



**STATE OF NEVADA
CHAPTER 86 OF NEVADA REVISED STATUTES**

**ARTICLES OF ORGANIZATION
OF**

TARCOM INVESTMENTS LLC

Incorporated the 19th day of February, 2009

LLC No E0098832009-8

**Organized by
M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED**



ROSS MILLER
 Secretary of State
 206 North Carson Street
 Carson City, Nevada 89701-4299
 (775) 684 6706
 Website: www.nvsoe.gov



Articles of Organization Limited-Liability Company

(PURSUANT TO NRS CHAPTER 88)

Filed in the office of <i>[Signature]</i>	Document Number 20090172006-97
Ross Miller Secretary of State State of Nevada	Filed Date and Time 02/19/2009 7:10 AM
	Filing Number E0098832009-8

USE BLACK INK ONLY - DO NOT HIGHLIGHT

ABOVE SPACE IS FOR OFFICE USE ONLY

1. Name of Limited-Liability Company: (must contain approved limited-liability company wording; see instructions)	TARCOM INVESTMENTS LLC			Check box if a Series Limited-Liability Company ☐
2. Registered Agent for Service of Process: (check only one box)	☒ Commercial Registered Agent: M. F. Corporate Services (Nevada) Limited Name ☐ Noncommercial Registered Agent (name and address below) OR ☐ Office or Position with Entity (name and address below) Name of Noncommercial Registered Agent OR Name of Title of Office or Other Position with Entity 520 S. 7th Street, suite C Las Vegas Nevada 89101 Street Address City State Zip Code Mailing Address (if different from street address): City State Zip Code			
3. Dissolution Date: (optional)	Latest date upon which the company is to dissolve (if existence is not perpetual):			
4. Management: (required)	Company shall be managed by: ☒ Manager(s) OR ☐ Member(s) (check only one box)			
5. Name and Address of each Manager or Managing Member: (attach additional page if more than 3)	1) PALMA CORPORATION LIMITED Name Suite 13, First Floor Oliaji Trade Centre Fran. Victoria, Mahe Seychelles 0000000000 Street Address City State Zip Code 2) Name Street Address City State Zip Code 3) Name Street Address City State Zip Code			
6. Name, Address and Signature of Organizer: (attach additional page if more than 1 organizer)	M. F. Corporate Services (Nevada) Limited Name 520 South 7th Street Suite C Las Vegas NV 89101 Address City State Zip Code Organizer Signature: <i>[Signature]</i>			
7. Certificate of Acceptance of Appointment of Registered Agent:	I hereby accept appointment as Registered Agent for the above named Entity. <i>[Signature]</i> Authorized Signature of Registered Agent or On Behalf of Registered Agent Entity February 17, 2009 Date			

This form must be accompanied by appropriate fees.

Nevada Secretary of State NRS 88 LLC Articles
 Revised on 7-1-08



**Limited Liability
Company
Articles of Organization
(Pursuant to NRS 86)**

ARTICLES OF ORGANIZATION

Of

**TARCOM INVESTMENTS LLC
a Nevada Limited Liability Company**

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, pursuant to the Nevada Revised Statutes governing limited liability companies, hereby adopts the following Articles of Organization for a limited liability company:

**ARTICLE I
NAME**

The name of the limited liability company is **TARCOM INVESTMENTS LLC**

**ARTICLE II
REGISTERED AGENT**

The name and business and mailing address of the registered agent of this limited liability company is:

**M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
e-mail: nevada@mfcorpserv.com
website: www.mossfon.com**

**ARTICLE III
MANAGEMENT**

This limited liability company shall be managed by a Management Manager. The following Management Manager shall serve until the first annual meeting of members or until its successor is elected and qualified:

**Name
PALMA CORPORATION LIMITED**

**Address
Suite 13, First Floor
Oliaji Trade Centre
Francis Rachel Street,
Victoria, Mahe
Republic of Seychelles**



ARTICLE IV ADDITIONAL MANAGER

Additional managers may be admitted by the Members as provided in the Operating Agreement.

