

# INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2010

A LOS SEÑORES SOCIOS DE HIZIPPER CIA. LTDA.:

Como Gerente General de HIZIPPER Cia. Ltda., empresa constituida en el mes de octubre del 2006, tengo a bien presentar a los accionistas el presente informe de actividades por el periodo de enero a diciembre del 2010, de acuerdo a lo dispuesto en el artículo 263, inciso N°.4 de la Ley de Compañías del Ecuador, y de acuerdo a los Estatutos de la Empresa que exige al gerente presentar el presente informe a la Junta General, en el plazo de tres meses contados desde la terminación del ejercicio económico, una memorización razonada sobre la situación de la Compañía el balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias . Por lo cual pongo en consideración la presente memoria razonada de las actividades de la Empresa.

## 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLÍTICO ECONOMICO

El desarrollo de la industria textil en el Ecuador ha sido muy importante en los últimos años, esto se debe principalmente por las políticas de comercio exterior impuestas por el actual gobierno con el afán de salvaguardar la balanza de pagos, políticas que implica la imposición de costos altos a la importación tanto de materias primas como a los productos terminados, permitiendo que la mayoría de las empresas busquen producir internamente y a su vez generar fuentes de trabajo.

Este crecimiento también se observa en las exportaciones en el sector textil tal es así que si comparamos con el 2009 se incrementó en un 27% en dólares FOB y un 16% en volumen. En cuanto a la importación de bienes de capital se observó un 51.89% más que la inversión realizada en el 2009. Estas importaciones básicamente de maquinaria textil y maquinaria de confección.

Si bien el crecimiento de la producción textil en el país a nivel de número o volumen se puede decir que ha crecido, sin embargo también se observa un estancamiento en la industrialización principalmente debido a que la mayor producción nacional textil es artesanal.

Este proteccionismos debe ser analizado, ya que si se alarga por mucho tiempo podría conllevar a un estancamiento en la tecnificación de la industria, así como también en la falta de variedad en los productos.

