

INFORME DE GERENCIA DICIEMBRE 2013

Quito, 17 de marzo del 2014

Señores accionistas
CEREALES ANDINOS. CERANDINA. CÍA. LTDA
Presente.

De mi consideración.

Con un saludo cordial y atento, me permito poner en su conocimiento el informe de gerencia, al 31 de diciembre del 2013. Este informe consta de tres partes: 1) Aspectos Administrativos, Aspectos Económico - Financieros y Aspecto Productivo y comercial

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Durante el año 2013 la empresa canalizó sus esfuerzos y recursos para cumplir 6 objetivos fundamentales:

- 1) Mantener y cumplir la normativa de la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) de los procesos de producción;
- 2) Participar en todas las ferias inclusivas de granola en hojuelas convocadas por el Ministerio de Educación y Cumplir exitosamente con los contratos del Estado
- 3) Obtener la Licencia Ambiental.
- 4) Participar activamente en el Consorcio de Exportadores de Quinua y promocionar los productos elaborados, a nivel internacional.
- 5) Congreso Mundial de la Quinua
- 6) Obtener el permiso de exportadores de quinua y productos con valor agregado, concedido por Agro calidad.

1.1.- CERTIFICACION BPM.- El 10 de enero del 2013 el Ministerio de Salud, concedió a la empresa el CERTIFICADO DE OPERACIÓN SOBRE LA BASE DE UTILIZACION DE BUENAS PRACTICAS DE MANUFACTURA DE ALIMENTOS, con vigencia hasta el 10 de enero del 2016.

Para obtener esta importante certificación se generaron 34 Procedimientos y Registros relacionados con recepción de materias primas, control de plagas, control de agua, bodega, mantenimiento de máquinas, producción, limpieza y desinfección, compras, higiene de personal, calibración de equipos, manejo de alérgenos, control de calidad, entre otros.

Sin duda, este importante logro nos permite alcanzar un mayor puntaje en los procesos de Ferias Inclusivas de granola para el desayuno escolar, y por lo tanto mayores montos en la adjudicación de los contratos con el Estado. Al mismo tiempo nos permite garantizar la calidad de nuestros productos a las cadenas de supermercados, a las industrias y al mercado internacional.

Desde luego que la certificación BPM concedida a la empresa también implica una gran responsabilidad ya que debemos cumplir al pie de la letra con la normativa, los procedimientos y registros que forman parte del Manual de Buenas Prácticas de Manufactura, cuya responsabilidad recae tanto en el personal directivo, como de los empleados operativos que trabajan en las diferentes áreas.

1.2.-CONTRATOS CON EL ESTADO.- En el año 2013 la empresa participó en todas las ferias inclusivas convocadas por el Ministerio de Educación. Suscribimos 5 contratos de fabricación de granola en hojuelas para el desayuno escolar. Fabricamos 164082.60 Kg de producto, por un monto total de \$ 459.431.28, en forma exitosa, es decir, sin ningún tipo de incumplimiento en calidad y plazos de entrega. Esto representa el 66.17% de las ventas totales. El 33.83% restante corresponde a ventas a Corporación la Favorita y Mi Comisariato y a diversas industrias.

1.3.- LICENCIA AMBIENTAL:

Con fecha 11 de marzo del 2013 la Secretaría de Ambiente del Distrito Metropolitano de Quito, aprobó el Estudio de Impacto Ambiental de Cereales Andinos Cia. Ltda., luego de un largo trámite y una serie de contratiempos que tuvimos que solventar con la Asistencia Legal de la Doctora Rocío Córdova del Estudio Jurídico PazHorowitz. Hasta la presente fecha no se nos concede la licencia Ambiental aduciendo que la fábrica se encuentra ubicada en un sector con uso de suelo prohibido (R1)

Con el fin de solventar este problema y obtener la Licencia Metropolitana única para el ejercicio de Actividades Económicas (LUAE) fue necesario afiliarnos a la Asociación de Empresarios del Norte, quienes nos han ayudado a obtener como gremio, este importante documento, que a la vez nos sirve para tramitar el Permiso de Funcionamiento en el Ministerio de Salud.

1.4.- CONSORCIO DE EXPORTADORES DE QUINUA

Por iniciativa de Pro Ecuador, organismo adscrito al Ministerio de Relaciones Exteriores, se conformó el Consorcio Ecuatoriano de Exportadores de Quinua, cuyo lanzamiento oficial se realizó el 12 de marzo del 2013 con la participación de 5 empresas productoras y exportadoras de este grano andino y de productos con valor agregado que tienen como principal ingrediente la quinua. El objetivo del Consorcio es aunar esfuerzos para promocionar la quinua ecuatoriana en el mercado internacional; aumentar sus volúmenes de producción y mejorar los procesos de desaponificación y clasificación, con el fin de cumplir con estándares internacionales de calidad. En este marco, Cereales Andinos ha tenido una activa participación, tanto en la Macro Rueda de Negocios realizada en la ciudad de Guayaquil el 12 y 13 de junio y en la Feria ANUGA 2013 realizada en Alemania, donde se realizó una degustación de los productos de Cereales Andinos, en el Stand proporcionado por Pro Ecuador.

1.5.- CONGRESO MUNDIAL DE LA QUINUA.