ARTICLE V ORGANIZERS

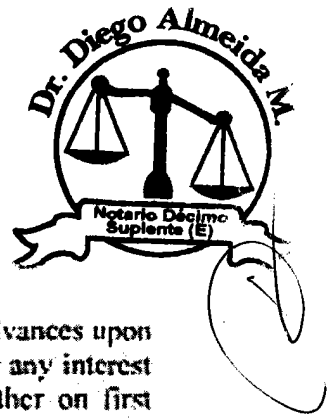
The name, mailing address and business address of the organizer is:

M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
e-mail: nevada@mfcorpserv.com
website: www.mossfon.com

ARTICLE VI OBJECTS

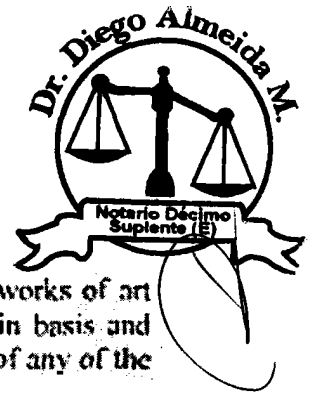
The purposes for which this limited liability company (hereinafter simply called "the LLC") is established are the following:

- (a) To buy, own, hold, subdivide, lease, sell, rent, prepare, alter, improve, operate, exploit, maintain, claim or otherwise deal with and/or develop land for any kind of agricultural, agroindustrial, stock, cattle and/or timber activities, including to grub and clear soils and/or to sow, plant, reap, harvest, fallow, transform, elaborate, trade and/or commercialize grains and all kind of vegetables, and also to fell, prune, saw, gather, transform and/or commercialize timber, as well as for tourism, country residence or sojourn purposes, and otherwise deal in real estate in all its branches, to make advances upon the security of land, real estate or other property or any interest therein, whether developed or in course of development and whether on first mortgage or charge, or subject to a prior mortgage or mortgages or charge or charges, and to exploit and/or develop land and territories as may seem expedient, suitable, convenient, advisable and/or advantageous for the business purposes of the LLC.
- (b) To buy, own, hold, subdivide, lease, sell, rent, prepare building sites, construct, reconstruct, alter, improve, decorate, furnish, operate, exploit, maintain, claim or otherwise deal with and/or develop land and buildings.



and otherwise deal in real estate in all its branches, to make advances upon the security of land or houses or other property, real estate or any interest therein, whether erected or in course of erection and whether on first mortgage or charge, or subject to a prior mortgage or mortgages or charge or charges, and to develop land and buildings as may seem expedient, suitable, convenient, advisable and/or advantageous for the business purposes of the LLC, but without prejudice to the generality of the foregoing.

- (c) To carry on the business of traders and merchants of any kind, nature or description, and the sale or rendering of related products and services, and the employment of the necessary personnel therefor.
- (d) To carry on the business of franchising; to purchase, sell, exchange, lease, manage, hold, trade, invest in all kinds of movable or immovable property, merchandise, commodities, effects, products, services of any kind, nature or description, to carry out any type of commercial or financial operation, to receive and/or pay royalties, commissions and other income or outgoings of any kind, to purchase, construct, charter, own, operate, manage, administer transport vessels of any kind and their appurtenances and related services and agencies; to sell or render related services and employ the necessary personnel therefor as may seem expedient, but without prejudice to the generality of the foregoing.
- (e) Without prejudice to the generality of the foregoing paragraphs: to carry on the business of an investment LLC and, for that purpose, to acquire (by original subscription, contract, tender, purchase or exchange underwriting) and to hold, in the name of the LLC or of any nominee, share stocks, debentures, debenture stocks, bonds, notes obligations or securities, and to subscribe for the same subject to such terms and conditions (if any) as may be thought fit.
- (f) To exercise and enforce all rights and powers conferred by or incident to the ownership of any such share stock obligations or other securities including, without prejudice to the generality of the foregoing, all such powers of veto or control as may be conferred by virtue of the holding by the LLC of some special proportion of the issued or nominal amount thereof, and to provide managerial and other executive supervisory and consultancy services for or in relation to any company in which the LLC is interested upon such terms as may be thought fit.
- (g) To buy, sell, underwrite, invest in, exchange or otherwise acquire, and to hold, manage, develop, deal with and turn to account any bonds, debentures, shares (whether fully paid or not), stock options, commodities, futures, forward contracts, notes or securities of governments, states, municipalities, public authorities or public or private limited or unlimited



companies in any part of the world, precious metals, gems, works of art and other articles of value, and whether on a cash or margin basis and including short sales, and to lend money against the security of any of the aforementioned property.

- (h) To borrow or raise money from, but not restricted to, banks by the issue of debentures, debenture stock (perpetual or terminable), bonds, mortgages, or any other securities founded or based upon all or any of the assets or property of the LLC or without any such security, and upon such terms as to priority or otherwise as the LLC shall think fit.
- (i) To engage in any other business or businesses whatsoever, or in any act or activity, which are not prohibited under any law for the time being in force in the State of Nevada, USA; and, in general terms, the LLC may carry out any lawful purpose, except insurance.
- (j) To do all such other things as are incidental to, or the LLC may think conducive to, the attainment of all or any of the above mentioned purposes.

