

INFORME DE GERENCIA POR EL PERIODO ECONOMICO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017

GERENCIA GENERAL DE DECOCENTRO CIA LTDA.

Señoritas socias:

En cumplimiento de los estatutos de la empresa, pongo su conocimiento el informe de la administración correspondiente al periodo 2017 sin antes dejar constancia de mi agradecimiento por la confianza depositada en la Gerencia de la Compañía que tiene a su cargo la representación legal, a continuación, procedo a desarrollar los aspectos más importantes según el esquema sugerido por la Superintendencia de Compañías:

1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS

Se propuso para el año 2017 analizar nuevamente una posible apertura de un local en la ciudad de Guayaquil, lamentablemente el resultado de ese análisis fue negativo, por lo menos para ese periodo. El año 2017 fue un año económicamente difícil para el país, fue además un año de elecciones lo que frenó la economía y disminuyó las ventas. Esta gerencia consideró que no hubo un momento propicio durante el año 2017 para poder realizar la inversión en un local nuevo y todos los gastos que esto conlleva.

También se propuso la introducción de nuevas líneas de productos, este objetivo no se cumplió y ha sido postergado debido a la fuerte inversión que requiere la importación de un producto nuevo, lo cual al momento no puede ser económicamente solventado por la empresa.

También se ha postergado la contratación de un gerente de ventas por las mismas razones económicas. Sin embargo, es propuesta que debe mantenerse y concretarse para el ejercicio 2018 con el fin de llegar a nuestro mercado de una manera más directa y personalizada.

2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE JUNTA GENERAL DE SOCIOS

Durante el ejercicio materia de este informe no ha sido necesaria la convocatoria a juntas generales extraordinarias y por tanto no se han presentado disposiciones especiales de parte de la junta para los administradores de la empresa.

3. INFORMACIÓN SOBRE LOS HECHOS EXTRAORDINARIOS PRODUCIDOS DURANTE EL EJERCICIO EN EL ÁMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.



Durante el ejercicio 2017 no hubo hechos extraordinarios en temas administrativos, es decir, se ha continuado con las políticas ya establecidas sin cambios importantes. En el ámbito laboral, durante el año 2017 tuvimos la ausencia de la señora Mónica Sánchez, asesora de ventas, por dos meses debido a un problema de salud. Durante ese tiempo pudimos solventar esta ausencia con la colaboración del resto del personal y la contratación a medio tiempo de la señora Cilia Urdaneta para la atención al cliente. Esta contratación se mantuvo después del regreso de la señora Sánchez ya que por las restricciones médicas necesita ayuda en algunas de sus funciones.

Adicionalmente se contrató un reemplazo para la asistente contable quien salió a su periodo de maternidad.

4. ANÁLISIS DE LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑIA COMPARADO CON LOS DEL EJERCICIO ANTERIOR

En términos de ventas el 2017 fue un año negativo para la empresa. La venta neta disminuyó 20.000 dólares en relación al 2016. Ya habíamos previsto que esta disminución en la venta era posible por lo que se tomaron medidas de ahorro importantes como el cambio del local de Cumbayá a uno más pequeño y menos costoso, esto nos representó un ahorro de aproximadamente 15.000 dólares en el año pasado. También fuimos cautelosos en el gasto general de la empresa exceptuando el gasto de publicidad el cual es un rubro prioritario para esta gerencia, especialmente al tomar en cuenta la gran oferta de productos similares al nuestro en el mercado.

A pesar de la baja en ventas, las medidas que se tomaron permitieron tener un resultado positivo con una utilidad total de USD26913.57, es decir, USD34.81 más que en el ejercicio anterior,

5. PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DE LAS UTILIDADES

La Gerente de la empresa propone a la junta que las utilidades obtenidas en el presente ejercicio fiscal no sean repartidas a los socios con el fin de reinvertir en los proyectos venideros.

6. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO A LAS POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO.

En primer lugar, debemos mantener un gasto equilibrado que nos permita mantenernos estables económicamente. Se prevé que este año nuevamente suban los aranceles para nuestro producto

lo que significa un mayor desembolso para cada importación por lo que es importante mantener una buena liquidez.

Dependiendo de las ventas durante el primer semestre del año se puede analizar nuevamente la apertura de un local en la ciudad de Guayaquil.

Es necesario fortalecer las relaciones con nuestros distribuidores, mantener contacto más personalizados y ampliar también el número de distribuidores por lo que se debe seguir analizando la contratación de un gerente de ventas.

Esperamos con este informe cumplir con los requisitos de carácter legal y societario y me suscribo sin antes hacer llegar a la junta mis deseos de éxito para nuestra empresa.

QUITO, 6 DE MARZO DE 2018.



-CILIA PATRICIA ENRIQUEZ URDANETA

GERENTE

DECOCENTRO CIA. LTDA.