

INFORME DE GERENCIA DICIEMBRE 2011

Quito, 8 de febrero del 2012

Señores accionistas
CEREALES ANDINOS. CERANDINA. CIA . LTDA
Presente.

De mi consideración.

Con un saludo cordial y atento, me permito poner en su conocimiento el informe de gerencia, al 31 de diciembre del 2011. Este informe consta de tres partes: 1) Aspectos Administrativos, Aspectos Económico - Financieros y Aspecto Productivo y comercial

1.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Durante el año 2011 la empresa canalizó sus esfuerzos y recursos para cumplir 4 objetivos fundamentales: 1) Obtener la certificación de Buenas Prácticas de Manufactura (BPM) de los procesos de producción; 2) Participar en todas las ferias inclusivas de granola en hojuelas convocadas por el Programa de Provisión de Alimentos y Cumplir exitosamente con los contratos del Estado y 3) Construir la nueva planta de producción de la compañía, en el terreno de propiedad de la empresa, ubicado en el sector de Llano Grande, parroquia Calderón y 4) Implementar en la empresa las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs) y el Reglamento Interno de Seguridad industrial y Salud Ocupacional

- 1) CERTIFICACION BPM.- En el mes de enero del 2011 la Compañía suscribió un convenio de cooperación con el FONDEPYME del Ministerio de Industrias, para la implementación del sistema de Buenas Prácticas de Manufactura de los procesos productivos, por un monto de \$ 7668.00. El MIPRO nos ayudó con el financiamiento no reembolsable del 80% de este valor, correspondiéndole pagar a la empresa apenas el 20% es decir \$ 1533.60. El proceso de capacitación e implementación duró 7 meses, de Mayo a Noviembre del 2011, periodo en el cual se generaron 34 Procedimientos y Registros relacionados con recepción de materias primas, control de plagas, control de agua, bodega, mantenimiento de máquinas, producción, limpieza y desinfección, compras, higiene de personal, calibración de equipos, manejo de alérgenos, control de calidad, entre otros.

Debido a que la empresa está construyendo su nueva planta de producción, se pidió la ampliación de plazo al MIPRO para la auditoria de certificación hasta el mes de abril del 2012. Durante este tiempo debemos terminar la construcción y poner en marcha todas las líneas de producción, aplicando las normas BPM.

Sin duda, la capacitación del personal operativo en las normas BPM y el exigente control de calidad implementado en la planta, ha sido fundamental para el éxito de los contratos contraídos con el Estado.

- 2) En el año 2011 la empresa participó en todas las ferias inclusivas convocadas por el Programa de Provisión de Alimentos. Suscribimos 5 contratos de fabricación de granola en hojuelas para el desayuno escolar. Fabricamos 272.954 Kg de producto, por un monto total de \$ 764.273.44, en forma exitosa, es decir, sin ningún tipo de incumplimiento en calidad y plazos de entrega. Esto representa el 81.06% de las ventas totales.



- 3) La mayor aspiración de la empresa fue contar con una nueva planta de producción suficientemente amplia para aumentar la capacidad productiva de las 2 líneas de producción que mantenemos desde el año 2007 e implementar por lo menos 3 nuevas líneas de producción (cereales extruidos; barras energéticas, galletas), etc.

En la nueva planta, se debe aplicar al 100% las normas BPM en la infraestructura productiva (pisos, paredes, techos, etc) para pasar exitosamente la auditoría de certificación del Ministerio de Salud, por lo que contratamos en el mes de mayo del 2011, la asesoría de la empresa CHEM CONSULTORES, especializados en diseño de plantas industriales para alimentos, por un monto de \$ 2352. De este total, el 64% fue financiado por FEDEXPOR mediante el proyecto ALINVEST IV que maneja un fondo de la Unión Europea para fomentar la internacionalización de las pymes de la Región Andina. En tal virtud la inversión de Cereales Andinos, en este estudio, fue de apenas \$ 846.72 equivalente al 36%

Una vez que contamos con los estudios de diseño de la planta aplicando las normas BPM, contratamos la elaboración de los planos arquitectónicos con el Arq Leonardo Iñiguez por un monto de \$ 5937 quien se encargó además de obtener el permiso de construcción en el Municipio. Se contrato además la elaboración de los planos estructurales con la empresa TECHART por un monto de \$ 2057

Un requisito fundamental que debe cumplirse para construir una planta de alimentos y asegurar su permanencia en el lugar, es el ESTUDIO DE IMPACTO AMBIENTAL, por lo que procedimos a contratar la realización de este estudio con la Ing Alexandra Jami Tapia, experta en temas ambientales por un monto de \$ 2000. Este estudio se ha cumplido en un 95% ya que estamos en espera del informe final.

