

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL POR EL PERIODO
TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2017**

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de International Business Solution Ibsol Cía. Ltda., me permito someter a consideración de los señores accionistas de la Compañía, el informe del Administrador correspondiente al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017.

1. DESCRIPCIÓN DEL ENTORNO ECONÓMICO.

Sector Real

Los principales indicadores macroeconómicos del Ecuador, determinados al cierre de octubre de 2016 o los más próximos disponibles a dicha fecha, se presentan a continuación:

Rubro	Valor	Rubro	Valor
PIB (millones US\$ 2007) Previsión	69.068,5	Precio Promedio barril petróleo WTI XII/2016	43,72
Deuda Externa Pública % PIB (XI 2017)	31,5%	Inflación anual XII/ 2017	-0,20%
Balanza Comercial (millones US\$ VIII 2017)	345,6	Inflación mensual XII/ 2017	0,18%
RI (millones USD XI / 2017)	4,763.18	Remesas millones US\$ IX 2017	752,2
Riesgo País EMBI 31 Dic. 2017	459	Desempleo IX/ 2017	5,36%

Fuente: Banco Central del Ecuador

El **Producto Interno Bruto (PIB)**. Desde el año 2011 se dio un importante crecimiento en este indicador (a precios constantes de 2007), que pasó de US\$ 60,925 (en millones) en el 2011 a US\$ 69,068 (en millones) en el 2016 (provisional), debido entre otros factores al gasto consumo final del gobierno, al incremento del consumo final de los hogares y las exportaciones de bienes y servicios.

Las actividades económicas que mayores crecimientos presentaron fueron acuicultura y pesca de camarón, refinación de petróleo, servicios financieros y suministros de

Balanza Comercial. La Balanza Comercial durante el período enero - agosto de 2017, registró un superávit de US\$ 348.39 millones, asociado a un aumento de las exportaciones petroleras, consecuencia de la recuperación del precio de barril de petróleo y a un crecimiento de las exportaciones no petroleras. Sin embargo, en agosto de 2017 se registró un déficit de US\$ -303.1 millones como consecuencia de una demanda represada ya que los importadores esperaron hasta que se eliminase las salvaguardas.

Otro elemento es que varias empresas han acumulado un stock de bienes importados ante la incertidumbre de las políticas económicas del gobierno. Esto mantiene en expectativa a las autoridades económicas debido a que representa una mayor salida de dólares del país.

El **precio promedio del barril de petróleo WTI** El crecimiento en las exportaciones de crudo se debe a un mejor precio en el barril del petróleo que en promedio fue de US\$ 43/ b. Para 2018 el mercado de futuros estima que los precios se mantengan en los rangos actuales, sin embargo este es un mercado volátil.

El **riesgo país** ha ido decreciendo y a enero 2018 registró 474 puntos, reducción que se debe al incremento en el precio del barril de petróleo, esta disminución ha permitido colocar los bonos de deuda externa en el mercado bursátil internacional.

La **inflación** A septiembre de 2017, la inflación anual se ubicó en -0.03%. Registraron variación positiva los rubros de educación 4.48% y salud 2,52%; y negativa prendas de vestir y calzado - 4,78% y bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes -4,78%.

En general seis de las doce clasificaciones registraron 48,74% variaciones positivas, en tanto que los seis restantes, registraron 51,28% de variación negativa.

La contracción del consumo contribuyó para que en septiembre de 2017 se haya registrado la mayor variación negativa de la inflación.

Desempleo. Entre septiembre 2016 y 2017 el **empleo adecuado** pasó de 39,20% a 40,40%, un crecimiento del 1,20%, sin embargo, el **sub empleo** en el mismo período pasó de 19,40% a 20,50%, un crecimiento de 1,10%.

La tasa de **desempleo** a septiembre de 2017 fue de 4,1% a nivel nacional, mientras que a septiembre de 2016 fue de 5,2%.

El **empleo urbano** también registro variaciones. Entre septiembre 2016 y 2017 el **empleo adecuado** pasó de 47,50% a 48,70%, un crecimiento del 1,20%, y el **sub empleo** en el mismo período pasó de 18% a 19,30%, un crecimiento de 1,30%.

Las **remesas** de trabajadores en el segundo trimestre de 2017 sumaron US\$ 698.9 millones, 11.7% más que el valor registrado en el primer trimestre de 2017 (US\$625.7 millones) y 4.4% más que el segundo trimestre de 2016 (US\$669.5 millones)

El Ecuador recibió USD 1.321,42 millones por concepto de **inversión extranjera directa (IED)** al 31 de diciembre de 2015, en tanto que a diciembre de 2016 se redujo a US\$ 754,6. La IED se orientó principalmente a la Explotación de Minas y Canteras, Comercio, Industria Manufacturera, Servicios prestados a las empresas, entre las más importantes.