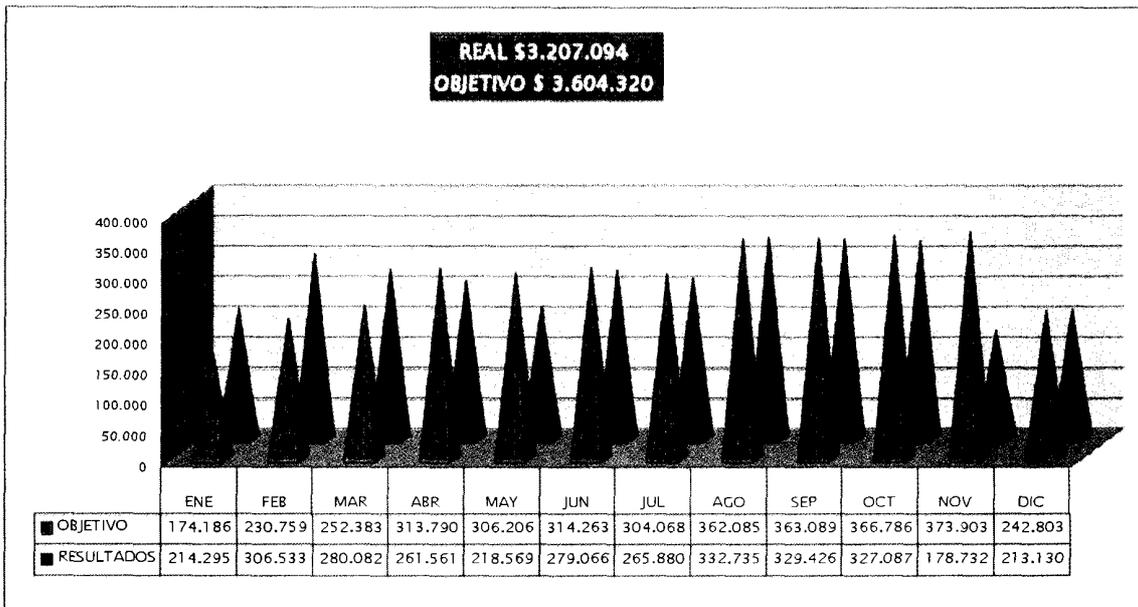


**2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.010**

#	OBJETIVOS	STATUS	OBSERVACIONES
1	FIRMA DEL CONTRATO CON CORPORACION REY	EN CURSO	
2	SACAR LA DISTRIBUCION CON ZANOTTI	CUMPLIDO	
3	SACAR LA DISTRIBUCION CON SANCRIS	CUMPLIDO	
4	IMPLEMENTAR NUEVAS INSTALACIONES EN LAS OF.	CUMPLIDO	
5	INGRESO DE NUEVOS VENDEDORES ECUADOR	CUMPLIDO	ESTEBAN Y, ELKIN
6	APERTURA DE NUEVOS MERCADOS	CUMPLIDO	EN PARTE CLIENTES DE GUAYAQUIL / HILO / ELASTICO
7	INGRESO DE TELA DE BOLSILLO A NUESTRA DISTRIB.	CUMPLIDO	
8	INCREMENTO DE VENTAS EN UN 50%	CUMPLIDO	64% DE CRECIMIENTO SUPERADO
9	BAJAR LA DEUDA CON REY PROMEDIO	CUMPLIDO BAJA DEL 12%	PROMEDIO DE ENDEUDAMIENTO EN EL 2009 \$ 750.000 2010 \$ 666.000
10	BAJAR DE DIAS DE CREDITO CON REY	CUMPLIDO	DE 227 DIAS A 97 DIAS A FINALES DEL 2010
11	CAMBIAR DE ADMINISTRACION FINANCIERA	CUMPLIDO	SE INCORPORA ING. DAYANA PADILLA
12	CONTAR CON AUDITORIA EXTERNA	CUMPLIDO	CON ESTO SE LOGRA CONFIRMAR LA INFORMACIÓN CONTABLE Y RAZONABILIDAD DE INFORMACIÓN FINANCIERA
13	INCORPORACION DE UN NUEVO SISTEMA CONTABLE	CUMPLIDO	MEMORY
14	INYECCION DE CAPITAL FRESCO A HIZIPPER	CUMPLIDO	EN EL 2010 SE RECAPITALIZA \$70.000 feb/2011

El presupuesto original planteado para el 2010 en ventas fue de \$3.604.320, de los cuales al final del período se registró como ventas totales \$3.207.094, es decir con un 11% por debajo de lo presupuestado, los meses más importantes fueron agosto, septiembre y octubre.

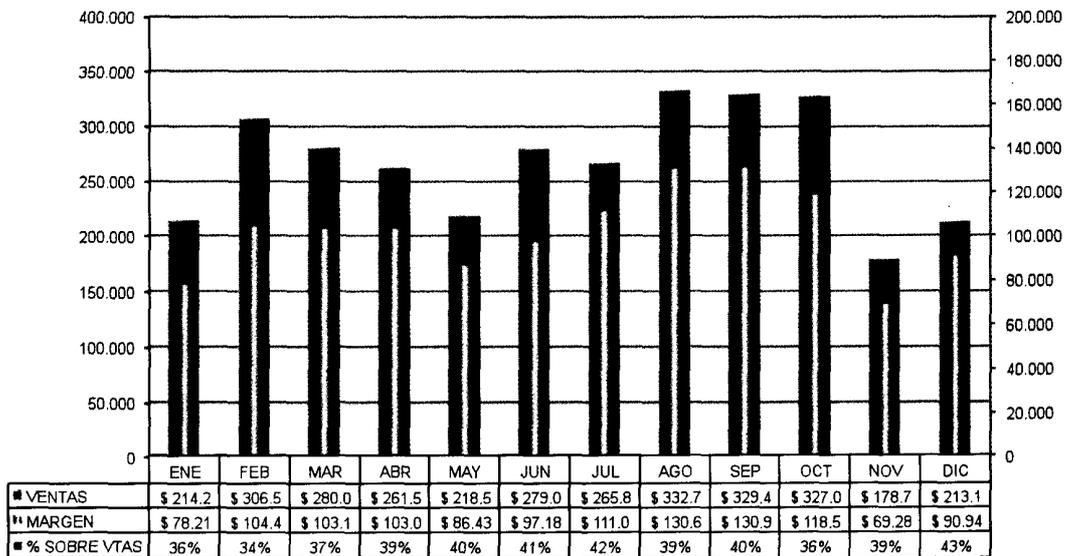




El margen bruto planteado fue de un 40% anualizado, sin embargo lo obtenido al final del periodo fue del 38.16%, es decir \$1.223.954.

