. Gilberto Valderrábano**  
**Gerente General**



**Quito, 26 de Marzo del 2012**

