

## **INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015**

En cumplimiento con los Estatutos de la empresa y de conformidad con las normas legales vigentes, presento este informe a la Junta General Ordinaria de Accionistas en donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2015 y una visión del entorno actual y futuro.

Se inicia el año 2015 con 116 pacientes y finalizamos con 129, con un incremento igual que el del año pasado de un 11.20%.

Se da cumplimiento a las capacitaciones planificadas según cronograma anual establecido siendo las más relevantes las siguientes: El Congreso de Nefrología, Control contable tributario, Actualización de Auditores Internos del SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD, Primeros Auxilios, RCP Básico y avanzado, Hipnoterapia Reprocesamiento, Rescate y Salvamento. Debo notificar que en este año no se pudo hacer la placa simple de abdomen a los señores pacientes del MSP. de igual manera no se pudo realizar la capacitación de Liderazgo, Comunicación, Motivación y Trabajo en equipo programada para todo el personal por falta de recursos económicos, pero a penas obtengamos el pago respectivo por parte de los entes referentes, estos serán realizados inmediatamente.

Se obtiene en el mes de febrero el permiso por parte del MSP para poder laborar en el cuarto turno, los días lunes, miércoles y viernes, el cual en pocos meses estuvo cubierto en su totalidad, implementamos

el servicio de transporte puerta a puerta para los pacientes que viven en la ciudad de Ibarra. Sin embargo de ser necesario se aperturará el

cuarto turno de los días martes, jueves y sábado, a pesar de que el costo operativo es mayor.

En Febrero logramos realizar la compra del terreno adjunto con el fin de proceder con la construcción de la extensión de la sala de diálisis como se tenía previsto.

En el mes de mayo se realiza un evento por el día del trabajador a todo el personal y se reconoce a los mejores evaluados en conocimientos adquiridos en las diferentes capacitaciones y al personal que ha registrado actos, condiciones inseguras e incidentes en lo que a Seguridad y Salud Ocupacional se refiere, entregándose diplomas al personal que logró obtener una evaluación entre 80% a 90% , al personal que logró una evaluación mayor al 91% se le entregó un diploma más un incentivo económico y al personal con mayor número de registros de SSO y buen desempeño en las inspecciones un incentivo también económico.

En este mismo mes se retoma la negociación de la venta de Dialibarra a la empresa Fresenius Medical Care, por lo que la edificación de la sala de diálisis en el terreno adjunto queda en espera. Se comienza a realizar los diferentes trámites de escisión de Dialibarra asesorados por el Dr. Eduardo Domínguez con quien se continua trabajando para obtener la documentación requerida. Es menester informarles que El accionista Mario Roberto Caicedo que a la fecha tenía el 86.66% de las acciones en Dialibarra cedió sus participaciones a la Compañía Hidrosupply Ecuador S.A.

En el informe de Gerencia del año anterior los accionistas acordaron comprar el terreno adjunto para luego realizar el aumento de capital con bienes a Dialibarra; sin embargo debo indicarles que la compra del

terreno la realizó directamente la Unidad de Diálisis, cabe recalcar que la adquisición de este terreno era importante para continuar con la negociación de la venta de las acciones de Dialibarra a la empresa Fresenius Medical Care.

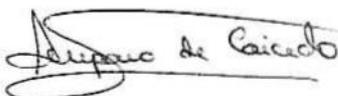
En el mes de Julio gran parte de las máquinas de diálisis cumplen su período de comodato con la empresa Fresenius, con quienes se conversó y se decidió que se continúe trabajando con las mismas y en el caso de que alguna de ellas requiera repuestos, ellos se hacían cargo de los costos hasta finiquitar la compra con Dialibarra.

En el mes de noviembre se realizó la Auditoria Externa de Recertificación con la empresa auditora SGS misma que no encontró ninguna no conformidad, por lo que se felicita al personal por el trabajo en equipo realizado.

Como consecuencia de la crisis financiera nacional, cuyos efectos impactaron fuertemente en el año 2015, hemos debido batallar en la captación de la cartera vencida y concientizar a todos de cuidar los recursos, con la responsabilidad asumida por parte de los directivos y el compromiso de todos sus miembros siendo estos factores muy importantes para salir adelante con nuestra institución.

De esta manera, dejo a vuestra consideración el presente informe, como una muestra de transparencia y apertura de la labor realizada desde la gerencia con el equipo administrativo y operativo a quienes ratifico mi felicitación, por ser todos ellos un puntal muy importante en mi gestión.

GRACIAS

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Ricardo de Caceres", written over a horizontal line.