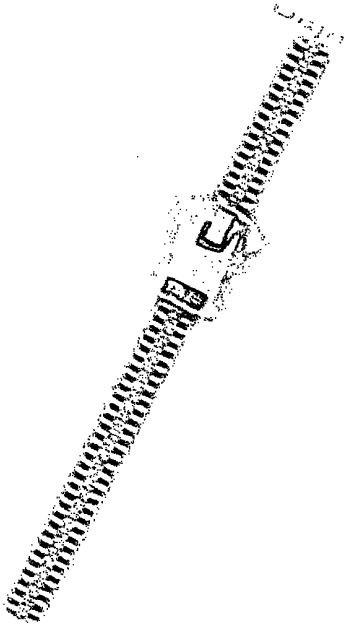
2011

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL AL DIRECTORIO DE HIZIPPER S.A.



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
07 MAYO 2012
OPERADOR 6
QUITO

Fabricio Riofrío Jaramillo

GERENTE GENERAL

01/01/2011

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

A LOS SEÑORES SOCIOS DE HIZIPPER S.A.:

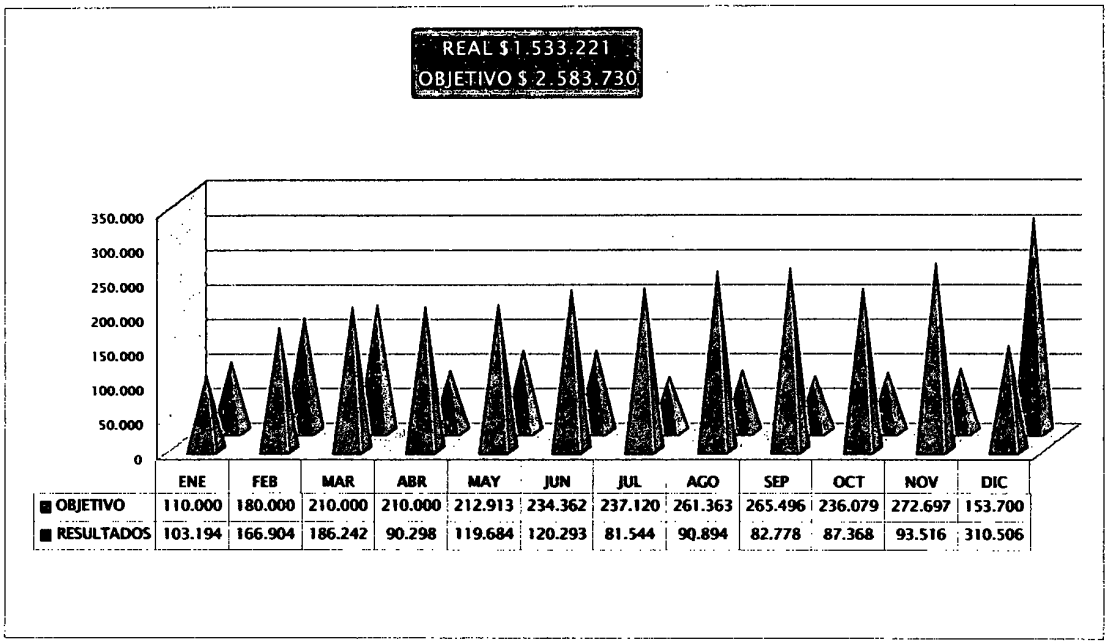
Como Gerente General de HIZIPPER S.A, tengo a bien presentar a los accionistas el informe de actividades por el periodo de enero a diciembre del 2011, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 263, inciso Nº.4 de la Ley de Compañías del Ecuador, que exige al Gerente el presentar el informe a la Junta General de Accionistas. Por lo expuesto pongo en consideración la presente memoria exponiendo en resumen las actividades y resultados de la Empresa.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIOECONOMICO DEL 2.011