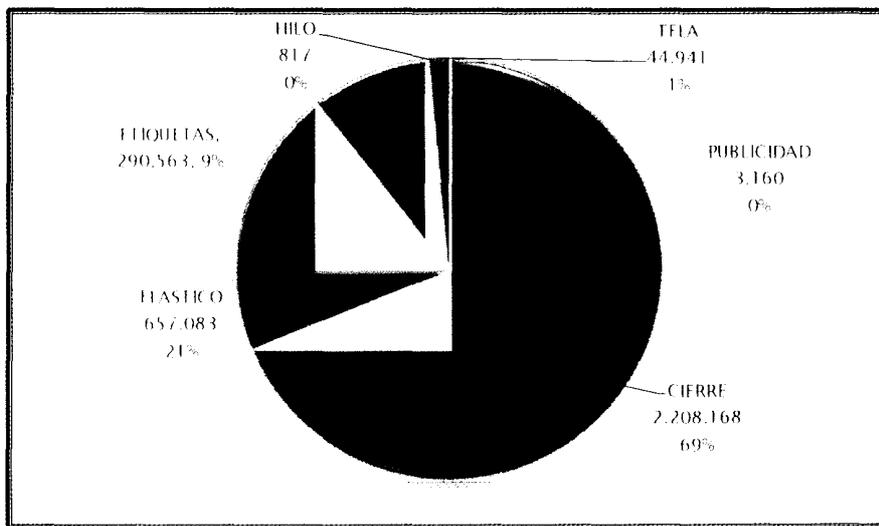
**VENTAS**  
**Ventas & Margen Bruto**  
**Enero – Diciembre**

**MARGEN BRUTO \$1.223.954**

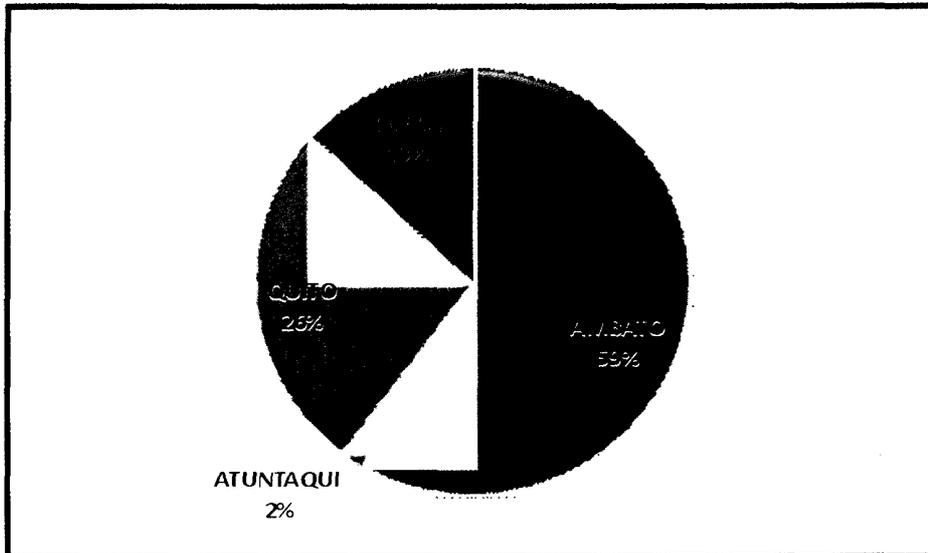


**SUPERINTENDENCIA**  
**DE COMPAÑÍAS**  
**02 MAYO 2011**  
**OPERADOR 13**  
**QUITO**

El producto más importante para la compañía continuó siendo CIERRES, tal es así que del total de ventas representa el 69% con \$2.208.168. A finales del año 2010 se introdujeron dos nuevos productos en el portafolio de ventas que son HILOS como representantes de SANCRIS de Brasil y TELAS como intermediarios de PINTEX. Elásticos conforme a la decisión del directorio en el último trimestre se dejó de importar y vender esta línea.