Contando con todos los estudios y permisos, iniciamos la limpieza del terreno, la construcción de 3 plataformas para: área administrativa; área de producción y patio de maniobras. Esto debido a que la parte posterior del terreno tiene un desnivel de 3.40 metros en relación al nivel de la calle. Debido a esta situación han subido considerablemente los costos de construcción ya que hemos tenido que contratar maquinaria para desbanque y compactación del suelo, y construir tres muros de contención en hormigón armado.

El 19 de diciembre del 2011 se firmo el contrato de construcción de la estructura metálica del área administrativa con la Compañía FOBREM por la suma de \$ 59.479,64. Para esto contamos con financiamiento de Produbanco, mediante un préstamo hipotecario. Se contrató además la mano de obra de albañilería y la dirección técnica de la obra civil que comprende: construcción de plataformas, cimientos, plintos, muros, contra pisos, paredes y sistemas eléctricos e hidro sanitarios.

Con el fin de prevenir accidentes de trabajo y precautelar la seguridad de los trabajadores, se procedió a contratar la asesoría de la empresa CHEM CONSULTORES para la implementación del Reglamento de Seguridad Industrial y salud ocupacional, proceso que se ha cumplido en un 90%

2.- ASPECTOS ECONOMICO - FINANCIEROS.

Durante el presente año, con el fin de dar cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías, se procedió a implementar las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs) con la asesoría del Ing José Augusto Crespo.



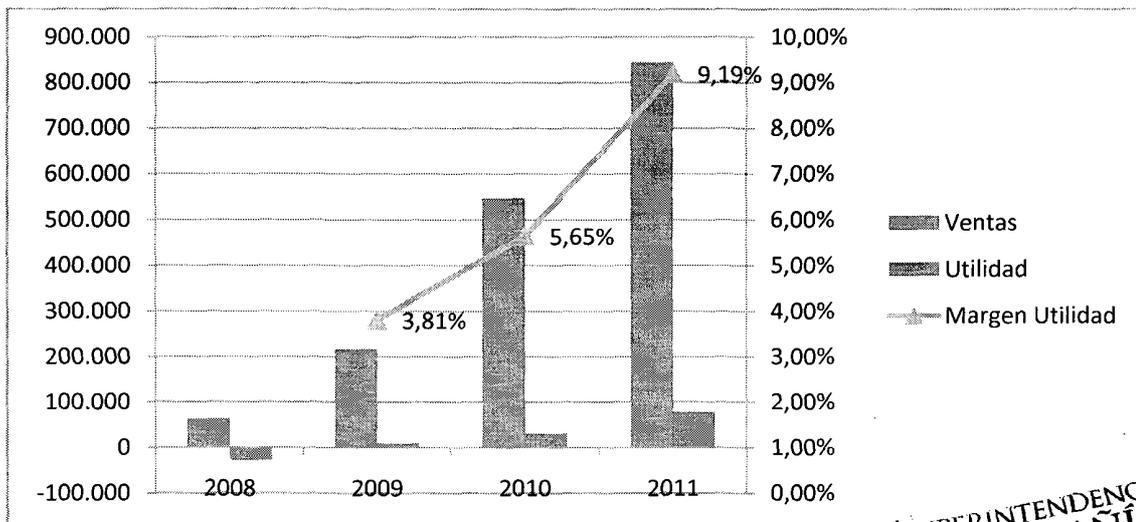
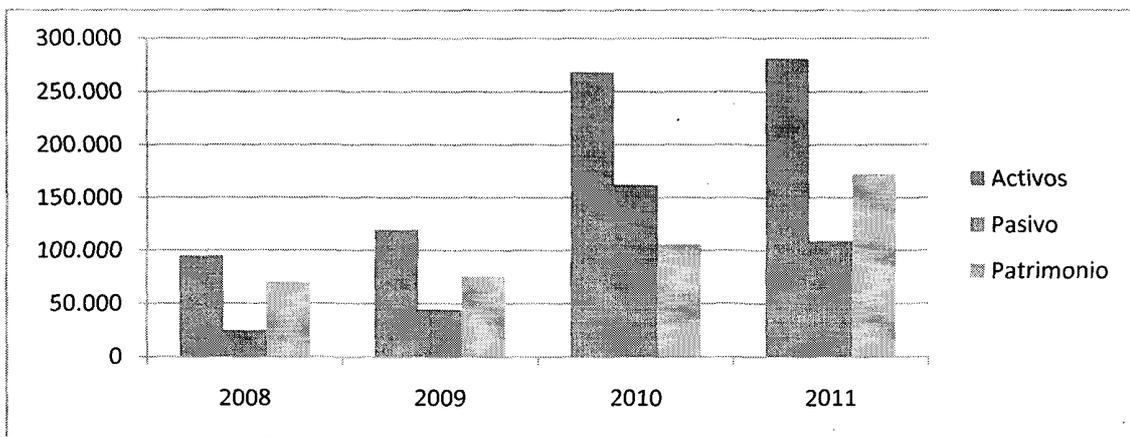
Según el estado de situación financiera cortado al 31 de diciembre del 2011 la empresa cuenta con un total de activos de \$ 280507.35 que corresponde a bancos, anticipo proveedores, maquinaria y equipo, vehículos, equipos de cómputo, bienes inmuebles, muebles y enseres y un patrimonio de \$ 57594.87