And it is hereby declared that the intention is that each of the purposes specified in each paragraph of this clause shall, except where otherwise expressed in such paragraph, be an independent main object and be in nowise limited or restricted by reference to, or inference from, the terms of any other paragraph or the name of the LLC.

ARTICLE VII INDEMNITY

a) Every person who was or is a party, or is threatened to be made a party to or is involved in any action, suit or proceeding, whether civil, criminal, administrative or investigative, by reason of the fact that he or a person of whom he is the legal representative is or was a manager or member of this limited liability company, or is or was serving at the request of this limited liability company as a manager of another limited liability company, or as director, officer or representative in a corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise, shall be indemnified and held harmless to the fullest extent legally permissible under the laws of the State of Nevada from time to time against all expenses, liability and loss (including attorneys' fees, judgements, fines and amounts paid or to be paid in settlement) reasonably incurred or suffered by him in connection therewith. Such right of indemnification shall be a contract right which may be enforced in any manner desired by such person. Such right to indemnification shall not be exclusive of any other right which such managers, members or representatives may have or hereafter acquire and, without limiting the generality of such statement, they shall be entitled to their respective rights of indemnification under any operating agreement or other agreement, vote of members, provision of law, or otherwise, as well as their rights under this Article.



b) Expenses of managers and members incurred in defending a civil or criminal action, suit or proceeding by reason of any act or omission of such managers or members acting as a manager or member shall be paid by the limited liability company as they are incurred and in advance of the final disposition of the action, suit or proceeding.

c) Without limiting the application of the foregoing, the members may adopt a provision in the operating agreement from time to time with respect to indemnification, to provide at all time the fullest indemnification permitted by the laws of the State of Nevada, and may cause this limited liability company to purchase and maintain insurance or make other financial arrangements on behalf of any person who is or was a manager or member of this limited liability company as a member or manager of another limited liability company, or as its representative in a corporation, partnership, joint venture, trust or other enterprise, against any liability asserted against such person and incurred in any such capacity or arising out of such status, to the fullest extent permitted by the laws of the State of Nevada, whether or not this limited liability company would have the power to indemnify such person.

d) The indemnification and advancement of expenses provided for in this Article shall continue for a person who has ceased to be a member, manager, employee or agent, and inures to the benefit of the heirs, executors and administrators of such a person.

ARTICLE VIII RETURN OF CONTRIBUTION

A member may only demand cash in return for his or its contribution to capital, but the limited liability company may require a member to accept cash, property, promissory notes or any combination thereof in return for the member's contribution to capital.

IN WITNESS WHEREOF, we have hereunto set our hand this 17th day of February, 2009.

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED
Organizer



SECRETARY OF STATE
State of Nevada
206 North Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4299
(775) 684 5708
Website: www.nvsos.gov

CERTIFICATE OF ACCEPTANCE OF APPOINTMENT OF THE REGISTERED AGENT OF

TARCOM INVESTMENTS LLC

In the matter of this, M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED hereby accepts our appointment as Registered Agent for the above named Limited Liability Company.

Dated this 17th day of February, 2009.

M. F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED

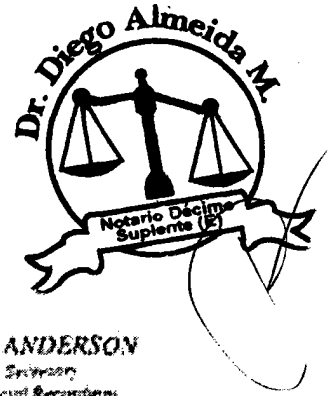
Authorized Signature of Registered Agent

STATE OF NEVADA



ROSS MILLER
Secretary of State

OFFICE OF THE
SECRETARY OF STATE



SCOTT W. ANDERSON
Deputy Secretary
for Commercial Recordings

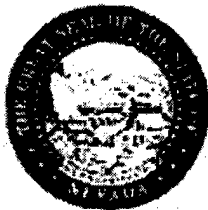
Certified Copy

February 25, 2009

Job Number: C20090224-1065
Reference Number: 20090172006-97
Expedite:
Through Date:

The undersigned filing officer hereby certifies that the attached copies are true and exact copies of all requested statements and related subsequent documentation filed with the Secretary of State's Office, Commercial Recordings Division listed on the attached report.

Document Number(s)	Description	Number of Pages
20090172006-97	Articles of Organization	7 Pages/1 Copies



Respectfully,

ROSS MILLER
Secretary of State

Certified By: GJ Jaitel
Certificate Number: G20090224-1065
You may verify this certificate
online at <http://www.nvsos.gov/>

Commercial Recording Division
202 N. Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4060
Telephone (775) 684-5708
Fax (775) 684-7138

RAZÓN: Es FIEL COMPULSA de
la COPIA me fue presentada y
devuelta al interesado. Doy Fe.

