

GOURMET FOOD SERVICE GFS S.A.

INFORME DE GERENCIA 2.013

Quito, Abril 25 del 2.014

Señores Accionistas:

Conforme lo establecido por nuestros Estatutos Sociales y la Ley, presento a su consideración, en mi calidad de Gerente General y Representante Legal, el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2013.

Los ingresos superan en un 3,38% a los obtenidos en el 2012, pero refleja una caída importante en la utilidad, la que pasó de \$ 653.819,82 hasta \$ 330.060,21 como resultado de un incremento en los costos y gastos administrativos, a pesar de que se mantuvo un similar número de pax servidos a nuestros clientes (de 1.933.655 en el 2.012 bajaron a 1.922.134 en el 2.013) y el precio promedio de venta, pasó desde \$ 3,12 hasta 3,24 producto de la suscripción de nuevos contratos con nuevos clientes.

Por el lado de la recuperación de cartera, bajó desde \$ 551.226,54 hasta \$ 387.777,64 debido a la recuperación de cartera del sector público; nuestras ventas al sector público totalizaron el 81,62% en el 2012 frente al 37,68% durante el año 2.013, motivado por el Acuerdo Ministerial MRL-2013-0127, de Julio 29 del 2013, que regula el servicio de alimentación para los servidores del Sector Público.

Por el lado de los costos de producción y de los gastos administrativos, también observamos incrementos, motivado por el alza de los precios de las materias primas y de los salarios dispuestos gubernamentalmente.

Es preciso señalar, desde el punto de vista administrativo, que por sexta ocasión recibimos la visita del experto holandés del PUM, señor Marteen Gerlach, quien realiza el seguimiento de sus visitas anteriores y monitorea los cambios implementados en la Compañía.

Durante el año 2013 se utilizó a plenitud las nuevas instalaciones, tanto para el área administrativa como operativa, la nueva planta de producción, salones de uso múltiple para los eventos de Hacienda Villavieja y las nuevas oficinas administrativas, cuya financiación complicó el flujo de caja y motivó el atraso en el pago a nuestros proveedores. Estas nuevas instalaciones están valoradas en más de dos millones de dólares y están como garantía hipotecaria de las operaciones crediticias que mantiene la Compañía.

Durante el año 2013 se contrataron los servicios de un experto informático para que desarrolle e implemente nuevas tecnologías informáticas y de esa

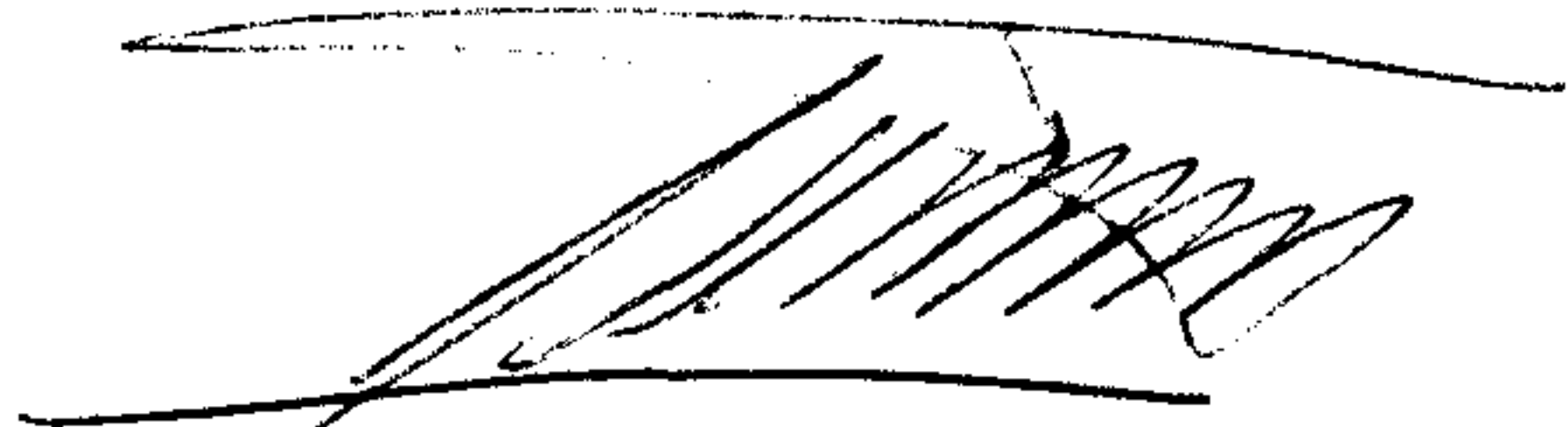
manera tener información confiable y al día. El proceso sigue su curso y se espera esté terminado a fines del segundo trimestre del año en curso.

Para dar solidez y mejorar los índices financieros de la Compañía, por cuerda separada, estoy proponiendo la elevación del capital social de GFS, con fondos provenientes de las reservas y resultados acumulados, con lo cual, el capital social de la Compañía se elevaría a la suma de \$ 1.500.000,00 (Un millón Quinientos Mil Dólares Americanos).

Los balances, así como los Informes del Comisario y de los Auditores Externos, están a la disposición de los señores accionistas, para las preguntas de rigor que con mucho gusto serán atendidas.

Acorde los procedimientos usuales de esta Junta General de Accionistas, solicito aprobar este Informe de Gerencia así como las Balances del año 2013.

Muy cordialmente,



Esteban Del Hierro Aguirre
Gerente General
Gourmet Food Service GFS S.A.