



**CGB SATELITAL**  
Control y Rastreo Vehicular

Quito, 5 de febrero del 2.009

Señores Accionistas  
RASTRACK SATELITAL ECUARASTRACK S.A.  
Ciudad.-

Estimados señores:

En mi calidad de Gerente General de la compañía RASTRACK SATELITAL ECUARASTRACK S.A. me permito presentar mi informe de gerencia sobre lo sucedido durante el año 2.008.

Comenzamos el año con pocos vehículos y únicamente con un solo cliente de reputación e importancia en el mercado nacional, reputación de la cuál esperábamos valernos como referencia para concretar otras ventas.

Dicho lo anterior, y tomando en cuenta que somos una empresa pequeña y nueva en el mercado, el principal objetivo de la gerencia fue concretar ventas a clientes que nos sirvan como buenas e importantes referencias para el futuro. Es así como, finalizado el año, se han logrado cerrar numerosos negocios con empresas de primera línea en el mercado nacional, siendo el corolario el cierre al final del año de un importante negocio con una de las principales multinacionales del país y del mundo.

El haber conseguido clientes del nivel mencionado, no sólo repercutió en obtener buenas referencias para el mercado, sino también en mantener una sana cartera, lo cual a su vez contribuyó a tener un flujo de caja positivo durante la mayor parte del año. Sin que el monto vencido a más de 30 días sea relevante y sin que esperemos que ningún monto sea incobrable.

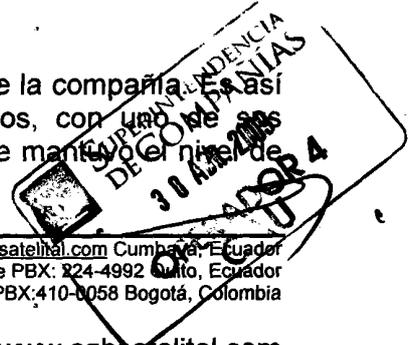
De igual manera, el haber podido lograr cierto nivel de crédito (hasta un máximo de 45 días) con nuestro principal proveedor de equipos, contribuyó a poder mantener un nivel justo pero aceptable de equipos en stock, lo cual nos permitió cumplir con la mayoría de las demandas en tiempos de instalación de nuestros clientes. Lógicamente el haber obtenido dicho crédito, impactó positivamente también en poder mantener el flujo de caja positivo.

Lo anteriormente mencionado redundó en que los accionistas no tengan que hacer ningún aporte, ni en efectivo ni en especies, desde aproximadamente el mes de junio.

Otro objetivo fue el de mantener bajo control los costos de la compañía. Es así que, siendo CGB SATELITAL una empresa de servicios, con uno de sus principales costos fijos los relativos a la mano de obra; se mantuvo el nivel de

Centro de Negocios La Esquina Local 4-A Bloque 1 Telf. 204-2079/80 Email: [info@cgbstelital.com](mailto:info@cgbstelital.com) Cumbaya, Ecuador  
Psje. Los Naranjos E10-47 y Av. 6 de Diciembre PBX: 224-4992 Quito, Ecuador  
Cra. 69 25B-44, Of 810. PBX:410-0058 Bogotá, Colombia

[www.cgbstelital.com](http://www.cgbstelital.com)





**CGB SATELITAL**  
Control y Rastreo Vehicular

empleados en el mismo número con el que se comenzó el año, automatizando algunos procesos y mejorando la comunicación interna, con el fin de evitar contrataciones adicionales.

En relación al esfuerzo de ventas, se llegó a un acuerdo con una vendedora durante el segundo semestre del año, mediante una modalidad semi free lance, lamentablemente con pobres resultados. Se renegoció las condiciones con dicha persona, para que a partir del siguiente año preste sus servicios cien por ciento free lance, sin ningún costo fijo para la compañía.

A partir del último trimestre del año, se estableció relaciones comerciales con una persona poseedora de buenos contactos en el norte del país, esperando buenas perspectivas de su desempeño. Esta persona de igual forma está cien por ciento cómo comisionista, sin ningún costo fijo para la empresa.

En el área operativa, se concretó un acuerdo más permanente y con mayores responsabilidades con nuestro asesor tecnológico, nombrándolo Gerente de Tecnología, de lo cuál el resultado más visible fueron mejores procesos, mayor control y mejoría en la calidad del servicio al cliente en la central de monitoreo.

Para finales del año, se logró negociar mejoras en los precios de nuestro principal proveedor de comunicaciones. Estas mejoras, comenzarán a correr desde enero del 2.009. Este logro, nos hace inferir que dicho proveedor ya comienza a tomarnos de una manera más seria, versus el resto de jugadores existentes en el mercado.

Todas las medidas mencionadas han resultado en que CGB SATELITAL para éste año, ya haya registrado una utilidad operativa antes de depreciaciones y amortizaciones, lo cual para una compañía con el corto tiempo de existencia de la nuestra constituye un logro digno de destacarse.

Mientras otras compañías con mayores fuentes de financiamiento, con iguales o mejores capacidades y contactos comerciales, han cerrado o en el mejor de los casos han sido absorbidas, CGB SATELITAL se perfila con un sólido crecimiento y con buenas perspectivas a futuro.

Agradezco la confianza depositada en mi persona para la responsabilidad del manejo de su empresa.

Atentamente,

José Xavier Rumazo Vela  
Gerente General

Centro de Negocios La Esquina Local 4-A Bloque 1 Telf. 204-2079/80 Email: [info@cgsatelital.com](mailto:info@cgsatelital.com) Guayaquil, Ecuador  
Psje. Los Naranjos E10-47 y Av. 6 de Diciembre PBX: 224-1992 Cuito, Ecuador  
Cra. 69 25B-44, Of 810. PBX:410-0053 Bogotá, Colombia

[www.cgsatelital.com](http://www.cgsatelital.com)