Quito, a

08 NOV 2011

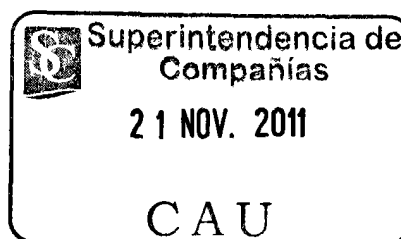
Dr. Diego Almeida M.
NOTARIO DÉCIMO SUPLENTE (E)



57818

ESCANEAR

Quito, 21 de Noviembre de 2011



Señor
INTENDENTE DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
Calle Roca 660 y Av. Amazonas
Ciudad.-

REFERENCIA EXTERNA:

Presentación de Formulario por Accionista Extranjero

REFERENCIA INTERNA:

L.19.b.23.

De mi consideración:

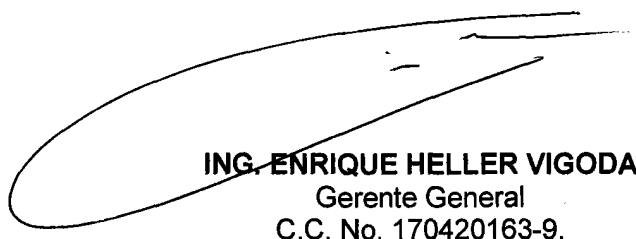
Quito.

En mi calidad de Gerente General y por tanto Representante Legal de la Compañía **ALPROMAQ S. A.**, cuyo Expediente es el No. **156260 - 2006**, con RUC No. **1792048338001**, y en cumplimiento de las Resoluciones No. SC.SG.DRS.G.09.02 y No. SC.SG.G.09.03 emitidas por la Superintendencia de Compañías; remito adjunto el "Formulario de nomina de socios o accionistas de una compañía extranjera que a su vez es socia o accionista de compañía ecuatoriana", y los siguientes documentos:

- Poder Especia emitido a nombre de Andrés Esteban Narváez
- Poder Especial emitido a nombre de Diego Fernando Armas Medina
- Pacto Social y su traducción al español
- Registro de Miembros
- Documentos de identidad de los Apoderados.

Este formulario corresponde al año 2010.

Atentamente,


ING. ENRIQUE HELLER VIGODA
Gerente General
C.C. No. 170420163-9.

MPP.

*Documentación registrada
por el año 2010*

2011.11.22



**NÓMINA DE SOCIOS O ACCIONISTAS DE UNA COMPAÑÍA EXTRANJERA QUE A SU
VEZ ES SOCIA O ACCIONISTA DE COMPAÑÍA ECUATORIANA**

1. COMPAÑÍA ECUATORIANA

NOMBRE.....ALPROMAQ S.A.....
NÚMERO DE EXPEDIENTE.....156260.....
NOMBRE Y CARGO DEL REPRESENTANTE LEGAL:.....ENRIQUE HELLER VIGODA / GERENTE GENERAL.

2. COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA SOCIEDAD ECUATORIANA

NOMBRE...TARCOM INVESTMENTS LLC.....
NACIONALIDAD DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA.....ESTADOUNIDENSE.....
DOMICILIO.....ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA.....

832

NOTA 1.- A este formulario se debe acompañar una certificación extendida por la autoridad competente del país de origen o Cónsul del Ecuador en la que se acredite que la sociedad en cuestión se encuentra legalmente existente en dicho país.

**3. APODERADO LOCAL DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA SOCIA O ACCIONISTA DE LA COMPAÑÍA
ECUATORIANA**

NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS...DIEGO FERNANDO ARMAS MEDINA.....
NACIONALIDAD...ECUATORIANA.....
NÚMERO DE IDENTIFICACIÓN PERSONAL.....180376088-1.....
DOMICILIO.....REPÚBLICA DE EL SALVADOR N34-499 Y PORTUGAL.....



4. DATOS DE LOS SOCIOS O ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA EXTRANJERA

Nro.	Nombres y apellidos completos	Estado civil	Nacionalidad	Dirección
1	LUMINA MEDIA CORP.	No Aplica	Islas Vírgenes Británicas	Akara Bldg. 24 de Castro Street, Wickhams Cay I, Road Town Tortola, British Virgin Islands VG 1110
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				

FIRMA DEL REPRESENTANTE LEGAL, SECRETARIO
ADMINISTRADOR O FUNCIONARIO DE LA SOCIEDAD
EXTRANJERA O APODERADO LOCAL

Nota 2.- Si este formulario hubiere sido otorgado en el exterior, deberá estar autenticado por Cónsul ecuatoriano o apostillado

FECHA DE PRESENTACIÓN 2011 11 17
AÑO MES DÍA

EL PRESENTE FORMULARIO NO SE ACEPTARÁ CON ENMENDADURAS O TACHONES

TARCOM INVESTMENTS LLC
("the LLC")

Existing under the NRS Chapter 86
Of the State of Nevada

Register of Member(s)
(NRS 86.241)



Full Name of the Member ^(*)	Last known business address of the Member
LUMINA MEDIA CORP.	Akara Bldg. 24 De Castro Street Wickhams Cay I, Road Town Tortola British Virgini Islands VG1110

^(*)List names in alphabetical order.

