

## INFORME DE GERENTE GENERAL 2016

Señores Accionistas:

En cumplimiento a lo dispuesto por la Ley de Compañías y demás normas pertinentes, en mi calidad de Gerente General de la Compañía URUGEQUIN S.A., informo sobre el desenvolvimiento de la Compañía durante el ejercicio económico 2016; así también mi gestión, la cual está plenamente respaldada por la documentación que se encuentra a disposición de los señores Accionistas, quienes podrán verificar la información correspondiente.

### 1. ENTORNO

La empresa se ha desenvuelto en un entorno comercial competitivo y complicado, de acuerdo a la situación económica del país.

Se anticipa para el 2017 una desaceleración de la economía por razones externas, principalmente por el débil precio del petróleo, fenómenos climáticos naturales como "El Niño", cambio del Gobierno Americano y la recesión económica global. También por razones internas, como el cambio de Presidente y Asambleístas en Ecuador.

### 2. SITUACIÓN FINANCIERA

En el año 2016 se realizó la absorción de pérdidas del 2012-2013 y 2014 contra las cuentas por Pagar de Accionistas a Corto y Largo Plazo.

El asiento fue:

CODIGO	NOMBRE	DEBE	HABER
3.2.08	UTILIDAD/PERDIDA 2012		1.372,27
3.2.09	UTILIDAD/PERDIDA 2013		15.502,44
3.2.10	UTILIDAD/PERDIDA 2014		60.178,78
2.1.04.06	ACCIONISTAS C/P	41.274,61	
2.2.01.01	ACCIONISTAS L/P	35.778,88	
		<b>77.053,49</b>	<b>77.053,49</b>

Lo cual permitió un mejor posicionamiento del Patrimonio de la Compañía.

Adjunto mi resumen del Estado de Situación Financiera del año 2016.

### 3. ESTADO DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Debido a que se mantuvo el principal contrato de Asesoría todo el año 2016, existió un incremento en ventas:

2016	VARIACIÓN	%	2015
52.124,50	16.174,70	44,99%	35.949,80

Sin embargo el margen de Utilidad final se reduce del 16% al 4% porque los Ingresos no Operacionales disminuyeron sustancialmente.

Anexo a mi Informe el resumen del Estado de Pérdidas y Ganancias del año 2016.

### 4. UTILIDAD DEL PERIODO 2017

La utilidad neta de la Compañía, después de efectuar las deducciones por Participación Trabajadores e Impuesto a la Renta, es de \$ 2.272,64. La cual recomiendo no sea Distribuida para fortalecer la liquidez de la empresa.

### 5. PERSONAL

En el año 2016 el personal disminuyó de 5 empleados a 2, debido a que los trabajadores que estaban en Nómina realizaban trabajos para la línea de negocio de crianza de animales domésticos. En el 2016 se enfatizó el área de Asesorías y Servicios.

### 6. PROYECCIONES PARA EL 2017

En el 2016 se generaron nuevas oportunidades en la línea de negocio de Asesorías y Servicios para las empresas Florasíntesis y Marcseal, las cuales difícilmente se repetirán en el 2017; sin embargo, podemos permanecer en el mercado con resultados positivos.

### 7. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL

Con la experiencia vivida en este periodo, recomiendo a los Señores Accionistas:

- Mantener los contratos de Asesorías y Servicios a través de un trato personal y de valor agregado con los clientes para que su satisfacción se refleje en los resultados positivos de la Compañía.
- Contactar a futuros nuevos clientes para incrementar la Cartera y diversificar los ingresos.

URUGEQUIN S.A.  
INFORME DE GERENTE GENERAL  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016

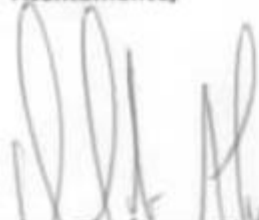
- Revisar la línea de negocios relacionada con el Activo Biológico para potencializarla y que vuelva a ser lucrativa.

Aparte de lo descrito en este informe, durante este periodo de mi administración no se suscitaron hechos o acontecimientos extraordinarios en el ámbito administrativo, laboral o legal que alteren el normal funcionamiento de la compañía.

Se ha cumplido las disposiciones resueltas en la Junta de Accionistas y se ha dado fiel cumplimiento al objeto social de la Compañía, debido a lo cual no me queda más que agradecer a los señores Accionistas, quienes me han permitido realizar una administración sin interferencias; por lo cual, recalco ha sido ordenada y normal.

Quito, 5 de abril de 2017.

Atentamente,



Oswaldo Álvarez Plaza

GERENTE GENERAL

URUGEQUIN S.A.

