

INFORME ANUAL DE LA GERENCIA 2019
PLANTAS TECNICAS PLANTEC CIA. LTDA. A LA
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

En cumplimiento a lo establecido por la Ley de Compañías y a los Estatutos Sociales de PLANTAS TECNICAS PLANTEC CIA. LTDA. presento a Ustedes el respectivo informe de labores, en los que detallo las principales actividades que se desarrollaron durante el ejercicio correspondiente al Año 2018.

SITUACION DEL SECTOR

En el año 2018 el sector floricultor experimentó un decrecimiento del 2.8% en sus exportaciones de rosas con respecto al 2017; año en el cual hubo un crecimiento del 8.9%.

Durante este año se exportó USD 635 millones de dólares y en términos de volumen las exportaciones de rosas llegaron a 123 mil toneladas evidenciando una baja del 0.8% con relación al 2017; año en el cual se exportaron 124 mil toneladas.

Se mantiene la tendencia de los últimos años a una caída en el precio de comercialización que implica que, para obtener el mismo ingreso, se tenga que exportar mayor volumen de tallos y ser más eficientes en cuanto al costo de producción para poder tener una mayor rentabilidad.

En cuanto a la participación de mercado, en el 2018, el 40% de rosas ecuatorianas fueron exportadas a Estados Unidos, consolidándose como el país de destino más importante de Ecuador. Sin embargo, en comparación al año 2017, se observa una retracción del 2% en la participación de las exportaciones a este mercado. Rusia, el segundo destino más importante, también registra una reducción en su participación del 1%. Holanda se ubica como tercer destino de las exportaciones de rosas ecuatorianas, en el 2018 abarco el 8% del mercado. A este país le sigue Italia con el 4%, España, Kazajistán y Canadá con el 3% cada uno, y Ucrania y Chile con el 2%. Finalmente, los demás destinos representan el 15% de las exportaciones de rosas.

Las nuevas tendencias del mercado en lo que se refiere a rosas tinturadas y eternizadas han sido una oportunidad de negocio para nuestra empresa, ya que han logrado incrementar la participación de mercado en esta línea de variedades - ya posicionadas en el mercado de flor fresca - como son Mondial, Tycoon, Pink Mondial y Moonstone entre las principales.

Reporte total de Miniplantas 2018

La cantidad total de miniplantas vendidas en el 2018 fue de 2.899.656 unidades.

En lo que respecta a miniplantas, las variedades de Interplant corresponden al 39.45% del total de las plantas vendidas, siendo las variedades más importantes Explorer y Pompeii. El segundo lugar lo tiene Kordes con el 28.49% del total vendido, siendo las variedades más vendidas Pink Mondial y Cayenne.

En el caso de Ecuador - en el año 2018 - se vendieron 2.179.051 miniplantas, lo que implica una disminución con respecto al año 2017 del 29%.

País	Grupo	Unidades Vendidas	% Participación	
COLOMBIA	PASSION	590.994	20,38%	23,51%
	GRUPO CHIA	18.406	0,63%	
	OTROS CLIENTES	72.205	2,49%	
TOTAL COLOMBIA		681.605	23,51%	
ECUADOR	PASSION	655.055	22,59%	75,15%
	FLORECAL - FLORES VERDES	505.485	17,43%	
	GRUPO CHIA	222.220	7,66%	
	AAASA – JAAP	59.380	2,05%	
	HOJA VERDE - FLORMARE – JOYGARDENS	25.000	0,86%	
	GRUPO ECUANROS	2.000	0,07%	
	OTROS CLIENTES	709.911	24,48%	
TOTAL ECUADOR		2.179.051	75,15%	
MEXICO	OTROS CLIENTES	39.000	1,34%	1,34%
TOTAL MEXICO		39.000	1,34%	
Total general		2.899.656	100,00%	

El presupuesto de Ecuador en venta de miniplantas no se cumplió, se llegó al 73%.

