

**INFORME DE GERENCIA DE LA COMPAÑÍA  
"FARMANOR S.A."  
EJERCICIO ECONÓMICO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2007**

**Señores Accionistas:**

Dando cumplimiento a lo establecido en los Estatutos de la Compañía, me permito poner a vuestra consideración señores Accionistas mi Informe de Gerencia por el ejercicio económico terminado al 31 de diciembre de 2007.

Durante el ejercicio económico de año 2007, la compañía FARMANOR CIA. LTDA. Cumpliendo con sus obligaciones legales ha procedido a elaborar el Balance General, y el Estado de Resultados, a fin de atender el pago de impuestos y contribuciones del ejercicio a los Organismos de Control.

**INGRESOS.-**

De enero a diciembre 2007 se recibieron ingresos por el valor de USD 3'024.076,84 por concepto de Ventas de Productos farmacéuticos, que constituyen la base de ingresos en nuestra Compañía.

**EGRESOS.-**

Los costos y gastos para el año 2007 ascienden a USD 3'029.831,00 valor que representa el 100.19% con respecto al valor de los ingresos totales recibidos durante este año. Es decir que como resultado de las operaciones del giro del negocio, en términos de ingresos y egresos, se obtuvo una pérdida de USD 5.754,16 que representa el 0.19% de pérdida sobre los ingresos totales, situación que nos muestra que la empresa obtuvo resultados negativos

**ANÁLISIS FINANCIERO**

El índice de liquidez es de 1.09 es decir, que se dispone de USD. 1.09 para pagar nuestras obligaciones de corto plazo, y realizando la prueba ácida obtenemos que podemos cancelar USD. 0.42, con relación a cada dólar que adeudamos, lo que demuestra que se ha cumplido nuestra obligación de corto plazo especialmente con lo que tiene que ver el pago de nómina el fin de mes y no los tres primeros días; además el pago de nuestros proveedores se lo realiza en forma oportuna.

El endeudamiento de la empresa es del 88.33%, con proveedores e instituciones bancarias.

El Índice de Apalancamiento se calcula comparando el Pasivo Total sobre el Activo Total, obteniéndose como resultado el 90.69; es decir que la empresa tiene un altísimo apalancamiento financiero o que el negocio tiene alta dependencia con el dinero de terceros.

Durante el año 2007, se obtuvo una rotación de la inversión de 3.78 como resultado de la comparación de las ventas anuales netas sobre los activos totales; demostrándonos este índice que este año se ha realizado fundamentalmente el trabajo de captación y la venta de productos en las diferentes farmacias de la empresa.

Es importante destacar que el margen bruto fue del 9.04% que es resultado de comparar costos contra ventas.

El plazo promedio de cobro de facturas es 45 días producto de implementar un buen control interno del área de cobranzas y contabilidad.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

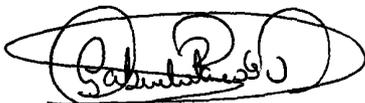
Los resultados económicos no son de lo mejor para los socios que esperaban obtener una mayor rentabilidad, pero desgraciadamente la competencia nos obligó a tomar medidas como la reducción de precios de ventas circunstancias que afectaron enormemente a pesar de la buena gestión de las áreas Administrativa, Comercial y Financiera, se han controlado al máximo los costos y gastos, su estructura es la adecuada y correcta, los Estados Financieros son razonables y presentan la verdadera situación financiera de la Empresa. Por otro lado se requiere incrementar el volumen de ventas para que el negocio sea rentable por volumen y no por margen.

Existe la capacidad instalada se cuenta con talento humano calificado, con la experiencia y el mercado ha respondido satisfactoriamente a nuestros requerimientos.

Los resultados para el siguiente año se esperan que sean los más adecuados para la rentabilidad y permanencia del negocio en el tiempo pero siempre habrá situaciones de riesgo e incertidumbre por factores externos no controlables por la Empresa.

Ibarra, Octubre 30 de 2008

Atentamente,



Sra. Gabriela Paredes

GERENTE GENERAL.

**SUPERINTENDENCIA  
DE COMPAÑIAS  
VENTANILLA UNICA EMPRESA  
I B A R R A  
#1 Ernesto Herrera**