En cuanto a la distribución del pastel en las ventas a nivel nacional se puede observar que Ambato es la ciudad que mayores ventas registró en el año 2010 llegando a una participación del 59%, seguido por Quito con el 26%. Atuntaqui que mantiene un 2% corresponden a ventas a partir del mes de octubre. Finalmente Cuenca tuvo una participación del 13%.



**3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**



Las disposiciones tomadas por la Junta de Accionistas han sido cumplidas a cabalidad por la administración.

**4.-HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2.010 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL**

Durante el ejercicio económico 2010 en los aspectos administrativos, laborales y legales se ha desenvuelto en un ámbito normal, como puntos a destacar se puede decir:

1. La cartera morosa del cliente Carlos Cortez finalmente se llegó a un acuerdo, generando varias letras con pagos mensuales los cuales los ha venido cumpliendo a cabalidad.

**5.- COMPARACIÓN DE LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS**

La situación en general de la compañía fue muy favorable en el 2010, es así que se registró un crecimiento del 63,88% sobre las ventas del 2009, pasando de \$1.957,012 a \$3.207.094. El Margen Bruto en relación a las ventas pasó del 37,67% al 38,16%, es decir de \$737.131 a \$1.223.954.

En los Gastos Fijos la variación existente fue de un crecimiento del 43.27%, sin embargo sobre el total de las ventas si comparamos el gasto fijo del 2009 vs 2010, este último año registró una disminución del 3,64% sobre las ventas, como puntos importantes a recalcar se indica a continuación:

- a) Ahorro en los gastos administrativos principalmente dado por la disminución de gastos de movilización y suministros y materiales y en los gastos de infraestructura por no arrendar las oficinas principales administrativas de Quito.
- b) Incremento en los gastos de depreciación principalmente por las oficinas matriz de todo el año 2010 y las depreciaciones de los vehículos adquiridos.
- c) Incremento en los gastos fijos por la baja de inventarios obsoletos notarizada de artículos que constaban en bodega desde el año 2006 y que tenían cero rotación.

Los Gastos Variables son los que mayor incremento se puede observar en el año 2010 pasando de un 9,70% sobre las ventas, \$189.856, al 14.39% es decir \$461.525, esto se da principalmente en el rubro de comisiones en ventas tanto de ejecutivos como vendedores, la otra variación importante se observa también en el pago del impuesto a la salida de capitales por los pagos realizados al proveedor de Perú.

Es importante recalcar que en el último trimestre del año 2010 por decisión de directorio de la compañía se deja de vender la línea de Elásticos.



## ESTADO DE RESULTADOS

	2009	2010	VARIACION
VENTAS BRUTAS	2.104.169	3.441.795	63,57%
DESCUENTO EN VENTAS	-147.157	-234.701	59,49%
% SOBRE VENTAS	6,99%	6,82%	
VENTAS NETAS	<b>1.957.012</b>	<b>3.207.094</b>	<b>63,88%</b>
COSTO DE VENTAS	1.219.881	1.983.140	62,57%
COSTO DE VETAS	<b>1.219.881</b>	<b>1.983.140</b>	<b>62,57%</b>
% SOBRE VENTAS	62,33%	61,84%	
UTILIDAD BRUTA	<b>737.131</b>	<b>1.223.954</b>	<b>66,04%</b>
% SOBRE VENTAS	37,67%	38,16%	
GASTOS FIJOS	<b>384.090</b>	<b>550.275</b>	<b>43,27%</b>
% SOBRE VENTAS	19,63%	17,16%	
SUELDOS & BENEFICIOS	253.681	286.566	12,96%
ADMINISTRATIVOS	64.531	48.731	-24,49%
FUNCIONAMIENTO	13.144	22.758	73,15%
INFRAESTRUCTURA	36.756	31.037	-15,56%
OTROS GASTOS	0	44.451	100,00%
DEPRECIACION & PROV. INCOB	9.115	47.744	423,80%
NO DEDUCIBLES	6.863	68.989	905,19%
GASTOS VARIABLES	<b>189.856</b>	<b>461.525</b>	<b>143,09%</b>
% SOBRE VENTAS	9,70%	14,39%	
COMISIONES	164.817	411.444	149,64%
GASTOS DE VENTA	7.231	10.359	43,27%
IMPUESTO SALIDA CAPITALES	8.183	33.319	307,15%
PUBLICIDAD & AT. CLIENTES	9.625	6.403	-33,47%
GASTOS FINANCIEROS	<b>34.103</b>	<b>45.633</b>	<b>33,81%</b>
% SOBRE VENTAS	1,74%	1,42%	
TOTAL GASTOS	<b>608.048</b>	<b>1.057.433</b>	<b>73,91%</b>
% SOBRE VENTAS	31,07%	32,97%	
UTILIDAD ANTES IMPTOS	<b>129.083</b>	<b>166.521</b>	<b>29,00%</b>
% SOBRE VENTAS	6,60%	5,19%	
15% PART. TRABAJADORES	19.362	24.978	29,00%
25% IMPUESTO A LA RENTA	30.007	52.524	75,04%
UTILIDAD NETA	<b>79.713</b>	<b>89.019</b>	<b>11,67%</b>
% SOBRE VENTAS	4,07%	2,78%	



