

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL POR EL PERIODO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2018**

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de International Business Solution Ibsol Cía. Ltda., me permito someter a consideración de los señores accionistas de la Compañía, el informe del Administrador correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018.

1. DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO.

Sector Real

Los principales indicadores macroeconómicos del Ecuador, determinados al cierre de octubre de 2016 o los más próximos disponibles a dicha fecha, se presentan a continuación:

Rubro	Valor	Rubro	Valor
PIB (millones US\$ 2018) Previsión	71,705	Precio Promedio barril petróleo WTI Oct./2018	67.70
Deuda Externa Pública % PIB (X 2018)	48.64%	Inflación anual XI/ 2018	0,35%
Balanza Comercial (millones US\$ X 2018)	-229.20	Inflación mensual IX/ 2018	0,39%
RI (millones USD XI / 2018)	2,382.24	Inversión Extranjera D.US\$ X 2018	618.40
Riesgo País EMBI 31 XI. 2018	746	Desempleo IX/ 2018	4,00%

Fuente: Banco Central del Ecuador

La economía de Ecuador experimentó una recuperación más rápida de lo previsto en 2017, con un crecimiento estimado en 2,7%. La reactivación estuvo respaldada por la recuperación parcial de los precios del petróleo y por la ampliación del acceso a los mercados financieros internacionales. El nuevo gobierno se está esforzando por sumar al sector privado a la lucha contra la corrupción, lo cual podría beneficiar a la economía a más largo plazo. Sin embargo, a corto plazo, la economía sigue siendo vulnerable a shocks externos, situación que requiere recortar el déficit fiscal y recuperar la competitividad a través de reformas estructurales.

Sin embargo, la persistente tendencia a la baja del precio del petróleo en los últimos años ha mermado considerablemente la disponibilidad de fondos para mantener este esquema económico, lo que obligó al gobierno a acudir a un mayor financiamiento local y externo, incrementando notablemente el nivel de endeudamiento. Actualmente varios analistas económicos, afines y no al gobierno consideran imprescindible un cambio en el perfil de vencimientos de dicha deuda para dar un alivio al presupuesto estatal.

Por otro lado, las grandes obras de infraestructura construidas en el anterior gobierno se encuentran, en su mayoría, ya en una fase de explotación, entre otras, centrales hidroeléctricas, carreteras, puertos y aeropuertos, los que deben impulsar la actividad económica del país.

La consolidación fiscal y el acceso más limitado a los mercados de capital internacionales son dos importantes vientos en contra. Las prioridades básicas para las políticas consisten en abordar los desequilibrios fiscales y las debilidades en materia de competitividad. Es necesario afianzar la posición externa, entre otras formas constituyendo adecuados colchones de reservas y ejecutando reformas por el lado de la oferta para mejorar la competitividad.

El **Producto Interno Bruto (PIB)**. El FMI rebajó su estimado de crecimiento a 1,1% este año y 0,7% para el 2019. Se anticipa un lento crecimiento de la demanda interna, y se hacen los esfuerzos para una paulatina recuperación de la inversión privada.

Los datos del PIB para el segundo trimestre revelan que el crecimiento trimestral (en comparación con el primer trimestre) se debió en 75% al incremento en los servicios gubernamentales.

Esto estimuló la demanda interna, que a su vez se satisfizo en gran medida con mayores importaciones, y no tanto con producción nacional.

En el 2017 y por el lado de la industria de origen, alrededor del 40% del PIB de la economía se concentra en 4 sectores: la industria de explotación de minas y canteras (9,38%), manufactura (11,65%), construcción (8,68) y el comercio al por mayor y menor (10,22).

Por el lado de la demanda, el PIB del 2017 tiene como componente principal al consumo de los hogares, el cual representa el 61.41% del PIB, la formación bruta de capital fijo (inversión) es el 23.62% del PIB y el consumo del Gobierno llega al 15.20%.

Balanza Comercial. La Balanza Comercial Total a octubre de 2018 registró un déficit de USD - 255.3 millones, lo que representó un deterioro comercial de USD 268.1 millones comparado con el saldo comercial de septiembre de 2018 de USD 12.8 millones. El saldo negativo ha sido históricamente financiado con el saldo de la balanza comercial petrolera.