RAZÓN: Es FIEL COMPULSA de la COPIA me fue presentada y devuelta al interesado. Doy Fe.

Quito, a

16 NOV 2011

Dr. Diego Almeida M.
NOTARIO DÉCIMO SUPLENTE (E)



TRADUCCIÓN



ESTADO DE NEVADA
CAPITULO 86 DE LA NRS DE NEVADA

PACTO SOCIAL
DE

TARCOM INVESTMENTS LLC

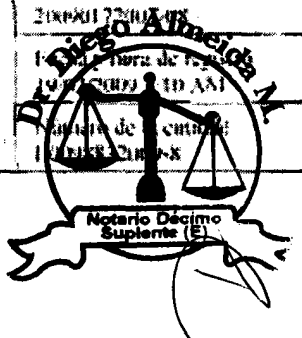
Incorporada el 19 de febrero de 2009

LLC No E0098832009-8

Organizada por
M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED

ROSS MILLER
Secretario de Estado
 206 North Carson Street
 Carson City, Nevada 89701-4299
 (775) 684-5708
 Sitio Web: www.nvsos.gov

Registrado en la oficina de	(Documento número)
(Ido.) Ross Miller	20000172007-08
Ross Miller	Notario Público
Secretario de Estado	Notario Público
Estado de Nevada	Notario Público



PACTO SOCIAL
COMPAÑIA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
 (Conforme al NRS 86)

El espacio arriba sólo para uso oficial

USE TINTA NEGRA SOLAMENTE- NO RESALTAR

1. Nombre de la Cia. de Resp. Limitada (deberá contener las palabras aprobadas para una sociedad de responsabilidad limitada)	TARCOM INVESTMENTS LLC		
2. Agente Registrado para recibir notificaciones (Escoja una sola casilla)	☒ Agente Registrado Comercial ☐ Agente Registrado No Comercial Nombre del Agente Registrado No Comercial O Nombre del Título o Cargo u otra Posición que ejerce dentro de la Entidad 520 S. 7 th Street, Suite C Las Vegas NEVADA 89101 Dirección física: Ciudad NEVADA Código Postal Dirección postal (Si es diferente de la dirección física) Ciudad NEVADA Código Postal		
3. Fecha de disolución: (Opcional)	Fecha más lejana en que la compañía debe ser disuelta (si su duración no es perpetua):		
4. Administración (Requerido)	La compañía será administrada por ☒ Administrador(es) O ☐ Miembros (marque una casilla solamente)		
5. Nombre y direcciones de cada Administrador o Miembro Directivo: (Si existen más de 3, adjunte una página adicional)	1) PALMA CORPORATION LIMITED Nombre Suite 13, First Floor Olaji Trade Centre Francis Victoria, Mahe Seychelles 000000000 Dirección Física Ciudad Estado Código Postal 2) Nombre: Ciudad Estado Código Postal Dirección Física Ciudad Estado Código Postal 3) Nombre: Ciudad Estado Código Postal Dirección Física Ciudad Estado Código Postal		

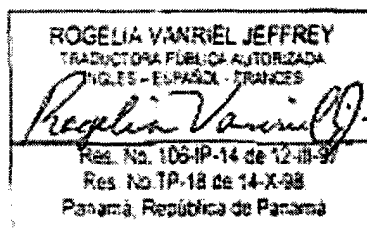


6. Nombre, dirección y firma del Suscriptor (Si existe más de un suscriptor, adjunte página adicional)	M.F. Corporate Services (Nevada) Limited Nombre: 520 S. 7th Street, Suite C Las Vegas Dirección: Ciudad NV Estado 89101 Código Postal	(Fdo) Patricia Amunátegui Firma del Suscriptor
7. Certificado de Aceptación de Nombramiento del Agente Registrado	Por este medio acepto el nombramiento como Agente Registrado para la Compañía de Responsabilidad Limitada citada arriba. (fdo) Patricia Amunátegui Firma autorizada del A.R. o en nombre de la Entidad que actúa como Agente Registrado FECHA 27 FEBRERO 2009.	

