

**INFORME DE GERENCIA POR EL PERIODO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE
2018**

GERENCIA GENERAL DE DECOCENTRO CIA.LTDA.

Señoritas socias:

En cumplimiento de los estatutos de la empresa, pongo su conocimiento el informe de la administración correspondiente al periodo 2018 sin antes dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada en la Gerencia de la Compañía que tiene a su cargo la representación legal, a continuación, procedo a desarrollar los aspectos más importantes según el esquema sugerido por la Superintendencia de Compañías:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS

De manera general los objetivos propuestos para el año 2018 se cumplieron satisfactoriamente. En primer lugar, se mantuvo un gasto equilibrado que permitió sobrellevar la disminución en la venta cuyos motivos fueron principalmente el crecimiento de la competencia en nuestra rama.

El control de gasto permitió pagar sueldos y obligaciones puntualmente, también se pudo realizar la importación de dos contenedores en el año y otras importaciones pequeñas.

Adicionalmente el ingreso del año pasado nos permitió mudarnos a un local mejor ubicado que tiene una excelente expectativa para el crecimiento de la empresa.

De acuerdo a lo propuesto, también se comenzó la planificación de la apertura del nuevo local en la ciudad de Guayaquil. El primer paso en la hoja de ruta fue contratar una persona que ejerza el cargo de administrador/a del local. A la presente fecha la persona ya fue contratada y se encuentra en periodo de entrenamiento en la ciudad e Quito hasta que concrete el arrendamiento de un local en esta ciudad.

Cumpliendo los objetivos propuesto también se ha hecho un acercamiento con los distribuidores existentes para mejorar el soporte que podemos darles en cuanto a exhibición, capacitación, etc. Nos encontramos diseñando planes específicos para cada distribuidor.



2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el ejercicio materia de este informe no ha sido necesaria la convocatoria a juntas generales extraordinarias y por tanto no se han presentados disposiciones especiales de parte de la junta para los administradores de la empresa.

3. INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

Durante el ejercicio 2018 no hubo hechos extraordinarios en temas administrativos, es decir, se ha continuado con las políticas ya establecidas sin cambios importantes. En el ámbito laboral, se procedió a la contratación definitiva del señor José Guamán como auxiliar contable, luego de la renuncia de la señora Vanessa Calderón.

4. ANÁLISIS DE LA SITUACION FINANCIERA DE LA COMPANIA COMPARADO CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

El año 2018 fue un año con resultados financieros negativos para la empresa con una pérdida de USD6.385,19. Cabe señalar que la empresa no tuvo pérdidas durante los últimos 5 años, de hecho, desde el 2013 se generaron utilidades generosas. La razón de este resultado corresponde a dos situaciones particulares:

- 1) La venta disminuyó en más de USD17.000 en relación al ejercicio 2017 y los ingresos descendieron en más de USD20.000.
- 2) En el mes de diciembre se la importación de un contenedor de papel tapiz cuyo costo fue de alrededor de USD30.000 por lo que se utilizó los fondos de las ganancias correspondiente a ese año.

Por tal motivo este año no existen utilidades.

5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

Se hace fundamental que durante el año 2019 la venta crezca en por lo menos un 10%. Considero que las medidas que ya se han adoptada están dirigidas a alcanzar ese objetivo de manera eficaz.



La apertura del nuevo local en la ciudad de Guayaquil es inminente y deberá estar funcionando para junio del 2019.

También es prioritario continuar ampliando nuestras líneas revestimientos de pared y conseguir proveedores de productos novedosos y comerciales.

Esperamos con este informe cumplir con los requisitos de carácter legal y societario y me suscribo sin antes hacer llegar a la junta mis deseos de éxito para nuestra empresa.

QUITO, 12 DE MARZO DE 2019.



CILIA PATRICIA ENRIQUEZ URDANETA

GERENTE

DECOCENTRO CIA. LTDA.