Como parte del programa oficial de Celebración del Año Internacional de la Quinua, en la segunda semana del mes de Julio de 2013, se realizó en Ibarra, Ecuador, el IV Congreso Mundial de la Quinua (IVCMQ) y el I Simposio Internacional de los Granos Andinos (ISIGA). El IVCMQ y el ISIGA, con la finalidad de contribuir al fortalecimiento de la relación y al intercambio de información entre investigadores, académicos, técnicos, agricultores y empresarios comprometidos con la Quinua y los Granos Andinos y la Seguridad y Soberanía Alimentaria de la Zona Andina, América y el mundo. El IVCMQ y el ISIGA permitió a los países de la región y del mundo dar a conocer sus investigaciones e innovaciones tecnológicas relacionadas con la diversidad de recursos fitogenéticos, los conocimientos ancestrales, los usos, aplicaciones, potencialidades de mercado y otros.

1.6.- PERMISO DE EXPORTACION.

Uno de los principales objetivos de la empresa durante el año 2013 fue preparar el camino para la exportación de sus productos al mercado internacional. En tal sentido, gestionamos la obtención del Certificado de Registro como Exportador, ante la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la calidad del Agro (AGROCALIDAD), documento que fue concedido a Cereales Andinos el 7 de enero del 2013 que nos faculta exportar quinua en grano, granola, hojuelas de quinua, etc a mercados de EE.UU. Brasil, Canadá y la Unión Europea.

Sin duda, la obtención de este certificado nos ha permitido ofertar nuestros productos al mercado internacional y concretar la venta de 20 TM de quinua en grano a la empresa NUTRITION SOLUTION para el mercado de los EE.UU. por un valor de 76.000 dólares. La relación con esta empresa se mantiene en los mejores términos y seguimos trabajando en futuros proyectos de exportación de quinua en grano, harina de quinua, chocho deshidratado, etc.

2.- ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS.

Según el estado de situación financiera cortado al 31 de diciembre del 2013 la empresa cuenta con un total de activos de \$ 607.401.77 que corresponde a bancos, anticipo proveedores, maquinaria y equipo, vehículos, equipos de cómputo, bienes inmuebles, muebles y enseres y un patrimonio de \$ 49.670.63

Los pasivos de la empresa al 31 de diciembre del 2013 ascienden a \$ 523.595.31 que corresponde a cuentas por pagar a proveedores, instituciones públicas, obligaciones laborales, préstamos y acreedores varios.

Según el estado de Resultados del año 2013 se genera una utilidad de \$266.04 lo que refleja una recuperación financiera de la empresa, en relación al año anterior, cuyo resultado fue negativo.

Durante los años 2012 y 2013 la empresa logro un importante apalancamiento financiero por parte de PRODUBANCO, se obtuvieron tres créditos que se detallan en el siguiente cuadro:

MONTO DE CREDITO	MONTO PAGADO	%
160.000	46.318,64	28,94
45.000	34.518,83	76,71
25.000	8739,80	34,95

3.- ASPECTO PRODUCTIVO Y COMERCIAL

Las ventas totales del período enero - diciembre del 2013 ascienden a \$ 694.293.87 de los cuales el 66.17 % corresponden a los programas sociales.

El nivel de ventas totales y por producto reflejan una tendencia al alza pero no existe una constante de crecimiento mensual: esto se puede apreciar en los siguientes gráficos: (ANEXO I)

De los productos que se venden a través de los diferentes canales, la Quinola (granola con quinua) ha logrado un mejor posicionamiento en

relación al resto de productos. Esto se debe al cambio de la formulación incorporando piña y al ingreso del producto a las perchas de Supermaxi y Megamaxi, mediante una importante gestión del Ing. Marcelo Tapia, Presidente de la Compañía.

En el año 2013 también se logro ventas significativas de arroz crocante a las industrias que elaboran barras energéticas. Esto gracias a que el extrusor de cereales entro en funcionamiento, luego de una larga, costosa y frecuente reparación.

El incremento en las ventas anuales del año 2013 en relación a las ventas del 2012 se han incrementado en (33.17%) lo que ha permitido reducir la dependencia que tenía la empresa de los contratos con el Estado al 66.17%

La Quinoa Snacks fue presentada oficialmente durante el acto de lanzamiento del Consorcio de Exportadores de Quinoa, del que Cereales Andinos es integrante fundador, generándose una gran expectativa sobre el producto en particular y sobre el resto de productos del Consorcio, que van a ser promocionados a nivel internacional, a través de las oficinas comerciales del Ministerio de Relaciones Exteriores y Pro Ecuador, en todos los países del mundo.

El sueño de contar con una planta propia se ha cumplido, pero tenemos el reto de mejorar nuestra capacidad productiva e implementar nuevas líneas de productos que aseguren el flujo financiero a la empresa y nos permita seguir creciendo y posicionándonos en el mercado nacional e internacional

Para finalizar, me permito agradecer a los señores accionistas de la Compañía por la confianza depositada en mi gestión y por el apoyo que he recibido durante el presente periodo, lo que ha permitido el cumplimiento de algunas metas importantes para el desarrollo de la empresa.

Con estos antecedentes pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, el presente informe, en espera de sus valiosos comentarios.


Lodo Guillermo Tapia A.
GERENTE