

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
“MORERAECUADOR S.A.”
EJERCICIO ECONÓMICO – 2010****Señores Accionistas:**

Mediante este informe a la Junta General Ordinaria de MORERAECUADOR S.A. la Gerencia General, somete a su consideración los aspectos más relevantes para la empresa en el ejercicio económico 2010, así como los resultados de la gestión realizada por la Gerencia en el año 2010. Entre las medidas de mayor impacto se encuentran:

- Se realizó un análisis para optimizar el manejo de las existencias, es decir, para mantener la menor cantidad de producto que permita agilizar el manejo de inventario y su consiguiente distribución, se aplicó promociones específicas para productos de 100 cc, 250 cc y 500 cc, incluso se vendió presentaciones de poco volumen a precios de 1lt, todo esto con el fin de bajar unidades en stock, es importante señalar que este tipo de problemas surge por el alto precio de las presentaciones de 250cc y 500cc.
- Como resultado de lo anteriormente expuesto se redujo el inventario de USD. 229 mil dólares a finales del 2009 a USD 185 mil, lo que muestra claramente que se manejó con mayor orden los productos y esto representa una disminución del 19.20%, lo que ha significado una reducción en los costos de manejo de los mismos.
- En lo referente a cuentas por cobrar cliente durante el año 2010 se ha experimentado una disminución de USD. 71.375,00 con respecto a los saldos finales del año 2009, lo que significa una mejor recuperación pero también tiene relación directa con altas devoluciones de producto, dichas devoluciones son el resultado de la presión de cobros y estabilización de cartera que se comenzó a realizar en el 2010, en su mayoría en la zona de la Costa y cuentas pendientes ya se encuentran en proceso de cobro a través de la empresa COFACE.
- Durante el año 2010 se realizaron seis importaciones de productos con estrictamente lo necesario para proveer adecuadamente de producto a nuestros clientes, se ha tenido ciertos desfases por el tema de presentaciones, lo que ha ocasionado el ingreso de la competencia en nuestros clientes y por ende la disminución en ventas, pero el objetivo es bajar stock, recuperar cartera y de a poco estabilizar los pagos con todos los clientes.

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
"MORERAECUADOR S.A."
EJERCICIO ECONÓMICO – 2010**



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

7 JUN. 2011

VUE
IBARRA

- Las ventas se realizaron mensualmente como se indica en el cuadro:

DETALLE DE VENTAS 2010				
MES	VENTA BRUTA	DESCUENTO EN VENTAS	DEVOLUCION EN VENTAS	VENTA NETA
ENERO	22.385,24		3.948,90	18.436,34
FEBRERO	27.932,29		748,00	27.184,29
MARZO	39.207,18		4.280,81	34.926,37
ABRIL	43.883,55		2.130,80	41.752,75
MAYO	21.383,73	483,46	6.999,31	13.900,96
JUNIO	27.270,93	974,80	11.852,89	14.443,24
JULIO	47.954,71	19,98	21.062,75	26.871,98
AGOSTO	19.522,23		6.405,18	13.117,05
SEPTIEMBRE	13.087,23		556,24	12.530,99
OCTUBRE	26.629,53	14.538,37	1.105,72	10.985,44
NOVIEMBRE	32.435,68		45,56	32.390,12
DICIEMBRE	7.856,93		4.648,05	3.208,88
TOTALES	329.549,23	16.016,61	63.784,21	249.748,41

De enero a diciembre 2010 se recibieron ingresos por el valor de USD 249.748,41 por concepto de Venta de productos, que constituye la base de ingresos en nuestra Compañía, generándose una disminución del: 41.35%, ya que los ingresos del año 2009 fueron de: 425.846,16, pero es necesario considerar que durante el año 2010 se registraron valores muy significativos de devoluciones de mercadería de la facturación de años anteriores que asciende a USD. 63.784,21, es decir, que el valor real de ventas del año 2010 es de USD. 313.532,62. Así también se aplico descuento por pronto pago de facturas y valores de cruce por pago promociones y salario de promotor en la zona de Carchi por un valor total de 16.016,61 usd, dichos valores fueron negociados desde el año 2008 y con el fin de cobrar saldo pendiente se aplico los descuentos respectivos para así normalizar dichas cuentas, el detalle se informo en los meses respectivos, con los respaldos correspondientes. El bajo volumen de ventas, se debe a que se dejo de vender en su totalidad a la zona Costa, y prácticamente nos enfocamos en la zona Norte de la Sierra, el potencial de ventas existe y el ingreso a la zona Sierra Centro y Sur está previsto para el 2011 así como retomar las ventas en la Costa a través de un Macro Distribuidor, pero hasta no estabilizar la cobranza y asegurar todo la cartera se considero que es preferible dejar de vender.

En el mes de Marzo se registran las ventas más altas del año siendo un año atípico por el cambio de clima y siembras en general. El valor promedio de ventas netas mensuales es de USD 20.812,37.

El resultado del ejercicio económico 2010 es una pérdida de: 132.772,69 USD.

M

INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
“MORERAECUADOR S.A.”
EJERCICIO ECONÓMICO – 2010



SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS

7 JUN. 2011

VUE
IBARRA

Los costos y gastos para el año 2010 ascienden a USD 383.772,77 valor que representa el 152.90% con respecto al valor de los ingresos totales recibidos durante este año. Es decir que como resultado de las operaciones del giro del negocio, en términos de ingresos y egresos, se obtuvo una pérdida de USD 132.772,77 que representa el 52.90% de pérdida sobre los ingresos totales, esto se debe a el cambio de políticas comerciales debido a la alta cartera que se mantenía y tratando de estabilizar ventas hasta que no disminuya las deudas con determinados clientes, así también al estar en un mercado en donde las adversas condiciones del mercado agrícola ocasionado principalmente por las situaciones climáticas tan cambiantes, la agresiva competencia de otros proveedores de similares productos y al manejar un paquete de productos únicamente nutricionales, ocasionando una disminución del 58.89% de los ingresos totales. En este punto es importante indicar que 2010, fue un año de transición en el mismo que se realizaron cambios radicales en el tema comercial, con el objetivo de estabilizar el negocio.

