



## ***INFORME DE GERENTE***

Quito, 28 de Marzo del 2020

Señores.

**SOCIOS DE ABCAR REPUESTOS ORIGINALES S. A.**

Ciudad.-

Pongo a conocimiento de los socios el presente informe administrativo y económico corresponde al período comprendido entre el 1ro de Enero al 31 de Diciembre de 2019. Mismo que contiene los siguientes aspectos a considerar:

### ***ASPECTO ADMINISTRATIVO***

Para el año 2019, en el área administrativa ha mantenido la misma estructura orgánica y funcional, con la aplicación de cada una de sus políticas internas; para obtener mejoras continuas en cuanto al desenvolvimiento de cada colaborador de los departamentos de la compañía, lo cual ha permitido que se obtengan los resultados propuestos, tomando a tiempo los correctivos y ajustes en las funciones y personal operativo y ventas.

### ***ASPECTO LABORAL***

El personal requerido para el normal funcionamiento de la compañía se ha tenido y con esto la estabilidad laboral en este período en los departamentos de la compañía, procurando seguridad y confianza para las personas que conforman la empresa, todo esto con el análisis de cada una de las funciones encomendadas, incrementado la capacidad de respuesta en ellos.

### ***ASPECTO ECONOMICO***

En el período 2019, la compañía obtuvo una Utilidad Neta de \$72.092,50; si comparamos con la Utilidad del año 2018, que fue de \$ 88.851,82; se obtuvo una disminución del 18.86%, debido a la crisis por la que atraviesa el país en general, nos vimos afectados por las paralizaciones de octubre lo cual no permitió laborar

de manera normal, las Ventas Totales cerramos en 903.797,48, con una disminución de \$114.510.96, respecto al año 2018.

En cuanto a los gastos de personal y gastos generales no han sufrido variaciones sino por el contrario se han mantenido estables debido al control continuo que se ejerce por parte de la Administración.

### **SUGERENCIAS PARA EL 2020**

Debido a las consecuencias de las medidas tomadas por el Gobierno Nacional por la Emergencia originada por el virus Covid 19, para el año 2020 se mantendrán los procesos de control más rigurosos hacia los costos, gastos de ventas, administrativos, así como los gastos de personal. Se espera una disminución de un 20% aproximado en las ventas totales, por el cierre del almacén. Tendremos que incurrir en nuevos costos orientados a fortalecer el control sanitario y medidas de protección al personal, clientes y proveedores. Así como también se espera un verdadero Plan Económico del Gobierno que nos permita reactivar cada uno de los negocios paralizados, con las nuevas políticas gubernamentales, para alcanzar y superar los niveles de ventas esperados.

Para este año la compañía necesita seguir fortalecido el manejo de la información administrativa y financiera a través de la aplicación del Sistema Contable Interno y los Sistemas relacionado como la facturación electrónica, que permita tener una información más ágil, oportuna y confiable. Todo esto que nos permita un análisis y toma de decisiones que permitan lograr un servicio de calidad a nuestros clientes a través de procesos óptimos y eficientes.

Es todo cuanto puedo informar con relación a ABCAR REPUESTOS ORIGINALES S. A.

Los informes en detalle se encuentran a su disposición en las oficinas de la compañía.

Atentamente,



Jessie Abedrabbo  
**GERENTE GENERAL**