En cuanto al Balance General se puede observar una mejor administración de los activos tal es así que a continuación se presenta un gráfico de la evolución de los índices financieros principales comparados el 2009 frente al 2010.

INDICE FINANCIERO	2009	2010
RAZON CIRCULANTE	1,01	1,04
PRUEBA ACIDA	0,67	0,89
ROTACION DE INVENTARIOS	3,65	12,23
DIAS DE INVENTARIO	99	29
ROTACION DE CUENTAS POR COBRAR	6,91	4,90
DIAS ROTACION CUENTAS POR COBRAR	52	74
ROTACION CUENTAS POR PAGAR	1,61	2,86
DIAS ROTACION CUENTAS POR PAGAR	224	126

El mejoramiento en la administración del inventario es muy importante tal es así que del 2009 se registra una rotación de 61 días y en el 2010 de 16 días. El otro cambio importante es en la administración de las cuentas por pagar a nuestro proveedor principal en Perú, los días de pagos se reducen de 224 en el 2009 a 125 en el 2010.



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO

	2009	2010
<b>ACTIVOS</b>		
<b>CORRIENTE</b>	1.020.750	1.154.861
<b>DISPONIBLE</b>	313.822	168.093
Caja General	194.237	650
Bancos	119.585	135.143
Inversiones	0	32.300
<b>EXIGIBLE</b>	364.878	824.559
Documentos por Cobrar	283.397	655.156
Anticipos y préstamos	68.220	102.080
Impuestos fiscales	13.261	67.323
<b>INVENTARIOS</b>	342.050	162.209
Inventarios para la venta	334.138	162.209
Importaciones en tránsito	7.912	0
<b>NO CORRIENTE</b>	267.788	365.867
<b>ACTIVO FIJO DEPRECIABLE</b>	196.064	294.180
Muebles & Enseres	9.095	7.962
Equipos de Oficina	1.836	2.072
Equipos de Computación	11.246	9.063
Programas de Computación	8.145	5.315
Vehículos	47.886	172.301
Edificios	117.856	96.630
Instalaciones	0	838
<b>ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE</b>	71.668	71.668
Terrenos	71.668	71.668
<b>OTROS ACTIVOS</b>	56	19
Gastos de Constitución	56	19
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.288.538</b>	<b>1.520.728</b>
<b>PASIVOS</b>		
<b>CORTO PLAZO</b>	1.010.214	1.111.866
Nómina	13.566	22.589
Obligaciones con Bancos	189.465	288.857
Proveedores	759.684	693.282
Anticipo Clientes	15.915	0
Otras Cuentas por Pagar	31.583	107.138
<b>NO CORRIENTES</b>	134.899	177.999
Obligaciones con Bancos	134.899	177.999
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.145.114</b>	<b>1.289.865</b>
<b>PATRIMONIO</b>		
Capital Social	400	62.000
Resultados Acumulados	11.622	22
Reserva Legal	2.320	2.320
Resultados del Ejercicio	129.083	166.521
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>143.424</b>	<b>230.862</b>
<b>TOTAL PASIVO &amp; PATRIMONIO</b>	<b>1.288.538</b>	<b>1.520.728</b>



