

**INFORME ANUAL DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ANDEAN CIA.  
LTDA.  
A LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Quito, 29 de marzo del 2011

En mi calidad de Gerente de la compañía, me permito presentar a ustedes el informe correspondiente al balance económico y a la cuenta de pérdidas y ganancias del año 2010.

**METAS Y OBJETIVOS PREVISTOS, GRADO DE CUMPLIMIENTO ALCANZADO**

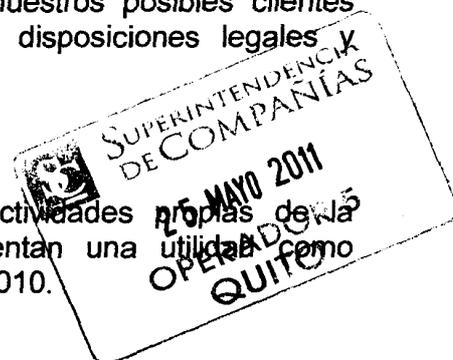
Las metas previstas para el año 2010 se han cumplido con algún grado de dificultad debido a que no se logró alcanzar el grado de desarrollo de la Compañía, como se hubiera deseado, se ha logrado los objetivos con mucho trabajo y esfuerzo, además se ha logrado establecer contactos en el mercado nacional para futuros negocios y poder realizar las importaciones de productos y en los volúmenes que se tiene previsto.

**DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Durante el año 2010 hemos acatado fielmente las directrices y disposiciones de la Junta General de Socios, que en todos los casos estuvieron orientados a buscar un espacio en el mercado del exterior, posicionamiento de la Compañía, sostenimiento de las operaciones en épocas de crisis, presentar a nuestros posibles clientes estándares de calidad, servicio y observancia de las disposiciones legales y estatutarias.

**INFORME SOBRE EL RESULTADO DEL EJERCICIO**

La administración informa que el desarrollo de las actividades propias de la Compañía en las condiciones antes señaladas presentan una utilidad como resultado del ejercicio económico correspondiente al año 2010.



**RECOMENDACIONES Y COMPROMISOS ANTE LA JUNTA PARA EL  
EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2011**

La administración recomienda las siguientes acciones para el año 2011:

- 1.- Fomentar e incrementar la actividad de la empresa, considerando los requerimientos del cliente que nos permitan tener mejores costos y poder diversificar los productos que ofrecemos tanto en calidad como en costo en el mercado nacional, y de esta manera ser más eficientes y competitivos en las diferentes áreas legales que ofrece la compañía, y lograr el posicionamiento que queremos en el mercado nacional, lo cual permitirá incrementar la cartera

de clientes, manteniendo los estándares de calidad , previo un análisis de márgenes de rentabilidad.

- 2.- Para este año se tiene previsto conseguir contactos nuevos que permitan ver otras expectativas de negocios y de esta manera incrementar la operación de la compañía.
- 3.- Ver la posibilidad de establecer alianzas de negocios con empresas participando de manera directa en proyectos que pueden ser atractivos para la compañía.
- 4.- Implementar nuevas políticas, procedimientos y controles que permitan mejorar nuestros flujos de información contable y financiera, los mismos que deben ser claros, confiables y a tiempo, los mismos que nos permitirán tomar decisiones oportunas y acertadas.
- 5.- Solicitar al departamento contable análisis mensuales de variaciones de las cuentas de resultados a fin de determinar correctivos oportunamente.

Agradezco la confianza que los señores Socios me dispensaron durante el año 2010, tengo la seguridad de contar con el apoyo de ustedes durante el año 2011, para así alcanzar los objetivos y metas propuestos por la Administración.

Atentamente,

  
Dr. Renato Solís Moreno  
GERENTE CIA. ANDEAN CIA. LTDA.