#	OBJETIVOS	STATUS	OBSERVACIONES
1	FIRMA DEL CONTRATO CON CORPORACION REY	EN CURSO	
2	SACAR LA DISTRIBUCION CON ZANOTTI	CUMPLIDO	
3	SACAR LA DISTRIBUCION CON SANCRIS	CUMPLIDO	
4	IMPLEMENTAR NUEVAS INSTALACIONES EN LAS OF.	CUMPLIDO	
5	INGRESO DE NUEVOS VENDEDORES ECUADOR	CUMPLIDO	ESTEBAN Y, ELKIN
6	APERTURA DE NUEVOS MERCADOS	CUMPLIDO	EN PARTE CLIENTES DE GUAYAQUIL / HILO / ELASTICO
7	INGRESO DE TELA DE BOLSILLO A NUESTRA DISTRIB.	CUMPLIDO	
8	INCREMENTO DE VENTAS EN UN 50%	CUMPLIDO	64% DE CRECIMIENTO SUPERADO
9	BAJAR LA DEUDA CON REY PROMEDIO	CUMPLIDO BAJA DEL 12%	PROMEDIO DE ENDEUDAMIENTO EN EL 2009 $ 750.000 2010 $ 666.000
10	BAJAR DE DIAS DE CREDITO CON REY	CUMPLIDO	DE 227 DIAS A 97 DIAS A FINALES DEL 2010
11	CAMBIAR DE ADMINISTRACION FINANCIERA	CUMPLIDO	SE INCORPORA ING. DAYANA PADILLA
12	CONTAR CON AUDITORIA EXTERNA	CUMPLIDO	CON ESTO SE LOGRA CONFIRMAR LA INFORMACIÓN CONTABLE Y RAZONBILIDAD DE INFORMACIÓN FINANCIERA
13	INCORPORACION DE UN NUEVO SISTEMA CONTABLE	CUMPLIDO	MEMORY
14	INYECTAR CAPITAL FRESCO A HIZIPPER	CUMPLIDO	EN EL 2010 SE RECAPIATIZA $70.000 feb/2011

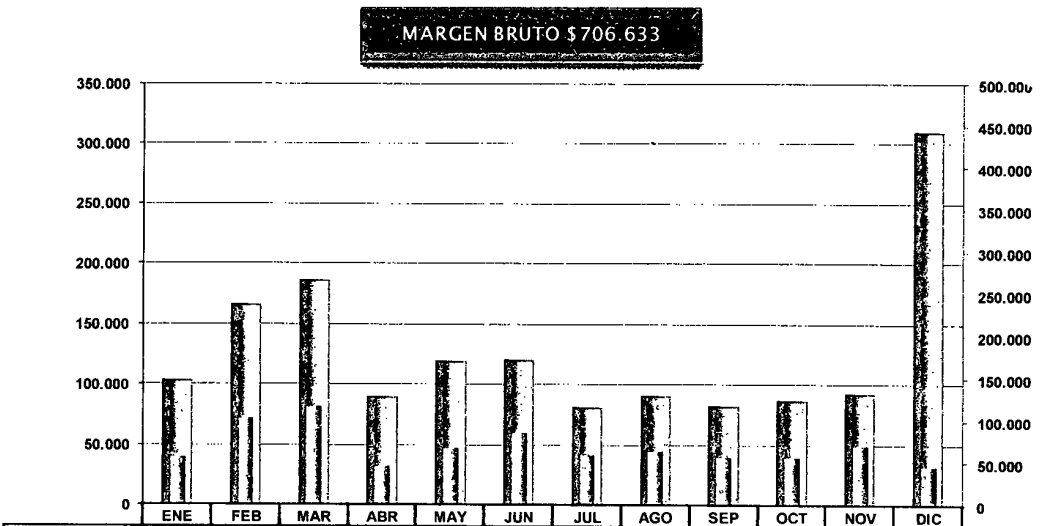
Para el presupuesto de ventas del 2011 se consideró un crecimiento importante en CIERRES a través de la nueva distribución de los productos de la planta industrial de cierres en el Ecuador llamada CORZISA, lamentablemente recién a inicios del 2012 inició sus operaciones, lo que afectó que el volumen de ventas de Hizipper en el año 2011 disminuyera. El presupuesto original

planteado para el 2011 en ventas fue de $2.751.993, de los cuales al final del período se registró como ventas totales $1.533.221, es decir con un 40% por debajo de lo presupuestado.