Los cargos apropiados deben adjuntarse a este formulario.

Formulario para Artículos de las DLIC (Compañías de Responsabilidad Limitada Nacionales) -Secretaría de Estado de Nevada
Revisado el 1/7/05

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN IDIOMA INGLÉS.
PANAMA, 5 DE ENERO DE 2010.





TRADUCCION

**Sociedad de Responsabilidad Limitada
Pacto Social
(de conformidad con la NRS* 86)**

PACTO SOCIAL

DE

**TARCOM INVESTMENTS LLC
una Sociedad de Responsabilidad Limitada de Nevada**

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED, de conformidad con la Ley Enmendada de Nevada que rige las sociedades de responsabilidad limitada, por este medio adopta el siguiente Pacto Social para una sociedad de responsabilidad limitada:

ARTÍCULO I NOMBRE

El nombre de la sociedad de responsabilidad limitada es **TARCOM INVESTMENTS LLC**

ARTÍCULO II AGENTE REGISTRADO

El nombre y dirección comercial y postal del agente registrado de la sociedad de responsabilidad limitada es:

**M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
E-mail: nevada@mfcorserv.com
Sitio web: www.mossfon.com**

ARTÍCULO III ADMINISTRACIÓN

La sociedad de responsabilidad limitada será administrada por un Administrador Administrativo. El siguiente Administrador actuará en esa capacidad hasta la primera reunión anual de miembros o hasta que su sucesor sea elegido y habilitado:

**Nombre
PALMA CORPORATION LIMITED**

**Dirección
Suite 13, First Floor**

* Ley Enmendada de Nevada, o NRS por sus siglas en inglés de Nevada Revised Statutes.

Oliaji Trade Centre
Francis Rachel Street,
Victoria, Mahe
República de Seychelles



ARTÍCULO IV **ADMINISTRADOR ADICIONAL**

Los miembros aceptarán el nombramiento de administradores adicionales, según lo dispone el Contrato Operativo.

ARTÍCULO V **SUSCRIPTOR DEL PACTO SOCIAL**

El nombre, dirección postal y comercial del suscriptor es:

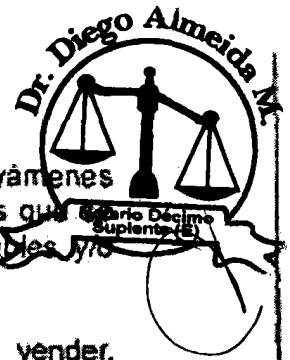
M.F. Corporate Services (Nevada) Limited
520 S. 7th Street, Suite C
Las Vegas, NV 89101
E-mail: nevada@mfcorpserv.com
Sitio web: www.mossfon.com

ARTÍCULO VI **OBJETOS**

Los objetos para los cuales se constituyen esta sociedad de responsabilidad limitada (en adelante denominada "la LLC") son los siguientes:

- (a) comprar, tener en dominio, retener, subdividir, alquilar, vender, arrendar, preparar, alterar, mejorar, operar, explotar, mantener, reclamar y de otra forma tratar con y/o urbanizar o desarrollar terrenos para cualquier tipo de actividades agrícolas, agroindustriales, de ganadería, pecuarias y/o madereras, incluyendo desyerbar y limpiar terrenos y/o sembrar, cultivar, cosechar, recolectar, barbechar, transformar, elaborar, comerciar y/o comercializar granos y todo tipo de vegetales, así como cortar, podar, aserrar, acumular, transformar y/o comercializar madera para el turismo, casas de campo o residencias temporales, y también dedicarse a actividades de bienes y raíces en todas sus ramas, efectuar adelantos con la garantía de terrenos, bienes y raíces u otros bienes o cualesquiera participaciones en los mismos, ya estuvieren edificadas o en vías de edificación y ya estuvieren sujetos a una primera hipoteca o

* Sociedad de Responsabilidad Limitada, o LLC por sus siglas en inglés de Limited Liability Company.



gravamen o a una hipoteca, hipotecas, gravamen o gravámenes anteriores, y explotar y/o desarrollar los terrenos y territorios que consideren necesarios, apropiados, convenientes, aconsejables y/o beneficiosos para los fines comerciales de la LLC.