País	Unidades Vendidas	Presupuesto	Diferencia	Cumplimiento
ECUADOR	2.179.051	3.000.000	-820.949	73%

La facturación de miniplantas del año 2018 fue la siguiente:

AÑO 2018			
Cantidad	Cantidad	%	Precio Promedio
DENMAR S.A.	653.028	28%	0,59
FLORES VERDES S.A. FLORDES	423.397	18%	0,48
FLORECAL S.A.	277.368	12%	0,73
OTROS	1.010.925	43%	0,78
Total general	2.364.718	100,00%	\$ 0,65

Reporte de Regalías 2018

En lo que se refiere a la facturación de regalías, los datos correspondientes al año 2018 son los siguientes:

AÑO 2018			
Variedad	Cantidad	%	Precio Promedio
Explorer - D.P.	1.342.609	28%	1,06
Mondial - D.P.	747.195	15%	1,06
Pink Mondial - D.P.	552.496	11%	1,02
OTROS	2.206.918	46%	1,09
Total general	4.849.218	100,00%	\$ 1,06

En la facturación de regalías locales, las variedades Explorer y Mondial se mantienen a la cabeza con un 43% de la facturación total anual.

El precio promedio de regalías ha ido en aumento debido especialmente a las regalías de regularización cuyo precio fluctúa entre \$1,10 y \$1,15.

PRODUCCION

En el 2018 tuvimos dos ingenieros a cargo del área de producción de plantas, manejando la propagación y las plantas de madres de patrón. Se abrió una nueva posición en la empresa, que tomó el nombre de Coordinador de Producción, con el fin de mejorar el manejo técnico de cada uno de los procesos inmersos en la producción de las plantas de rosas.

Adicionalmente se contrató una Ingeniera Industrial para que realice y se encargue de todas las auditorías del Procedimiento de producción y que sea responsable del levantamiento de los procesos productivos que se encuentren pendientes.

En el área de flor, se mantuvo un ingeniero a cargo de todo el cultivo en la parte fitosanitaria y fertilización y se incorporó a un ingeniero en la postcosecha de yemas para tener mayor control sobre este proceso.

Se incrementó el personal en el área de selección de códigos con el objetivo de aumentar la cantidad de códigos que se evalúan semanalmente tanto en campo como en vida en florero y poder tener una mayor rapidez en la toma de decisión de las variedades con potencial para poder ingresar al mercado.

ADMINISTRACION, FINANZAS Y CONTABILIDAD

El departamento contable continúa trabajando con el sistema ERP Venture.

El equipo contable durante el 2018 estuvo a cargo de un Contador General, una Subcontadora y un asistente contable. En el área financiera se mantiene con la Gerente Financiera y dos asistentes financieros.

En contabilidad, se cumple con todas las Normas de Contabilidad Existentes.

DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL

De acuerdo tanto a lo estipulado en los Estatutos de la Constitución de la Compañía como las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, la gerencia ha cumplido con todas las resoluciones de la Junta de Socios.

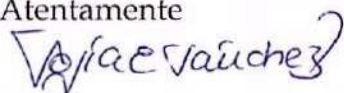
OBJETIVOS PARA EL 2019

El presupuesto para el 2019 son 3.000.000 de unidades de plantas y 5.000.000 de unidades de regalías.

Dentro de nuestros objetivos se encuentra la automatización de la toma de datos de nuestro proceso productivo en la propagación y la consolidación de la empresa como la mejor propagación de plantas de rosas, para lo cual se realizará una reestructuración del área incorporando al equipo humano a un Coordinador General de Producción, quien estará a cargo del seguimiento de cada una de las órdenes de producción de la empresa desde el ingreso del pedido hasta el control de calidad de cada entrega a nuestros clientes.

El presente informe queda a disposición de los señores socios. Ante cualquier inquietud respecto al mismo, estoy a su disposición para aclararla.

Atentamente



Sofía Sánchez
Gerente General