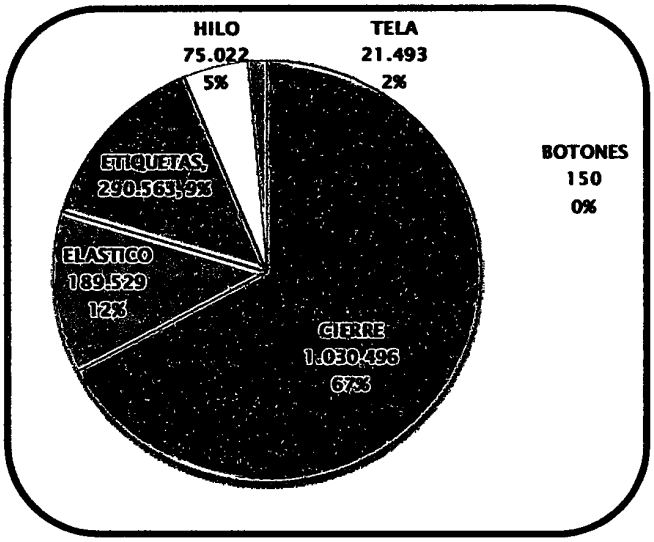
	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
OBJETIVO	110.000	180.000	210.000	210.000	212.913	234.362	237.120	261.363	265.496	236.079	272.697	153.700
RESULTADOS	103.194	166.904	186.242	90.298	119.684	120.293	81.544	90.894	82.778	87.368	93.516	310.506

El margen bruto planteado fue de un 42% anualizado, sin embargo lo obtenido al final del periodo fue del 46%, es decir $706.633.

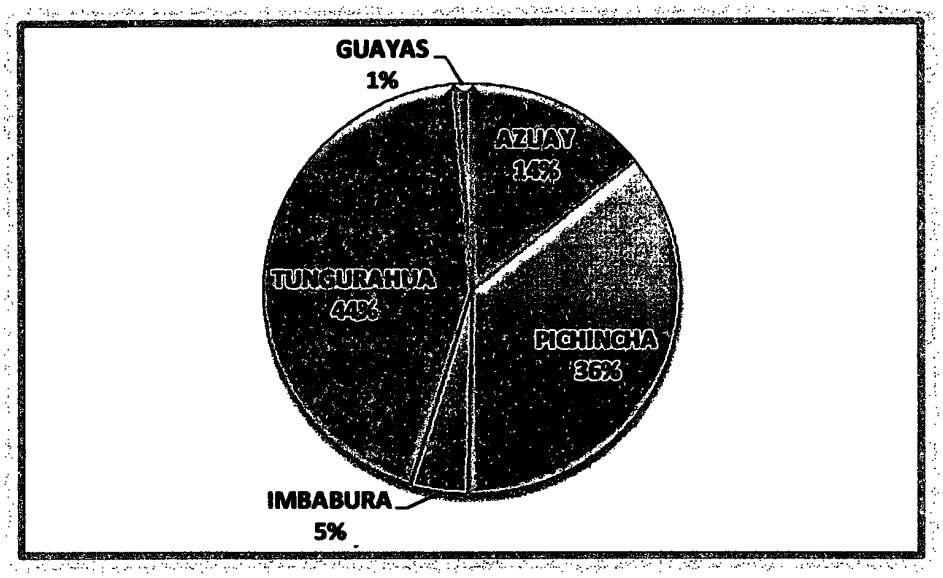


	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
VENTAS	$ 103.1	$ 166.9	$ 186.2	$ 90.29	$ 119.6	$ 120.2	$ 81.54	$ 90.89	$ 82.77	$ 87.36	$ 93.51	$ 310.5
MARGEN	$ 56.47	$ 103.3	$ 116.6	$ 46.47	$ 67.08	$ 84.63	$ 59.31	$ 62.83	$ 56.60	$ 57.00	$ 70.44	$ 45.74
% SOBRE VTAS	55%	62%	63%	51%	56%	41%	73%	69%	68%	65%	75%	15%

El producto más importante para la compañía continuó siendo CIERRES, tal es así que del total de ventas representó el 67% con $1.030.496. En el último trimestre del año 2011 se inició las ventas de Elásticos y Etiquetas con nuevos proveedores que son: Zanotti de Brasil para elásticos y Zalaquett de Perú con etiquetas. Tela únicamente se vendió el primer trimestre del 2011.



