



156080

INFORME DE GERENCIA

Quito, 14 de Marzo del 2007

Señores Accionistas
CEREALES ANDINOS CERANDINA CIA. LTDA.
Ciudad.

De mis consideraciones:

Tengo a bien poner a su conocimiento, el informe de gerencia al 31 de diciembre del 2006, el mismo que comprende dos partes fundamentales:

Aspectos legales, y;
Aspectos Administrativo-Financieros.

ASPECTOS LEGALES:

A partir del 7 de Julio del 2006 en que asumo la gerencia de CEREALES ANDINOS Cia. Ltda., en mi calidad de Representante Legal de la compañía, he tenido que estar al frente de los trámites necesarios para que la empresa cumpla con las exigencias legales de las diferentes instancias privadas y gubernamentales que tienen que ver con su correcto funcionamiento, así:

- Obtención del Registro único de Contribuyentes,
- Estructuración y legalización ante la Superintendencia de Compañías del Libro de participaciones así como los talonarios de certificados de aportación de socios, lo cual fue presentado ante dicha entidad con fecha 21 de Noviembre del 2006.
- Representar a la empresa en todos los trámites legales que hemos tenido que realizar durante este tiempo ante las diferentes instancias públicas y privadas que así lo han requerido para obtener cuentas bancarias, registros en Cámaras de la Pequeña Industria de Tungurahua y Pichincha, obtención de registros sanitarios para los productos elaborados, trámites en Superintendencia de Bancos, Municipio de Quito, etc.

De igual manera, estar al frente de las negociaciones de la empresa en todo lo referente a adquisición de maquinaria, materia prima, y en todo lo que implica actividades relativas a la compra venta tanto de materia prima como de producto elaborado, contratos de arrendamiento, contratación de personal, trámites de legalización de documentos, etc.



ASPECTOS ADMINISTRATIVO FINANCIEROS:

En cuanto se refiere al manejo administrativo:

- Por ser una empresa que inicia sus actividades, hemos tenido que partir desde la estructuración legal, e irla constituyendo en su parte operativa para poder empezar a funcionar bajo lo que prescriben las leyes y reglamentos existentes en el país.
- El posicionamiento de la empresa ha sido uno de los principales objetivos propuestos durante este tiempo de inicio de actividades, lo cual a la fecha ya empieza a rendir sus frutos por los resultados que se van obteniendo paulatinamente.
- Para mejorar el funcionamiento y el control de la producción que empezamos a tener, se vio la necesidad de trasladar la planta y personal encargado de la misma desde la ciudad de Ambato hacia Quito, por motivos de ubicación estratégica de nuestros potenciales mercados tanto de productos procesados como de venta de cereales al granel.
- Nos vimos en la necesidad de arrendar un galpón industrial en la Parroquia Calderón de la ciudad de Quito para que funcione la planta de procesamiento de productos, así como la bodega de cereales y granos para la comercialización.
- Se realizan los contactos necesarios para comercializar productos procesados y cereales a granel tanto en florícolas como en tiendas naturistas, panaderías, clínicas, hospitales y bodegas.
- Este período ha sido básicamente de transición, en el cual se han realizado las actividades antes descritas, las cuales han sido absolutamente necesarias para empezar a operar como ya lo estamos haciendo a esta fecha, es por esto que los indicadores financieros reflejan un movimiento deficitario, pues como es lógico en este período la producción no ha estado operando sino a su mínima capacidad mientras se posicionaban los productos a nivel del mercado de Quito.
- En el tema de cereales, de igual manera, en este período de tiempo se han hecho los contactos necesarios a fin de establecer la demanda de las plantaciones florícolas que son nuestros principales clientes, y de esta manera poder empezar a comercializar en función del requerimiento de nuestros potenciales clientes. Se ha abierto mercado a nivel de tiendas naturistas, bodegas y restaurantes, los que a partir del mes de enero ya nos representan un flujo permanente de compras en lo que se refiere a granos y procesados.

En lo estrictamente financiero, del análisis del balance presentado al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías, podemos observar lo siguiente:

- Partimos con un capital inicial de US\$ 2.000,00, el cual una vez cumplido su fin específico fue transferido a la cuenta abierta en el Banco de la Producción para efectos de manejo y control de ingresos y gastos.



