

GOURMET FOOD SERVICE GFS S.A.

INFORME DE GERENCIA 2.012

Quito, Marzo 22 del 2.013

Señores Accionistas:

Conforme lo establecido por nuestros Estatutos Sociales y la Ley, presento a su consideración, en mi calidad de Apoderado Especial, el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2012.

Los ingresos superan en un 98% a los obtenidos en el 2011, que se refleja en un incremento del 144,51% en la utilidad, la que pasó de \$ 267.392 hasta \$ 653.819 como resultado de un mayor número de pax servidos a nuestros clientes (de 817.630 en el 2.011 subieron a 1.933.655 en el 2.012) lo que representa un formidable crecimiento del 136,49% en número de pax atendidos y de un ligero deterioro en el precio promedio de venta, pues bajo desde \$ 3,68 hasta 3,11 producto de la suscripción de nuevos contratos con el sector público.

Por el lado de la recuperación de cartera, sin embargo, mantenemos un retraso debido a las complicaciones de orden presupuestario del sector público; nuestras ventas al sector público totalizaron el 81,62% en el 2012 frente al 63,93% durante el año 2.011, motivado por mejores precios de venta y un mayor número de pax atendidos. La falta de pago oportuno por parte de este sector nos complica semanalmente la liquidez para la cancelación oportuna de facturas a nuestros proveedores.

Durante el 2.012 señalamos un precio promedio de venta por pax de \$ 4,94 frente a \$ 3,16 del año anterior, promedio que se debe al contrato que suscribimos con la UIDE para el servicio de alimentación para los guardias de seguridad privada del Ecuador.

Por el lado de los costos de producción y de los gastos administrativos, también observamos incrementos, motivado por el alza de los precios de las materias primas y de los salarios dispuestos gubernamentalmente.

Es preciso señalar, desde el punto de vista administrativo, que por quinta ocasión recibimos la visita del experto holandés del PUM, señor Marteen Gerlach, quien realiza el seguimiento de sus visitas anteriores y monitorea los cambios implementados en la Compañía.

Durante el año 2012 se utilizó a plenitud las nuevas instalaciones, tanto para el área administrativa como operativa, la nueva planta de producción, salones de uso múltiple para los eventos de Hacienda Villavieja y las nuevas oficinas administrativas, cuya financiación complicó el flujo de caja y motivó el atraso en el pago a nuestros proveedores. Estas nuevas instalaciones



están valoradas en más de dos millones de dólares y están como garantía hipotecaria de las operaciones crediticias que mantiene la Compañía.

Los balances están a la disposición de los señores accionistas, para las preguntas de rigor que con mucho gusto serán atendidas.

Acorde los procedimientos usuales de esta Junta General de Accionistas, solicito aprobar este Informe de Gerencia así como las Balances del año 2012.

Muy cordialmente,



Adm. Pedro Darquea DeWitt
Apoderado Especial
Gourmet Food Service GFS S.A.