Ambato y Atuntaqui siguen siendo las ciudades más importantes en donde la compañía vende, sin embargo comparado con el año 2010 en donde representaba del total de las ventas el 59%, en el 2011 representó el 44%, esto se debe a que existió un crecimiento importante en la ciudad de Quito y en Imbabura con clientes ubicados en Atuntaqui e Ibarra.



2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Las disposiciones tomadas por la Junta de Accionistas han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

3.-HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2.011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL

Durante el ejercicio económico 2011 en los aspectos administrativos, laborales y legales se ha desenvuelto en un ámbito normal, como puntos a destacar se puede decir:

1. Al terminar la relación con Corporación Rey en donde se propuso un plan de pagos el cual Hizipper lo cumplió a cabalidad, interpuso una demanda en julio por el saldo de la deuda, con el único objetivo ingresar al mercado Ecuatoriano directamente y no pagar el LUCRO CESANTE a la compañía.

4.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS

A pesar de la disminución en ventas en el 2011 comparado con el ejercicio fiscal 2010, el control de gastos fijos permitió mantenerse en punto de equilibro generando una mínima utilidad de $11.190. El margen bruto con los nuevos proveedores se logró mejorar y terminar con el 46%, es

ESTADO DE RESULTADOS

	2010	2011	VARIACION
VENTAS BRUTAS	3.441.795	1.594.928	-53,66%
DESCUENTO EN VENTAS	-234.701	-61.707	-73,71%
% SOBRE VENTAS	14,72%	3,87%	
VENTAS NETAS	3.207.094	1.533.221	-52,19%
COSTO DE VENTAS	1.983.140	811.941	-59,06%
IMPUESTO SALIDA CAPITALES	33.319	14.647	-56,04%
COSTO DE VETAS	2.016.459	826.588	-59,01%
% SOBRE VENTAS	131,52%	53,91%	
UTILIDAD BRUTA	1.190.635	706.633	-40,65%
% SOBRE VENTAS	77,66%	46,09%	
GASTOS FIJOS	550.275	390.685	-29,00%
% SOBRE VENTAS	35,89%	25,48%	
SUELDOS & BENEFICIOS	286.566	287.734	0,41%
ADMINISTRATIVOS	48.731	31.651	-35,05%
FUNCIONAMIENTO	22.758	20.033	-11,97%
INFRAESTRUCTURA	31.037	20.458	-34,09%
OTROS GASTOS	44.451	0	100,00%
DEPRECIACION & PROV. INCOB	47.744	28.696	-39,90%
NO DEDUCIBLES	68.989	2.113	-96,94%
GASTOS VARIABLES	428.206	246.858	-42,35%
% SOBRE VENTAS	27,93%	16,10%	
COMISIONES	411.444	237.184	-42,35%
GASTOS DE VENTA	10.359	5.108	-50,69%
PUBLICIDAD & AT. CLIENTES	6.403	4.567	-28,68%
GASTOS FINANCIEROS	45.633	57.900	26,88%
% SOBRE VENTAS	2,98%	3,78%	
TOTAL GASTOS	1.024.115	695.443	-32,09%
% SOBRE VENTAS	66,79%	45,36%	
UTILIDAD ANTES IMPTOS	166.521	11.190	-93,28%
% SOBRE VENTAS	10,86%	0,73%	
15% PART. TRABAJADORES	24.978	1.678	-93,28%
25% IMPUESTO A LA RENTA	52.434	2.790	-94,68%
UTILIDAD NETA	89.109	6.722	-92,46%
% SOBRE VENTAS	5,81%	0,44%	

En cuanto al Balance General se puede observar una mejor administración de los activos tal es así que a continuación se presenta un gráfico de la evolución de los índices financieros principales comparados el 2010 frente al 2011.