- (b) Comprar, tener en dominio, retener, subdividir, arrendar, vender, alquilar, preparar sitios de construcción, construir, reconstruir, alterar, mejorar, decorar, amueblar, operar, explotar, mantener, reclamar, o de alguna otra forma comerciar en y/o urbanizar y desarrollar terrenos e inmuebles, y de otra forma comerciar en bienes raíces en todas sus ramas, para efectuar adelantos con la garantía de terrenos o casas u otros bienes, bienes raíces o cualquier participación en los mismos, ya estuvieren edificadas o en vías de edificación, ya estuvieren bajo una primera hipoteca o gravamen, o sujetos a una hipoteca o hipotecas o a un gravamen o gravámenes previos, y para urbanizar y desarrollar terrenos e inmuebles, que se consideren necesarios, apropiados, convenientes, aconsejables y/o beneficiosos para los fines comerciales de la LLC, pero sin perjuicio de la generalidad de lo anterior.
- (c) Llevar a cabo negocios comerciales de cualquier clase, naturaleza o descripción, así como la venta de productos o la prestación de servicios conexos, y la contratación del personal necesario.
- (d) Llevar a cabo el negocio de franquicias; comprar, vender, permutar, arrendar, administrar, tener, comerciar, invertir en todo tipo de bienes muebles o inmuebles, mercancías, mercaderías, efectos, productos, servicios de cualquier tipo, naturaleza o descripción; llevar a cabo cualquier tipo de operación comercial o financiera, recibir y/o pagar regalías, comisiones y otros ingresos o egresos de cualquier tipo, comprar, construir, fletar, tener el dominio de, operar, dirigir, administrar, naves de transporte de cualquier tipo y sus accesorios, así como los servicios y agencias conexos; y vender o prestar servicios conexos y contratar el personal necesario para ello, pero sin perjuicio de la generalidad de lo anterior.
- (e) Sin perjuicio de la generalidad de los anteriores párrafos: llevar a cabo el negocio de una LLC inversionista, y a su efecto, adquirir (mediante suscripción original, contrato oferta, compra, permuta o suscripción de valores) y ser tenedora, ya sea en nombre de la LLC o de cualquier tercero, de acciones, obligaciones con o sin garantía, bonos, pagarés, obligaciones o valores, y suscribir los mismos con sujeción a los términos y condiciones (si los hubiere) que considere conveniente.
- (f) Ejercer y hacer valer todos los derechos y facultades conferidos por o inherentes a la posesión de cualesquiera de dichas acciones, participaciones, obligaciones u otros valores, incluyendo, sin perjuicio de la generalidad de lo anterior, todos los derechos de veto o de



control, según sean conferidos en virtud de la tenencia por parte de la LLC de alguna proporción especial de la cantidad emitida o no de los mismos, y proveer servicios administrativos y otros servicios ejecutivos de supervisión o de asesoría para o en relación con cualquier compañía en la que la LLC tenga alguna participación, en los términos que considere conveniente.

- (g) Comprar, vender, suscribir, invertir en, permutar o de otra forma adquirir, y tener, administrar, desarrollar, tratar con y sacar provecho de cualesquier bonos, obligaciones, acciones (ya estén éstas totalmente pagadas o no), participaciones, opciones, productos básicos, entregas futuras, contratos sobre entregas futuras, pagarés, o valores de gobiernos, estados, municipalidades, autoridades públicas, o sociedades públicas o privadas, limitadas o no, en cualquier parte del mundo, metales preciosos, gemas, obras de arte y otros artículos de valor, y ya sea a base de efectivo o a base de ganancias, e incluyendo ventas a corto plazo, y prestar dinero con la garantía de cualesquiera de los bienes antes mencionados.
- (h) Tomar en préstamo o recaudar dinero de bancos, pero sin restringirse a ellos, mediante la emisión de obligaciones sin garantía (*debentures*), acciones emitidas por obligaciones o *debenture stock* (perpetuas o terminables), bonos, hipotecas, o cualesquiera otros valores fundados o basados en todos o en cualesquiera de los haberes o bienes de la LLC, o sin tales garantías y bajo los términos en cuanto a prioridad u otros que la LLC considere conveniente.
- (i) Dedicarse a cualquier negocio o negocios, o a cualquier acto o actividad, que no estén prohibidos bajo ninguna ley actualmente en vigencia en el Estado de Nevada, USA; y, en términos generales, la LLC puede llevar a cabo cualquier propósito legal, excepto el de seguros.
- (j) Hacer cualesquiera otras cosas que sean incidentales, o que la LLC considere conducentes para el logro de todos o cualesquiera de los objetos antes mencionados.

Y por este medio se declara que la intención es que cada uno de los objetos especificados en cada párrafo de esta cláusula, excepto donde se especifique lo contrario, sea un objeto principal independiente y que no esté limitado o restringido de ninguna forma, ya sea por referencia o por inferencia de los términos de cualquier otro párrafo o del nombre de la LLC.

