

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL POR EL PERIODO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de International Business Solution Ibsol Cía. Ltda., me permito someter a consideración de los señores accionistas de la Compañía, el informe del Administrador correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019.

1. DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO.

Sector Real

Se detallan a continuación los principales indicadores macroeconómicos del Ecuador, a diciembre de 2019:

Rubro	Valor	Rubro	Valor
PIB (millones US\$ 2018) Previsión	71,814	Precio Promedio barril petróleo WTI	57.25
Deuda Externa Pública % PIB (XII 2019)	38%	Inflación anual XII/ 2019	-0,07%
Balanza Comercial (millones US\$ XI 2019)	341.70	Inflación mensual XII/ 2019	-0,01%
RI (millones USD XII / 2019)	3,397.11	Inversión Extranjera D.US\$ X 2018	610.90
Riesgo País EMBI 31 XI. 2018	946	Desempleo XII/ 2019	3,80%

Fuente: Banco Central del Ecuador

La compleja situación política que atraviesa el país, lo cual impide al Gobierno realizar las reformas y políticas de ajuste que acordó con el Fondo Monetario Internacional (FMI).

El riesgo electoral es uno de los aspectos que el mercado está tomando actualmente en cuenta, además los resultados de las elecciones presidenciales de febrero de 2021 incidirán en algún intento de re perfilamiento de la deuda ecuatoriana.

La calificadora Moody´s ha bajado la calificación de riesgo de Ecuador de B3 a Caa1 en enero de 2022 debido a que el Gobierno deberá enfrentar el pago de vencimientos de bonos desde 2022. Es decir, deberá disponer de dinero contante y sonante para cancelar entre \$ 1.000 y \$ 2.000 millones anuales hasta 2030.

La categoría C se denomina "default" probable. Es decir, que en término de 12 meses el riesgo de un "default" (dejar de pagar la deuda) es evidente.

Un segundo elemento es la caída del precio internacional del petróleo que ha provocado que los mercados internacionales penalizan a la deuda de Ecuador porque se considera que una caída en los precios del petróleo afecta las finanzas públicas del país. Y un tercer elemento a considerar es la incertidumbre sobre si el Gobierno tendrá financiamiento para el 2020.

Para que Ecuador mejore su calificación va a requerir mucho esfuerzo por parte de la población, de aceptar medidas de ajuste. También de la clase política, de llegar a consensos entre todos los actores políticos y entender la difícil situación en la que se encuentra el país.

2. DESARROLLO DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO DE IBSOL CÍA. LTDA.

Asesoría financiera. En el año 2019, la compañía continuó asesorando a las empresas a través de su informe gerencial "IBS Report", producto que ha permitido desarrollar otros aspectos como el de la gestión de liquidez, que las varias empresas carecen.

Además, la compañía está incursionando en la comercialización del producto Gobierno Corporativo a fin de ampliar su abanico de productos y complementar al servicio financiero.

Los resultados comparativos se muestran a continuación:

Cuenta	2019	2018	% Variac.
Ingresos	17,426.62	15,702.50	10.98%
Gastos	17,604.63	12,281.41	43.34%
UADI	32.20	3.421.09	-99.06%
UADI/ Ingresos	0,18%	21,79%	

Los ingresos tuvieron un incremento del 10,98% en tanto que los gastos reflejaron un crecimiento del 43.34% respecto del año anterior, lo que se tradujo en una menor Utilidad antes de Impuestos y participación de trabajadores que paso de US\$ 3,421.09 en el 2018 a US\$. 32,20.

Los principales gastos en el 2019 fueron:

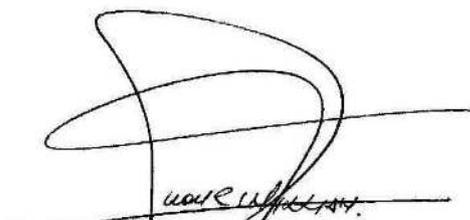
Gastos	2019	2018	% Variac.
Servicios profesionales	2,050.00	0.00	100%
Gasto arriendo	2,200.00	0.00	100%
Gasto seguro	1,800.00	0.00	100%
Sueldos	7,200.00	7,200.00	0%

3. DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

- La Gerencia General ha mantenido en orden las libros contables y societarios conforme a los requerimientos de los entes de control.
- Ha cumplido con sus obligaciones tributarias, laborales y societarias presentando la información requerida por los entes de control en las fechas y formas establecidas.
- Durante (9) años el socio Gustavo Cuesta quien tiene una participación del 33,50% o US\$ 134 dólares de los Estados Unidos de América, se ha mantenido ausente de la compañía, lo que ha exigido que el Gerente General y **único socio diligente** de la empresa asuma la operación total de la misma.

4. RECOMENDACIONES DEL ÚNICO SOCIO DILIGENTE PARA LA GERENCIA GENERAL:

- La Gerencia general deberá desarrollar la línea de servicios de Gobierno Corporativo y de la gestión de liquidez.
- Mejorar las estrategias que se enfoquen en lograr la excelencia, productividad y competitividad en el giro del negocio.



William Suárez G.
**International Business
Solution/Ibsol Cía. Ltda.**