El 1 de enero de 2019 se cumplirán dos años desde que entró en vigencia el acuerdo comercial con La Unión Europea, desde esta fecha los productos importados de los seis grupos de desgravación arancelaria, juntamente con las categorías de régimen especial, y lo sujetos a Mecanismos de Estabilización de Precios (MEP) se irán desgravando en función de los plazos estipulados en dicho acuerdo que van a de 0 a 16 años.

El **precio promedio del barril de petróleo WTI.** El precio del crudo tiene una leve tendencia al alza, fundamentalmente por cuatro aspectos: el primero tiene que ver con la capacidad de producción de Venezuela la misma que sigue a la baja; la segunda por el retiro de los Estados Unidos de América del acuerdo con Irán para limitar su programa nuclear, ello implicaría la imposición de sanciones económicas, tercero el acuerdo entre la OPEP y Rusia para no incrementar la producción petrolera a fin de que los precios del hidrocarburo suban y finalmente la guerra comercial entre China y Estados Unidos de Norteamérica.

El West Texas Intermediate (WTI) a octubre de 2018 registró un valor promedio de 70.8 USD/barril, mostrando un incremento en su precio de 37.2% con relación a similar mes del 2017; los precios del crudo Oriente y Napo alcanzaron un incremento anual 34.4% y 35.7.2%, respectivamente, con relación a octubre de 2017. El mercado petrolero es volátil, y esta mejoría podría ser coyuntural.

El **riesgo país.** El acceso a los mercados financieros internacionales para ubicar el financiamiento requerido por el gobierno se ha ido reduciendo debido al incremento del riesgo país.

El riesgo país empezó en enero de 2018 en 452 puntos básicos, aumentó a 712 a junio y se incrementó a 746 a diciembre.

En estas circunstancias la emisión de bonos para financiar el presupuesto resultaría en un costo alto para Ecuador. Es necesario buscar alternativas de financiamiento con el FMI, BID, Banco Mundial.

La **inflación.** La inflación o la deflación tienen implicaciones significativas en el desempeño de las economías en el futuro próximo, y para las expectativas de las empresas.

La inflación en el país se ha mantenido por debajo de los dos dígitos durante la última década, la variación del índice de precios al consumidor a noviembre de 2018 registra una variación de - 0,25%, la variación anual es de 0,35% y la acumulada a noviembre 2018 es de 0,17%, como

consecuencia de la contracción en la actividad económica. Para septiembre del presente año, la inflación anual se ubica en 0.23%.

La variación anual de precios de noviembre de 2018 fue de 0.35%, tercer resultado positivo consecutivo en lo que va del año 2018. Considerando las divisiones de bienes y servicios, 7 agrupaciones que ponderan el 68.45% presentaron variaciones positivas, siendo bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes la agrupación de mayor porcentaje. En las restantes 5 agrupaciones que en conjunto ponderan el 31.55% se observó resultados negativos, siendo prendas de vestir y calzado la agrupación de mayor cambio porcentual.

La **inversión extranjera directa (IED)**. La IED en el Ecuador durante el 2017 fue de 606.4 millones de dólares, sustentada por la reinversión de utilidades de las empresas, y en sectores de agricultura, silvicultura, caza y pesca, explotación de minas y canteras, industria manufacturera, comercio y construcción.

Este monto fue inferior en 149 millones al registrado en el año 2016 que fue US\$ 755,4. A octubre 2018, la IED se ubicó en 618.4 millones de dólares, con una ligera expansión respecto de diciembre de 2018.

El crecimiento de la **deuda pública** ha sido agresivo en los últimos años, a pesar de que aún se puede manejar estos niveles de deuda se volverá insostenible de continuar con esta política. El ministro de Finanzas manifestó que el requerimiento de financiamiento para el 2019 será de US\$ 9,600 millones.

En la última semana de enero de 2019, el gobierno emitió bonos soberanos en el mercado internacional por un millardo de dólares al 10,75% a un plazo de 10 años. Como se puede apreciar el costo del dinero es muy elevado, adicionalmente a ello las calificadoras de riesgo internacionales bajaron la calificación crediticia de Ecuador lo que influyó en el costo de este nuevo financiamiento.