El índice de liquidez es de 0.86 es decir, que se dispone de USD. 0.86 para pagar nuestras obligaciones de corto plazo, y realizando la prueba ácida obtenemos que podemos cancelar USD. 0.57 Centavos de dólar que adeudamos, lo que demuestra que la empresa ha sufrido un considerable deterioro de su flujo monetario.

El endeudamiento de la empresa es del 123.74%, considerando que JOSE MORERA S.L. nos da crédito por la adquisición de mercadería sin plazos estrictamente definidos. Durante el año 2010, se obtuvo una rotación de la inversión de 40.75% como resultado de la comparación de las ventas anuales netas sobre los activos totales.

El margen bruto fue del 37.23% que es resultado de comparar costos contra ventas es decir que vendemos con un margen de rentabilidad promedio del 37.23%, inferior al 2009 en 5 puntos porcentuales promedio, por las promociones realizadas, ya que la rentabilidad promedio 2011 está en un 43% en promedio.

En relación con nuestros clientes, importante pilar de crecimiento para la empresa se ha fortalecido, con lo cual hemos comenzado a extendernos hacia nuevos mercados, tenemos la suficiente disponibilidad de stock para atender nuevos retos y expandirnos en el mercado, sin bien es una pérdida considerable, pero tenemos otros factores cualitativos que ayudarán a la recuperación en menos de dos años de la pérdida del 2010 en base a estrategias normales que se aplicará.

El año 2010 no ha sido un año fácil cada una de las áreas ha puesto lo mejor de sí con mucho esfuerzo pero al final los resultados no han sido beneficiosos para la empresa por lo que quiero agradecerles a todos por esto. El esfuerzo de los Jefes y colaboradores de la empresa ha contribuido de manera fundamental a la permanencia de nuestra empresa y el reconocimiento nacional gracias a su profesionalismo y dedicación, si bien por el tipo del negocio los resultados no son inmediatos, pero como se indico anteriormente,

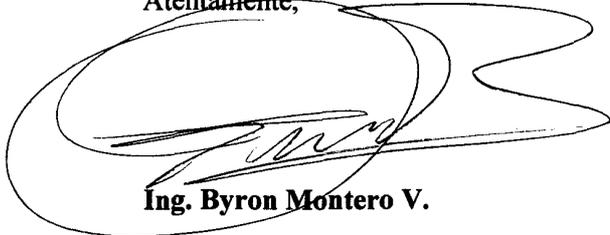
RM

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA
“MORERAECUADOR S.A.”
EJERCICIO ECONÓMICO – 2010**

cambiar el panorama de la empresa es cuestión de meses, ya que se tiene una base y con los cambios realizados se podrá mantener la misma.

A todos ustedes Sres. Accionistas, deseo agradecerles la asistencia a esta Junta y espero que los resultados del ejercicio 2010 que hemos presentado sean progresivos e incrementados en los ejercicios siguientes para la satisfacción de todos.

Atentamente,



Ing. Byron Montero V.
GERENTE GENERAL.



Ibarra, 17 de Marzo del 2011.

JUNTA DE ACCIONISTAS / SESION DE DIRECTORIO

CONVOCATORIA

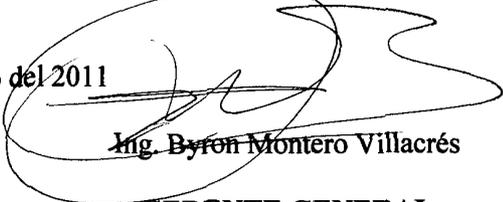
Por resolución del Directorio, en sesión celebrada el día 19 de Febrero del 2011 se convoca a los señores Accionistas MORERAECUADOR S.A.: José Morera S.L. debidamente representada por su apoderado Dr. Mario Flor y Byron Rolando Montero Villacres la Junta General Ordinaria que se celebrará en la ciudad de Ibarra, el día Martes 29 de Marzo del 2011, a las 11h30, en el domicilio de la compañía ubicado en las calles Piedad Gómez Jurado 2-38 y Av. Cristóbal de Troya.

Para tratar los asuntos que constan en el siguiente Orden del Día:

1. Conocimiento y resolución sobre los respectivos informes presentados por el Directorio a través de su Gerente General, acerca de los negocios y actividades de la Compañía correspondientes al ejercicio económico del 2010;
2. Conocimiento y resolución sobre el informe presentado por el Comisario respecto de los negocios y actividades de la Compañía correspondientes al ejercicio económico del 2010;
3. Conocimiento y resolución sobre el Estado de Situación Financiera, Estado de Pérdidas y Ganancias, de la compañía correspondiente al ejercicio económico del 2010;

Con el fin de acreditar sus derechos, el señor Accionista se servirá, con anterioridad a la hora señalada para la Junta, acudir a la Secretaria de la Sociedad. Se comunica además, que el Estado de Situación Financiera y el Estado de Perdidas y Ganancias y sus anexos, así como los informes de los Administradores y Comisario han estado y continuarán a la disposición del señor Accionista en las oficinas de la Compañía, de conformidad con la Ley de Compañías.

Ibarrao, 9 de Marzo del 2011


Ing. Byron Montero Villacres

GERENTE GENERAL