INDICE FINANCIERO	2010	2011
RAZON CIRCULANTE	1,03	1,23
PRUEBA ACIDA	0,89	1,12
ROTACON DE INVENTARIOS	12,43	14,80
DIAS DE INVENTARIO	29	24
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR	4,90	5,62
DIAS ROTACON CUENTAS POR COBRAR	74	64
ROTACION CUENTAS POR PAGAR	2,91	2,91
DIAS ROTACION CUENTAS POR PAGAR	124	124

BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2010	2011
ACTIVOS		
CORRIENTE	1.146.399	824.179
DISPONIBLE	**168.093**	**51.110**
Caja General	650	300
Bancos	135.143	15.910
Inversiones	32.300	34.900
EXIGIBLE	**816.097**	**697.319**
Documentos por Cobrar	655.156	272.634
Anticipos y préstamos	93.618	404.041
Impuestos fiscales	67.323	20.644
INVENTARIOS	**162.209**	**75.749**
Inventarios para la venta	162.209	55.859
Importaciones en trásito	0	19.890
NO CORRIENTE	374.329	354.575
ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	**294.180**	**346.113**
Muebles & Enseres	7.962	7.039
Equipos de Oficina	2.072	1.856
Equipos de Computación	9.063	5.119
Programas de Computación	5.315	2.689
Vehículos	172.301	172.461
Edificios	96.630	151.340
Instalaciones	838	5.609
ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	**71.668**	**0**
Terrenos	71.668	0
OTROS ACTIVOS	**8.481**	**8.462**
Otros Activos	8.462	8.462
Gastos de Constituación	19	0
TOTAL ACTIVOS	**1.520.728**	**1.178.754**
PASIVOS		
CORTO PLAZO	1.111.866	670.067
Nómina	22.589	59.329
Obligaciones con Bancos	288.857	233.362
Proveedores	693.282	283.957
Otras Cuentas por Pagar	107.138	93.420
NO CORRIENTES	177.999	302.423
Obligaciones con Bancos	177.999	75.390
Obligaciones con Proveedores	0	227.033
TOTAL PASIVOS	**1.289.865**	**972.490**
PATRIMONIO		
Capital Social	62.000	62.000
Aporte Futuras Capitalizaciones	0	82.440
Resultados Acumulados	22	43.859
Reserva Legal	2.320	6.775
Resultados del Ejercicio	166.521	11.190
TOTAL PATRIMONIO	**230.862**	**206.264**
TOTAL PASIVO & PATRIMONIO	**1.520.728**	**1.178.754**

6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011

1. Unos de los principales objetivos para el 2011 es buscar proveedores de maquinaria para la ensambladora de cierres en Ecuador y/o fortalecer nuestras relaciones con nuestro proveedor Rey, con la firma del contrato de distribución.

2. Apertura de las plazas de la costa (Guayaquil, Manabí, El Oro), lo que nos ayudará apalear el "monopolio del cierre metálico"

7.- DESTINO DE UTILIDADES DEL EJERCIO ECONOMICO DEL 2.010

La utilidad del ejercicio fue de $166.521 de los cuales luego de la cancelación del 15% de participación a trabajadores y 25% del Impuesto a la renta, la Gerencia General propone generar un 10% de Reserva Legal, y la diferencia que es de $80.116,70 reinvertir como capital social de la compañía.

UTILIDAD ANTES IMPTOS	**11.189,77**
15% PART. TRABAJADORES	1.678,47
25% IMPUESTO A LA RENTA	2.789,76
UTILIDAD NETA	**6.721,54**
RESERVA LEGAL	672,15
REINVERSION CAPITALIZACION	**6.049,39**

Atentamente,

Fabricio Riofrío Jaramillo
Gerencia General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
07 MAYO 2012
OPERADOR 6
QUITO