156243

Quito, 21 de abril de 2008

Señores
Accionista de
AMATRUCKS S.A.
Presente.-

De mis consideraciones:

Me es grato presentar a ustedes un Informe referente al Balance General, Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2007, así como presentar brevemente los objetivos para el año 2008.

Con fecha 13 de febrero de 2008, la Junta General Extraordinaria Universal de accionistas me designó Presidente de la compañía.

Por este motivo, el presente Informe, no puede contener una explicación detallada de la situación que los Estados Financieros de la compañía, presenta como resultado del ejercicio del año 2007; sin embargo deseo dar una explicación, comentarios y recomendaciones de lo sucedido.

1.- Para conocer los Balances del ejercicio, se realizó una sesión de Directorio el 10 de marzo, en la que el Contador de la compañía presentó los balances y el Directorio presentó sus recomendaciones y solicitó se realicen los ajustes necesario para que los Balances reflejen la situación real de la compañía.

2.- Explicación de Cuentas importantes:

Cuenta de Resultados al 31 de diciembre de 2007 refleja una Pérdida de 136.262,45; si se considera que el Capital Social Suscrito es de 10.000 dólares, esto es causal de disolución de la compañía.

Cuenta: Cuentas por Cobrar Clientes por 142.254,67, valor que supera el 24% de la facturación del año; de este valor de cuentas por cobrar se considera como Incobrables 40.743,09 dólares, el mismo que representa el 28% del total x cobrar.

Cuenta Pasivo a Corto Plazo por 286.868,37 de los cuales Automotores Andina suma 202.838,98 dólares, es decir un 70% del total a pagar. Las Cuentas por Pagar superan en mas de 2,7 veces a las Cuentas x Cobrar reales, y es mas de 28 veces el Patrimonio.

Cuenta 4. Ingresos por 591.264,94 que representa un valor mensual promedio de casi 50.000 dólares.

3.- Soluciones ya tomadas, y otras al corto y mediano plazo:

A partir de septiembre de 2007 la Junta General de accionistas ha conocido, investigado y tomado resoluciones sobre la situación de la compañía, y ajustarla a la realidad; un Balance a esa fecha indicaba que la compañía tenía una pérdida de 12.000 dólares, la realidad ha sido lamentablemente diferente.

La compañía ha nómbrado, en el 2008, un nuevo Presidente del Directorio y un nuevo Gerente de Servicios, éste último en la persona de un experto en servicios de taller.

A Octubre de 2007 se tiene un "Informe de Auditoria – Carta de Control Interno" (que por su importancia se adjunta al presente informe).

Igualmente se incorpora al presente informe, un documento entregado por el Contador Sr. Marcelo Calero con fecha 14 de marzo de 2008, o sea posterior a la presentación de Balances al Directorio y que aclara el mismo.

Se ha iniciado un acercamiento con el abogado Dr. Arcos para ver si procede alguna acción legal con el o los responsables de lo actuado en el año 2007.

Del Balance presentado el 10 de marzo, el Directorio resolvió principalmente realizar los siguientes ajustes; Conciliar las Cuentas con Automotores Andina; revisar las cuentas por pagar a los señores Larco y Espinosa y realizar los anexos transaccionales y si es posible ajustar la cuenta Arriendos por Pagar a Automotores Andina.

PLAN de REACTIVACION y RECUPERACION

Sin duda los grandes problemas que ha tenido esta empresa son la falta de controles y una deficiente facturación de repuestos, en muchos casos no se facturó y en otros se facturó posterior a la entrega del vehículo

Tema principal a ser resuelto por la Junta General Universal de accionistas:
En consideración al Balance presentado por el Contador y por la Pérdida que el Balance refleja, es prioritario que se tome una definitiva decisión sobre el futuro de la compañía; los accionistas han considerado como la mejor alternativa, la Recuperación de la compañía; para ese caso se recomienda:

- Aumentar el Capital a una cantidad recomendada de 80.000 dólares
- Revisar el pago de Arriendo del Local y el % de descuento sobre repuestos con Automotores Andina
- Por haber "Causal de disolución" será necesario presentar ante las autoridades de control un Plan de Recuperación de AMATRUCK

En la parte operativa, se presenta el siguiente Plan de Recuperación:

- Implantar una Política Gerencial que entre otros temas cubra:
  - Implantación de una Administración Financiera
  - Optimización de Procesos
  - Controles

Implantación de una Administración Financiera
La empresa debe contar para la administración de:

- Presupuesto anual

- Flujo de Caja
  - Control de Facturación
  - Control de Cuentas x Cobrar
  - Control de Cuentas x Pagar
  - Bancos
- Política y Control de Gastos
  - Gastos Fijos
  - Gastos Variables
- Política de Comisiones
- Plan de Cuentas simplificado y orientado a una Contabilidad de Costos
- Punto de Equilibrio
- Información Financiera para la Toma de decisiones

Optimización de Procesos

La empresa con el apoyo del Jefe de Recursos Humanos debe implantar:

- Manual de Funciones
- Manual de Procesos
- Manual de apoyo de Recursos Humanos
  - Capacitación
  - Horarios
  - Incentivos y sanciones
  - Vacaciones
  - Etc

Controles

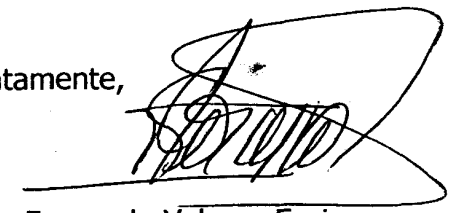
La Empresa en paralelo con la Implantación de una Administración Financiera y una Optimización de Procesos, debe implantar de inmediato los Controles necesarios para asegurar que el Negocio cumpla con los objetivos que llevaron a constituir la Empresa:

- Ser un negocio rentable
- Ser el Taller Autorizado que representa a Automotores Andina
- Brindar satisfacción al Cliente

Otras Recomendaciones al Balance a ser consideradas:

- Aumento de Capital: tomado de las Cuentas por Pagar a Automotores Andina
- Control permanente sobre las Cuentas por Cobrar y por Pagar
- Revisión Mensual de los Estados Financieros

Atentamente,



Econ. Fernando Velasco Espinosa
Presidente del Directorio de AMATRUCKS S.A.