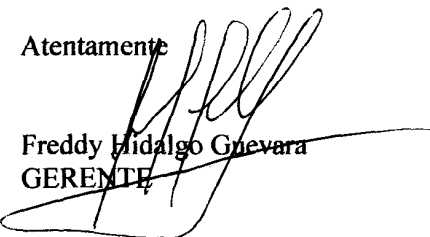
- Todo el período al cual nos estamos refiriendo hemos estado dedicados a consolidar la empresa, por tanto ha sido necesario estar reforzando el tema de producción y ventas, pero las ventas no han sido lo significativas que hubiéramos esperado pues en el caso de la granola hubo que recién empezar a posicionarla en el mercado a través de tiendas naturistas fundamentalmente, y en el caso de los otros productos como no teníamos envases adecuados ni registros sanitarios prácticamente no hubo ventas, lo que se refleja en los índices bajos de este rubro en el balance, pero que necesariamente a partir de enero sufrirán variaciones positivas porque ya empezamos a vender en mejores volúmenes mes a mes.
- Por contactos directos de Leónid Tapia Presidente de la empresa, pudimos establecer relaciones comerciales con varias florícolas del sector de Cayambe lo que nos ha permitido ubicarnos en el mercado no solo de procesados, sino también de granos, fundamentalmente de arroz, para lo cual hemos introducido la marca de arroz LAGARTO VIEJO, que es un arroz de muy buena calidad con el que estamos compitiendo en el mercado local y poco a poco ha ido ganando espacio entre los consumidores que ya nos identifican a la empresa con la marca que distribuimos.
- A futuro, es necesario crear un compromiso con el productor para nosotros tener la distribución exclusiva de esta marca para la sierra, tenemos ya la aceptación del Señor Wilfredo Villares quien produce este arroz en Ventanas-Los Ríos, y si manejamos volúmenes de al menos 400 quintales semanales podemos lograr márgenes que nos permitan cubrir nuestros costos operativos, y de acuerdo a la demanda podríamos superar este monto de ventas lo que redundaría en mejores ingresos para la empresa. Por tanto, la venta de arroz y granos ha sido un puntal importante para poder operar durante este tiempo de transición de la empresa mientras logramos captar un mejor mercado para nuestros productos procesados.
- Estamos conscientes de que los productos sobre los que debe girar la gestión de la empresa son los procesados (QUINOLA, CEREAL MIX Y QUINUA FLAKES), pero también es verdad que las dificultades para introducimos en un mercado claramente controlado por monopolios como NESTLE, SHULLO, ETC, impiden que empresas nuevas como las nuestras puedan competir con sus marcas, y esto se refleja en las dificultades para poder ingresar a los principales Supermercados de la ciudad pues exigen que el producto esté posicionado en otros supermercados antes de aceptarnos en sus exhibidores.
- Se están realizando gestiones para buscar mercados alternativos a estos productos y han surgido algunas posibilidades en el mercado externo, es lamentable pero es cierto, no tenemos más opción que buscar mercados que aprecien el valor nutricional de nuestros productos, y estos parecen estar ubicados en el exterior.



- Los índices negativos que refleja el balance son el resultado de que durante este tiempo se ha gastado mucho más de lo que realmente se produjo, entre otras causas por las enumeradas anteriormente, pero que para este año necesariamente van a cambiar positivamente como en su oportunidad lo reflejarán los balances a partir de enero en que las ventas han tomado un impulso nuevo por el reforzamiento al que hemos sometido este rubro.

En espera de sus comentarios, pongo a consideración el informe. Aprovecho para agradecerles por la confianza depositada en mi persona, y les reitero mis sentimientos de consideración y estima.

Atentamente


Freddy Hidalgo Guevara
GERENTE

Rumipamba E2-209 y República
Edif. Borja Páez • 6to. Piso • Of. 6-1
Telf.: (02) 2438-376 • Telefax: 2433-124
E-mail: info@cerealesandinos.com
www.cerealesandinos.com
QUITO - ECUADOR