**6.- RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.011**

1. Unos de los principales objetivos para el 2011 es buscar proveedores de maquinaria para la ensambladora de cierres en Ecuador y/o fortalecer nuestras relaciones con nuestro proveedor Rey, con la firma del contrato de distribución.
2. Apertura de las plazas de la costa (Guayaquil, Manabí, El Oro), lo que nos ayudará a palear el "monopolio del cierre metálico"

**7.- DESTINO DE UTILIDADES DEL EJERCIO ECONOMICO DEL 2.010**

La utilidad del ejercicio fue de \$166.521 de los cuales luego de la cancelación del 15% de participación a trabajadores y 25% del Impuesto a la renta, la Gerencia General propone generar un 10% de Reserva Legal, y la diferencia que es de \$80.116,70 reinvertir como capital social de la compañía.

<b>UTILIDAD ANTES IMPTOS</b>	<b>166.520,93</b>
15% PART. TRABAJADORES	24.978,14
25% IMPUESTO A LA RENTA	52.434,23
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>89.018,56</b>
RESERVA LEGAL	8.901,86
<b>REINVERSION CAPITALIZACION</b>	<b>80.116,70</b>

Atentamente,

  
Econ. Fabricio Riofrío Laramillo  
Gerencia



# Hizipper

Cia. Ltda

## BALANCE GENERAL

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

### ACTIVOS

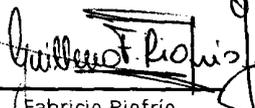
<b>CORRIENTE</b>	1.154.861
<b>DISPONIBLE</b>	<b>168.093</b>
Caja General	650
Bancos	135.143
Inversiones	32.300
<b>EXIGIBLE</b>	<b>824.559</b>
Documentos por Cobrar	655.156
Anticipos y préstamos	102.080
Impuestos fiscales	67.323
<b>INVENTARIOS</b>	<b>162.209</b>
Inventarios para la venta	162.209
<b>NO CORRIENTE</b>	365.867
<b>ACTIVO FIJO DEPRECIABLE</b>	<b>294.180</b>
Muebles & Enseres	7.962
Equipos de Oficina	2.072
Equipos de Computación	9.063
Programas de Computación	5.315
Vehículos	172.301
Edificios	96.630
Instalaciones	838
<b>ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE</b>	<b>71.668</b>
Terrenos	71.668
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>19</b>
Gastos de Constitución	19
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.520.728</b>

### PASIVOS

<b>CORTO PLAZO</b>	1.111.866
Nómina	22.589
Obligaciones con Bancos	288.857
Proveedores	693.282
Otras Cuentas por Pagar	107.138
<b>NO CORRIENTES</b>	177.999
Obligaciones con Bancos	177.999
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.289.865</b>

### PATRIMONIO

Capital Social	62.000
Resultados Acumulados	22
Reserva Legal	2.320
Resultados del Ejercicio	166.521
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>230.862</b>
<b>TOTAL PASIVO &amp; PATRIMONIO</b>	<b>1.520.728</b>

  
Fabricio Riofrío  
GERENCIA GENERAL

Iván Moreno  
CONTADOR



# Hizipper

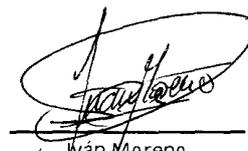
Cia. Ltda

## ESTADO DE RESULTADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

DETALLE	2010
VENTAS BRUTAS	3.441.795
DESCUENTO EN VENTAS	-234.701
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>6,82%</b>
VENTAS NETAS	3.207.095
COSTO DE VETAS	-1.983.140
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>61,84%</b>
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>1.223.955</b>
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>38,16%</b>
GASTOS FIJOS	-550.275
GASTOS VARIABLES	-461.525
GASTOS FINANCIEROS	-45.633
TOTAL GASTOS	-1.057.433
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>32,97%</b>
<b>UTILIDAD ANTES IMPTOS</b>	<b>166.522</b>
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>5,19%</b>
15% PART. TRABAJADORES	24.978
25% IMPUESTO A LA RENTA	52.524
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>89.019</b>
<b>% SOBRE VENTAS</b>	<b>2,78%</b>

  
Fabricio Riofrio  
GERENCIA GENERAL

  
Ivan Moreno  
CONTADOR