## URUGEQUIN S.A.

BALANCES DE SITUACION, ESTADOS DE RESULTADOS  
AL 31 DE DICIEMBRE DEL ....  
(expresado en dólares)

	2015	2016	VARIACION
<b>ACTIVOS</b>			
<b>CORRIENTE</b>			
<i>Efectivo y equivalentes del efectivo</i>	15.082,13	11.807,05	-22%
<i>Activos Financieros</i>	43.795,08	42.252,80	-4%
<i>Inventarios</i>	0,00	0,00	0%
<i>Servicios y Otros Pagos Anticipados</i>	0,00	0,00	0%
<i>Activos por Impuestos Corrientes</i>	925,03	1.176,57	27%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>59.802,24</b>	<b>55.236,42</b>	<b>-8%</b>
<b>NO CORRIENTE</b>			
<i>Propiedad, Planta y Equipo (neto)</i>	9.637,98	6.115,48	-37%
<i>Activo Biológico</i>	3.780,04	3.780,04	0%
<i>Inversiones no Corrientes</i>	999,00	999,00	0%
<i>Activos Financieros no corrientes</i>	0,00	0,00	0%
<i>Otros Activos No Corrientes</i>	0,00	0,00	0%
<b>TOTAL NO CORRIENTE</b>	<b>14.417,02</b>	<b>10.894,52</b>	<b>-24%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>74.219,26</b>	<b>66.130,94</b>	<b>-11%</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>			0
<b>PASIVO CORRIENTE</b>			
<i>Cuentas y Documentos por pagar</i>	611,50	552,67	-10%
<i>Cuentas por Pagar Accionistas</i>	51.945,90	6.002,85	-88%
<i>Provisiones</i>	0,00	0,00	0%
<i>Otras Obligaciones Corrientes no relacionadas</i>	3.402,09	869,18	-74%
<i>Impuesto a la Renta del Ejercicio</i>	1.326,56	1.542,08	18%
<i>Beneficios a Empleados</i>	5.512,56	4.998,41	-9%
<i>Anticipo de Clientes</i>	2.162,15	0,00	-100%
<i>Porción Corriente de provisiones por beneficios a empleados</i>	0,00	0,00	0%
<i>Otros Pasivos Corrientes</i>	0,00	0,00	0%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>64.960,76</b>	<b>13.955,19</b>	<b>-79%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>37.894,88</b>	<b>1.476,00</b>	<b>-96%</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
<i>Capital Social</i>	1.000,00	1.000,00	0%
<i>Reservas</i>	0,00	0,00	0%
<i>Reserva de capital</i>	0,00	0,00	0%
<i>Utilidades (pérdida) acumuladas</i>	(35.388,59)	47.417,11	-234%
<i>Utilidades (pérdida) del ejercicio</i>	5.752,21	2.272,64	-60%
<i>Aportes Futuras Capitalizaciones</i>	0,00	0,00	0%
<b>TOTAL DEL PATRIMONIO</b>	<b>(28.636,38)</b>	<b>50.689,75</b>	<b>-377%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>74.219,26</b>	<b>66.130,94</b>	<b>-11%</b>

## URUGEQUIN S.A.

**BALANCES DE SITUACION, ESTADOS DE RESULTADOS**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL ....**  
(expresado en dólares)

	<u>2015</u>	<u>2016</u>	<u>VARIACION</u>
<b>INGRESOS</b>	<b>35.949,80</b>	<b>52.124,50</b>	<b>45%</b>
Ventas Netas	35.949,80	52.124,50	45%
Costo de Ventas	0,00	0,00	0%
<b>GASTOS DE OPERACION</b>	<b>(63.754,27)</b>	<b>(49.316,62)</b>	<b>-23%</b>
%	<b>-177%</b>	<b>-95%</b>	<b>-47%</b>
<b>GASTOS</b>	<b>(63.754,27)</b>	<b>(49.316,62)</b>	<b>-23%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>(27.804,47)</b>	<b>2.807,88</b>	<b>-110%</b>
%	<b>-77%</b>	<b>5%</b>	<b>-107%</b>
<b>OTROS</b>	<b>36.648,23</b>	<b>1.680,03</b>	<b>-95%</b>
Movimiento financiero	(98,76)	(87,05)	-13%
Otros ingresos (gastos)	36.747,99	1.767,08	-95%
<b>PROVISIONES</b>	<b>(3.081,55)</b>	<b>(2.215,27)</b>	<b>-28%</b>
Participación Trabajadores	(1.328,56)	(673,19)	-49%
Impuesto a la Renta	(1.754,99)	(1.542,08)	-13%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>	<b>5.752,21</b>	<b>2.272,64</b>	<b>-60%</b>
%	<b>10%</b>	<b>4%</b>	