

Informe de Gerencia

A los accionistas de NEGCORPBIS S. A.

Señores Accionistas

En cumplimiento a lo dispuesto en la ley de compañías y en el estatuto de la empresa pongo en su consideración el informe de Gerencia General correspondiente al ejercicio económico 2016.

- Se ha cumplido toda disposición de Junta General.
- Se ha cumplido con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor.

El precio de petróleo se estabilizó en US\$ 55/barril como promedio para el año lo que permitió obtener un precio de US\$ 660/TM en la venta de aceite que produjo NEGCORPBIS. No se avizora un incremento importante en el precio de venta del aceite para el año 2017 ya que no se esperan cambios en el precio del petróleo a no ser que existan cambios geopolíticos importantes que tengan efecto en el precio del barril.

Cumplimiento de objetivos.-

La Producción de fruta propia fue de 57.142 TM un 5% por debajo del presupuesto.

Información sobre hechos extraordinarios sucedidos en el año.-

La razón para el descenso en producción se debió mayormente a la falta de cosecha y polinización en la paralización del mes de febrero unida al feriado de carnaval. El efecto directo de la falta de cosecha por esta paralización incidió en la producción de febrero y la falta de polinización en la producción de julio/agosto

El banco Guayaquil realizó retención de valores a favor del IESS en la cuenta de la empresa que tenía en ese banco.

Información económica y financiera de la compañía la cierre del ejercicio.

Se compraron 6,153 TM de fruta de terceros, se procesaron 63,601 Tm de fruta en la planta procesadora que a una tasa de extracción del 19.17% da una producción de 12,370.95 TM de aceite. Debemos esperar que en los siguientes años la extracción mejore a medida que las palmas maduren produciendo más fruta y con mejor contenido de aceite.

El costo directo de producción fue de US\$ 607.41por TM de aceite. El margen operativo fue de US\$ 52.21/TM, los gastos administrativos, de ventas y financieros significaron US\$ 216.02/TM dejando un déficit de US\$163.83/TM de aceite vendido.

Informe de Gerencia

La venta de semillas y plantas durante el año fue limitada por la desconfianza que existe en los materiales de origen taisha. En este año se vende US\$ 851,176 menos frente al año anterior.

Se invirtió US\$ 171,776.42 en el área de investigación y desarrollo para la producción de semillas tanto para la venta como para el establecimiento de viveros para la venta de plántulas, plantas y para material de resiembra.

El desarrollo del bosque de Teca es adecuado con árboles de buen crecimiento. Durante el año se hicieron los trabajos de mantenimiento indispensables para mantener el bosque. Iniciando el año 2022 el bosque podrá ser cortado.

Para el mantenimiento del bosque de teca se invirtió US\$ 115,310.18 entre podas, limpiezas y otras actividades culturales.

El efecto de las medidas para reducción de gastos administrativos, operativos y de personal que se tomaron durante el año 2015 y 2016 ha sido positivo logrando reducciones significativas en costos de mano de obra, transporte y gastos generales.

Las ventas de la empresa sumaron US\$ 9,217,641.00 de los cuales:

- US\$ 8,234,510.28 fueron ventas de aceite crudo de híbrido,
- US\$ 317,834.40 en ventas de nuez,
- US\$ 80,341.71 en ventas de madera.
- La diferencia se genera por ventas de semillas, plántulas, plantas, arriendos de terrenos y otros ingresos menores.

Propuesta sobre el destino de las utilidades del ejercicio

El resultado presenta una pérdida de US\$ 1,625,854.89 superior a la pérdida de US\$ 1,090,102.06 del año anterior. Dada la pérdida, no hay una propuesta sobre el destino de las utilidades.

CONSIDERACIONES A FUTURO

Recomendaciones a la Junta General Respecto a las políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.-

Se ha dado cambios estructurales en NEGCORPBIS S.A. y se logra reducciones en el costo y el gasto, pero como en todo lo relacionado al sector agrícola, la reducción tiene un límite si no se quiere afectar permanentemente a la operación.

Mientras al precio actual de venta del aceite, en otros países las plantaciones de palma tienen rentabilidad, en las plantaciones que deben ser polinizadas la utilidad desaparece. , Aún realizando la labor de polinización el cultivo podría ser rentable si el costo local de



Informe de Gerencia

mano de obra fuera menor y similar al nivel que tienen otros países que se dedican a este cultivo. Los salarios agrícolas locales son prácticamente el doble que el de otras zonas productoras en el mundo lo cual quita competitividad a esta actividad agrícola. La producción de aceite híbrido tiene un costo adicional de US\$ 150/TM aceite.

Mientras no exista un cambio tecnológico para reducir el costo de polinización y mientras los precios del aceite no mejoren, el cultivo de palma híbrida no presentará una buena rentabilidad.

Los procesos productivos han sido ajustados para lograr adecuados rendimientos y la productividad de la plantación esta en un buen nivel considerando las edades promedio de las palmas en producción, **pero sin un precio de venta adecuado para el aceite, ningún esfuerzo logrará mejorar los resultados en los siguientes períodos.**

Probablemente, cuando toda la plantación tenga plantas maduras en producción y los niveles de contenido de aceite y productividad de las plantas estén en su óptimo nivel, la empresa tendrá resultados positivos.

Recomiendo a los accionistas realizar un aporte de capital necesario que permita mantener la operación en su adecuado nivel por los siguientes años cubriendo sus necesidades operativas, obligaciones laborales, legales y administrativas hasta que la plantación sea auto sustentable y/o se llegue a final del ciclo del bosque de madera de teca para su corte.

Mi agradecimiento a los señores accionistas por la atención prestada a este informe. Mi agradecimiento también a los funcionarios y empleados de la empresa que sin su concurrencia no hubiera sido posible realizar los cambios para seguir adelante en este difícil período.

De los señores accionistas



Juan A. Salgado A.
Gerente General
NEGCORPBIS S.A.