ARTÍCULO VII INDEMNIZACIÓN

- a) Toda persona que sea o haya sido parte o que se le amenace con ser



parte de o que esté involucrada en cualquier acción, juicio o proceso fuere civil, criminal, administrativo o investigativo, como consecuencia de que ella o una persona de la cual ella sea la representante legal sea o haya sido una administradora o miembro de esta sociedad de responsabilidad limitada, o esté actuando o haya actuado a solicitud de esta sociedad de responsabilidad limitada como administradora de otra sociedad de responsabilidad limitada, o como directora, dignataria o representante de una sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta (*joint venture*), fideicomiso u otra empresa, será indemnizada y hasta donde sea legalmente permitido bajo las leyes del Estado Nevada, se le mantendrá libre de tiempo en tiempo de todo gasto, obligación y pérdida (incluyendo honorarios legales, sentencias, multas y sumas pagadas o pagaderas a título de arreglo) que haya incurrido razonablemente o sufrido con relación a ello. Este derecho de indemnización será considerado como un derecho contractual que dicha persona podrá hacer cumplir de la forma que desee. Este derecho de indemnización no excluirá ningún otro derecho que dichos administradores, miembros o representantes tengan o adquieran posteriormente, y sin limitar la generalidad de dicha declaración, tendrán derecho de gozar de sus respectivos derechos de indemnización conforme al contrato operativo o cualquier otro contrato, voto de los miembros, disposición de la Ley u otro, así como sus derechos conforme a este Artículo.

b) Todo gasto que los administradores y los miembros incurran en la defensa de una acción, juicio o proceso civil o criminal como consecuencia de cualquier acto u omisión por parte de dichos administradores o miembros en el ejercicio de su cargo de administradores o miembros, será pagado por la sociedad de responsabilidad limitada según sean incurridos y con antelación al resultado final de la acción, juicio o proceso.

c) Sin limitar la aplicación de lo anterior, los miembros podrán adoptar de tiempo en tiempo una disposición en el contrato operativo con respecto a las indemnizaciones a fin de disponer en todo momento de la mayor indemnización permitida por las leyes del Estado de Nevada, y podrán procurar que esta sociedad de responsabilidad limitada adquiera y mantenga un seguro o haga cualesquiera otros arreglos financieros en nombre de cualquiera persona que sea o haya sido administradora o miembro de esta sociedad de responsabilidad limitada, actuando como miembro o administradora de otra sociedad de responsabilidad limitada, o como representante de ésta en una sociedad, sociedad colectiva, empresa conjunta (*joint venture*), fideicomiso u otra empresa, contra cualquier obligación que se le impute a dicha persona y que haya sido incurrida en toda tal calidad o que surja como resultado de dicha condición, a fin de obtener la mayor cobertura permitida por las leyes del Estado de Nevada, que esta sociedad de responsabilidad limitada tenga facultad para indemnizar a dicha persona o no.



d) La indemnización y el anticipo de gastos estipulados en este Artículo se mantendrán para una persona que ha cesado de ser miembro, administrador, empleada o agente, y redundará en beneficio de sus herederos, albaceas y administradores de dicha persona.

ARTÍCULO VIII DEVOLUCIÓN DE APORTE

Un miembro sólo podrá solicitar que su aporte al capital le sea devuelto en efectivo, pero la sociedad de responsabilidad limitada podrá exigirle que acepte dinero en efectivo, bienes, pagarés o cualquiera combinación de los mismos a cambio del aporte al capital del miembro.

EN TESTIMONIO DE LO CUAL, hemos firmado el presente documento este 17 de febrero de 2009.

(fdo) (ilegible)

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED
Suscriptor

SECRETARIO DE ESTADO
Estado de Nevada
206 North Carson Street
Carson City, Nevada 89701-4299
(775) 684 5708
Sitio web: www.nvsos.gov



**CERTIFICADO DE ACEPTACIÓN DE NOMBRAMIENTO DEL AGENTE
REGISTRADO**

TARCOM INVESTMENTS LLC

M.F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED acepta por este
medio nuestro nombramiento como Agente Registrado de la Sociedad de
Responsabilidad Limitada antes referida.

Fechado este 17 de febrero, 2009.

M. F. CORPORATE SERVICES (NEVADA) LIMITED

(fdo) (ilegible)

Firma Autorizada del Agente Registrado

LO ANTERIOR ES TRADUCCIÓN FIEL Y COMPLETA DE SU ORIGINAL EN
IDIOMA INGLÉS. PANAMA, 5 DE ENERO DE 2010.

**RAZÓN: Es FIEL COMPULSA de
la COPIA me fue presentada y
devuelta al interesado. Doy Fe.**

Quito, a

14 NOV 2011

Dr. Diego Almeida M.
NOTARIO DÉCIMO SUPLENTE (E)

