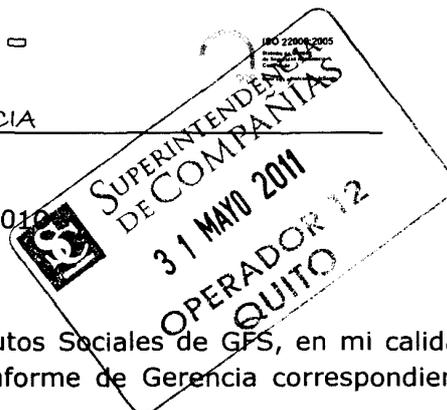


INFORME DE GERENCIA 2010



Señores Accionistas:

Por disposición de la Ley de Compañías y los Estatutos Sociales de GFS, en mi calidad de Representante Legal, presento a continuación el Informe de Gerencia correspondiente al ejercicio económico del 2010.

A pesar de los continuos cambios en la política económica del Gobierno, de la mínima tasa de crecimiento económico del país, de las tasas de interés impuestas por las instituciones financieras, del incremento de precios en la rama de alimentos y bebidas, de los cambios climáticos, del incremento salarial y otros factores de conocimiento público, la Compañía GFS arrojó halagadores resultados pues obtuvo un 22% de incremento en sus ingresos frente a los del año 2009, motivados por un mayor número de pax servidos a nuestros clientes (de 704.021 en el 2009 pasaron a 773.338 en el 2010) que representan un crecimiento del 10% y de un leve incremento en el precio de venta, producto de la suscripción de nuevos contratos en especial del sector público.

La recaudación de la cartera, sin embargo, muestra un significativo deterioro motivado por el no pago de facturas por parte clientes del sector público, en especial la Vicepresidencia y el Servicio de Rentas Internas.

Las ventas al sector público (Servicio de Rentas Internas, Consejo Nacional de Substancias Sicotrópicas, Consejo Nacional Electoral, Instituto Nacional de Meteorología e Hidrología, CONELEC, etc.), llegaron a finales del año 2010 a sobrepasar el 56% de las ventas totales de GFS, con mayor número de pax servidos a ese sector; la demora más en los pagos antes comentada nos viene causando, desde hace varios meses, falta de liquidez oportuna para el pago de nuestras obligaciones.

Durante el año 2010 hemos mantenido un pvp promedio de \$ 2,97 por pax, lo cual nos debe obligar durante el año 2011 a renegociar contratos y/o reemplazar clientes con mejores precios, dado que para mantener nuestra infraestructura, de mediana empresa en crecimiento, con certificaciones HACPP e ISO 22000 debemos incrementar gastos y efectuar inversiones irrenunciables.

Por el lado de los costos de producción y de los gastos administrativos, también observamos un relativo crecimiento, motivado por las razones expuestas anteriormente, pero acordes con el crecimiento de la Compañía; se espera seguir controlando costos y gastos, de acuerdo con la tendencia histórica de los mismos.

Por el lado administrativo, es necesario señalar que la Compañía, por tercera ocasión, recibió la visita de un experto holandés del PUM, para realizar el seguimiento de la visita del año pasado y complementar con algunos ítems faltantes; el equipo de trabajo presentó a tiempo sus trabajos y hemos puesto en práctica la mayoría de la recomendaciones de esta asesoría internacional, la misma que será monitoreada durante el ejercicio económico del año 2011.

Especial comentario merece la inversión y el avance de las obras de construcción y remodelación iniciadas en el mes de mayo, de la nueva planta de producción, salones de uso múltiple para los eventos de Hacienda Villavieja y las nuevas oficinas administrativas, trabajos que sobrepasaron el presupuesto inicial aproximado de \$ 350.000 aproximándose a los \$ 750.000 al cierre del ejercicio 2010, financiado con créditos bancarios en un 55% con créditos bancarios y el 45% con fondos propios. A la fecha del presente informe los salones de eventos se encuentran terminados y en operación, las obras de la planta de producción con un avance del 90% y las oficinas en un 80%, obras que han permitido una importante valoración del activo fijo de la compañía el mismo que se aproxima a los \$ 2 millones de dólares, lo que representa un significativo incremento del patrimonio.

Los resultados de la gestión durante el 2010, a pesar de las dificultades anotadas, arrojan una utilidad neta de \$ 128.618,41 la cual debería ser capitalizada, reinvertida en la remodelación antes comentada, para así fortalecer aún más el patrimonio de la Compañía y, de paso, obtener la rebaja del 10% contemplada legalmente por el SRI en materia impositiva.

Conforme los procedimientos usuales solicito a esta Junta General de Accionistas aprobar este Informe de Gerencia así como los Balances y Estado de Resultados del año 2010.

Muy cordialmente,



Esteban Del Hierro Aguirre
Gerente General GFS.

