INFORME DE GERENCIA 2012, A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE CRISTOBAL ORTEGA Y ASOCIADOS DISEÑO Y PLANIFICACIÓN ARQUITECTONICA CIA. LTDA.
RUC 1792056942001

De acuerdo con las disposiciones legales, a continuación se presenta el informe para los accionistas referente a la gestión realizada en el año 2012

ANALISIS DEL MACROENTORNO

El año 2012 , la situación económica del país se mantiene en recesión y la constante salida de empresas en el país , debido a la falta de competitividad del Ecuador frente a otros de los países de región como nuestros vecinos Colombia y Perú que ven fortalecidas sus economías gracias a sus convenios de libre comercio con EEUU lo que ha atraído a la mayoría de inversionistas extranjeros y cambiar las sedes de sus operaciones a estos países que como ventaja adicional tienen costos menores de mano de obra y más altos índices de productividad de sus industrias , con todo ello las condiciones para Cristóbal Ortega y Asociados no fueron las ideales , pero se trabajó de manera intensiva en la recuperación de nuestra cartera de clientes con un enfoque en nuestra estrategia comercial y el apoyo de nuestro equipo de trabajo.

Es importante mencionar que en el 2012 se trabajó en cambiar la imagen de la compañía y por tal razón cambiamos de oficinas tanto en Quito como en Guayaquil.

A principios de año conseguimos la cuenta con el Ministerio de Inclusión económica, lastimosamente el mismo se truncó 3 meses después por fallas técnicas de las bases de datos recibidas, pese a eso nos generó una ganancia; se detecta que en el año 2012 se realizaron pagos pertenecientes al año 2011 por un valor de $27.586 los mismos que incrementan la perdida obtenida en el año 2011 de $54.260 a $81.846

ANALISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS FRENTE AL AÑO 2012

El resumen del Estado de Resultados de la empresa por los años 2011 y 2012 se presenta a continuación:

Descripción	2011	2012	Variación
Ventas Brutas	35,587	126.065	90.487
Gasto Operacional	-45,361	-122.898	-77.537
Utilidad/Pérdida operacional	-9,774	3,166	-6,608
Otros Ingresos-Egresos		-138	-138
Utilidad / Pérdida Neta	**-9,774**	**3.028**	**-6.746**

Las ventas brutas en el año 2012 aumentaron notablemente pasando de $ 35.587 a $ 126.898, es decir hay un incremento de $ 90.487, esto se debió al personal comercial y al manejo de los clientes.

El gasto operacional igualmente aumento $ 77.537 con relación al 2011 ocasionado por el aumento en las ventas.

Los rubros antes mencionados originan una Utilidad Operacional de $ 3.166 en el año 2012, es decir, la diferencia entre el año 2011 y año 2012 fue de $ 6.746

Los Otros Ingresos y Egresos en el año 2012 llegaron a una cifra de $138.

En cuanto a la Pérdida Neta se puede indicar que en el año 2012, este concepto fue de $93.590 mientras que en el año 2011 hubo utilidad de $ 54.260.

ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS

Las razones financieras más importantes de la Empresa son las siguientes:

INDICADORES DE LIQUIDEZ

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2011	2012
Índice de Liquidez	Activo Corriente / Pasivo Corriente	Veces	0.74	0.78
Capital de Trabajo Neto	Activo Corriente - Pasivo Corriente	Dólares	-33.235	-240.545

El Capital de Trabajo mide los activos corrientes frente a los pasivos corrientes. La empresa mantiene un capital de trabajo neto de $-240.545 lo cual no le permitiría afrontar cualquier obligación de corto plazo.

Se observa que el Índice de Liquidez, que mide el grado de capacidad de cubrir con los activos corrientes las obligaciones de corto plazo; ha variado de 1,06 en diciembre del 2011 a 0.78 en diciembre del 2012; lo cual quiere decir que por cada dólar que se adeuda, se tiene 0.78 dólares que pueden convertirse en efectivo para cancelar las obligaciones en el corto plazo. Como se puede observar, el índice no permitiría cubrir cualquier obligación de corto plazo.

INDICADORES DE ENDEUDAMIENTO

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2011	2012
Endeudamiento	Pasivo / Activo	Veces	1.04	0.87
Pasivo a Patrimonio	Pasivo/Patrimonio	Veces	7.74	7.08
Recursos Propios	Patrimonio/Activo	Veces	0.12	0.12

El nivel de endeudamiento de la empresa calculado a través de la relación Pasivo sobre Activo, que mide los derechos de terceros sobre los recursos invertidos, ha disminuido de 1,04 en el año 2011 a 0.87 en el 2012. Esto indica que la empresa tiene una posición financiera negativa en cuanto a su apalancamiento externo que en referencia al año 2011 se puede observar un nivel más alto de endeudamiento.

En cuanto al Pasivo con relación al Patrimonio, el Pasivo es 7.08 veces menos que el Patrimonio en el año 2012 (7.74 veces en el año 2011).

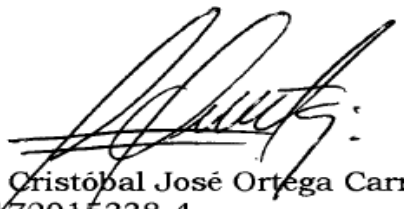
INDICES DE RENTABILIDAD

INDICADOR	FORMULA	FACTOR	2011	2012
Margen en Ventas	Utilidad / Ventas Netas	%	0.30	-0.02
ROA	Utilidad Operativa / Activo	%	-0.07	-0.05
ROE	Utilidad / Patrimonio	%	-0.57	-0.37

CONCLUSION

Como los Estados Financieros lo indican se ha logrado obtener mejores resultados en comparación con el año 2011 muestra de ello es la utilidad generada, que si bien no es muy alta da la pauta para seguir mejorando y aumentando la rentabilidad cada año a pesar de las circunstancias por las cuales atraviesa el país.

Muy atentamente,



Arq. Cristóbal José Ortega Carril
CI: 172015338-4

CRISTOBAL ORTEGA Y ASOCIADOS DISEÑO Y PLANIFICACIÓN ARQUITECTONICA CIA. LTDA.