El crecimiento de la **deuda pública** ha sido agresivo en los últimos años, a pesar de que aún se puede manejar estos niveles de deuda se volverá insostenible de continuar con esta política. El ministro de Finanzas manifestó que el requerimiento de financiamiento para el 2018 será de US\$ 10,000 millones. De ese monto US\$ 7,000 millones serán para cancelar amortizaciones de deuda. A diciembre de 2017 varios analistas económicos calculan que la cifra total de endeudamiento público bordea los US\$ 63 mil millones de dólares.

La acumulación de **reservas internacionales**. El Ecuador ha solicitado a la FLAR un crédito de US\$ 650 millones para fortalecer las reservas y está estudiando una nueva emisión de bonos en el mercado europeo. Paralelamente ha venido trabajando en mejorar su índice de riesgo país.

El Gobierno frente a las necesidades económicas ha dado uso de la Reserva Internacional, así como de los fondos del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, organismos internacionales y de créditos de gobierno a gobierno

2. DESARROLLO DE LAS LÍNEAS DE NEGOCIO DE IBSOL CÍA. LTDA.

Asesoría financiera. En el año 2017, la compañía se enfocó en asesorar a las empresas a través de su informe gerencial "IBS Report", además incursiono en el campo de las finanzas corporativas mediante la valoración de una empresa y asesoró en el manejo financiero de una compañía.

Esta diversificación le ha permitido a la compañía mantenerse operativa, además de incursionar en otros campos. Ha permitido también generar nuevas relaciones de negocios con nuevos socios estratégicos.

Los resultados comparativos se muestran a continuación:

Cuenta	2017	2016	%
Ingresos	13,911.17	15,043.56	7,53
Gastos	12,486.26	14,273.65	12,52%
UADI	1,424.91	769.91	85,08

Los ingresos tuvieron una reducción del 7,53% en tanto que los gastos reflejaron un importante retroceso respecto del año anterior al llegar al 12,52%, lo que se tradujo en una mayor Utilidad antes de Impuestos y participación de trabajadores que paso de US\$ 769,91 en el 2016 a US\$ 1,424.91 en el 2017.

Esta utilidad se debió a la reducción de los gastos principalmente en el rubro de capacitación.

De otro lado la Gerencia sugirió hacer un aumento en la Reserva Legal, con las Utilidades del ejercicio 2017, así:

Cuenta	2017
Utilidad contable 2017	1,424.91
Porcentaje de reserva	50%
Reserva Legal 2017	712,46
Reserva Acumulada al 31 de diciembre 2017	1,038,49

Se indica además que el ciudadano Freddy Jácome hasta la presente fecha no ha cancelado la totalidad de su deuda, quedando pendiente US\$ 159,50. Este saldo es parte de una deuda, que viene desde el año 2011. Se debe recalcar que su deuda no corresponde a un crédito otorgado por la empresa, sino a dineros que tomo de la cuenta corriente de Ibsol Cía. Ltda., para su beneficio personal, sin ninguna autorización de la Junta de Socios y sin dar a conocer a los socios este hecho, mismo que fue descubierto por el único socio diligente señor William Suárez.

3. DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

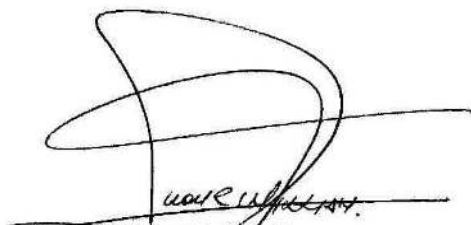
- Como parte de sus obligaciones la Gerencia General ha mantenido en orden las libros contables y societarios frente a los entes de control.
- Durante (7) años el socio Gustavo Cuesta quien tiene una participación del 33,50% o US\$ 134 dólares de los Estados Unidos de América se ha mantenido ausente de la compañía, lo que ha exigido que el Gerente General y **único socio** diligente de la empresa asuma la operación total de la misma.

4. RECOMENDACIONES DEL ÚNICO SOCIO DILIGENTE PARA LA GERENCIA GENERAL:

Las siguientes recomendaciones las sugiere el señor William Suárez como único socio diligente al cargo de Gerente General de la compañía:

- La Gerencia General deberá seguir implementando las estrategias que se enfoquen en lograr la excelencia, productividad y competitividad en la asesoría financiera en general.

- Deberá mantener favorablemente las relaciones de negocios con los partícipes de su actividad, en el giro de su negocio, bajo los valores de transparencia y honestidad a fin de generar confianza y credibilidad.



William Suárez G.
**International Business
Solution/Ibsol Cía. Ltda.**