Reservas internacionales. En enero de 2018 se observa un repunte de la reserva monetaria como consecuencia de la colocación de bonos por US\$ 3 millardos que realizó el gobierno. En los meses posteriores esta se va reduciendo al igual que los depósitos del Tesoro lo que torna inevitable la contratación de nuevo endeudamiento público para financiar los gastos de fin de año. Las autoridades también recurrirían al sistema financiero, requiriendo que los bancos inviertan en Cetes, lo que disminuiría la liquidez bancaria.

2. DESARROLLO DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO DE IBSOL CÍA. LTDA.

Asesoría financiera. En el año 2018, la compañía se enfocó en asesorar a las empresas a través de su informe gerencial "IBS Report", producto que ha tenido la aceptación de varias compañías que ahora son clientes de IBS.

Esta diversificación le ha permitido a la compañía mantenerse operativa, además de incursionar en otros campos. Ha permitido también generar nuevas relaciones de negocios con nuevos socios estratégicos.

Los resultados comparativos se muestran a continuación:

Cuenta	2018	2017	%
Ingresos	15,702.50	13,911.17	12,88%
Gastos	12,281.41	12,486.26	-1,64%
UADI	3.421.09	1,424.91	140,09%

Los ingresos tuvieron un incremento del 12,88% en tanto que los gastos reflejaron un decrecimiento en -1,64% respecto del año anterior, lo que se tradujo en una mayor Utilidad antes de Impuestos y participación de trabajadores que paso de US\$ 1,424.91 en el 2017 a US\$. 3,421.09.

De otro lado la Gerencia sugirió hacer un aumento en la Reserva Legal, con las Utilidades del ejercicio 2018, así:

Cuenta	2018
Utilidad contable 2018	3,421.09
Porcentaje de reserva	50%
Reserva Legal 2018	1,710.55
Reserva Acumulada al 31 de diciembre 2018	2,749.03

Se indica además que el ciudadano Freddy Jácome hasta la presente fecha no ha cancelado la totalidad de su deuda, quedando pendiente US\$ 159,50. Este saldo es parte de una deuda, que viene desde el año 2011. Se debe recalcar que su deuda no corresponde a un crédito otorgado por la empresa, sino a dineros que tomo de la cuenta corriente de Ibsol Cía. Ltda., para su beneficio personal, sin ninguna autorización de la Junta de Socios y sin dar a conocer a los socios este hecho, mismo que fue descubierto por el único socio diligente señor William Suárez.

3. DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

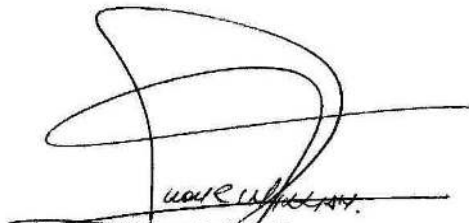
- Como parte de sus obligaciones la Gerencia General ha mantenido en orden las libros contables y societarios frente a los entes de control.
- Ha cumplido con sus obligaciones tributarias, laborales, societarias con todos los entes de control a los que se halla sujeta.
- Durante (8) años el socio Gustavo Cuesta quien tiene una participación del 33,50% o US\$ 134 dólares de los Estados Unidos de América, se ha mantenido ausente de la compañía, lo que ha exigido que el Gerente General y **único socio** diligente de la empresa asuma la operación total de la misma.

4. RECOMENDACIONES DEL ÚNICO SOCIO DILIGENTE PARA LA GERENCIA GENERAL:

Las siguientes recomendaciones las sugiere el señor William Suárez como único socio diligente al cargo de Gerente General de la compañía:

- La Gerencia General deberá seguir implementando las estrategias que se enfoquen en lograr la excelencia, productividad y competitividad en la asesoría financiera en general.
- Desarrollar nuevos productos de administración financiera y estratégica que generen valor a las empresas del país y sean sus nuevos clientes.

- Deberá mantener favorablemente las relaciones de negocios con los partícipes de su actividad, en el giro de su negocio, bajo los valores de transparencia y honestidad e integridad, valores fundamentales de International Business Solution Ibsol Cía. Ltda., a fin de generar confianza y credibilidad.



William Suárez G.
**International Business
Solution Ibsol Cía. Ltda.**