Los pasivos de la empresa al 31 de diciembre del 2011 ascienden a \$ 222912.48 que corresponde a cuentas por pagar a proveedores, instituciones públicas, obligaciones laborales, préstamos y acreedores varios.

Durante el año 2011 se han generado utilidades por \$ 58637.58 debido principalmente a los contratos con el Estado ya que las ventas y consecuentemente la producción de productos procesados aun se mantienen en niveles muy bajos.

El crecimiento de la compañía en el año 2011 con respecto al año 2010 en relación a las ventas es del 54% y en relación a la utilidad es del 151%

INDICES DE CRECIMIENTO DEL 2008 AL 2011



SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
28 MAR. 2012
OPERADOR 16
QUITO

	2008	2009	2010	2011
Activos	95085,06	119879,2	268464,14	280507.35
Pasivo	24989,11	44626,23	162221,6	222912.48
Patrimonio	70095,95	75252,97	106242,54	57594.87
Ventas	63711,59	216400,29	548092,44	841142.18
Utilidad	-28199,89	8251,28	30989,57	58637.58
Margen Utilidad		3,81%	5,65%	6.97%

3.- ASPECTO PRODUCTIVO Y COMERCIAL

Las ventas totales del periodo enero - diciembre del 2011 ascienden a \$ 841.142.18 de los cuales el 88 % corresponden a los programas sociales. El crecimiento en ventas con respecto al año 2010 es del 53.5%

Los productos que se venden a través de los diferentes canales, aun no tienen un buen posicionamiento en el mercado por lo que su rotación es baja. Para superar este problema cambiamos el nombre comercial de la Quinoa Flakes, por Quinoa Fácil con lo que logramos incrementar las ventas de este producto en un 56%. Al mismo tiempo estamos rediseñando los empaques de las hojuelas y de la quínola, aprovechando el trámite de actualización del Registro Sanitario de estos productos:

Otro logro importante fue la obtención del Registro sanitario de la Granola PAE, requisito fundamental para continuar con los contratos de fabricación de este producto para el desayuno escolar.

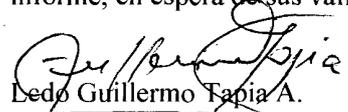
Finalmente en este año, el señor Rubén Montalvo entrego a la empresa varias piezas del extrusor que luego de ser evaluadas por otro profesional, resultaron no aptas debido a que el material con que fueron construidas era poco resistente. Debido a esta situación se procedió a contratar los servicios del Ing. Byron Jiménez quien esta fabricando nuevamente las piezas y realizando el montaje del extrusor. El resto de máquinas que forman la línea de extrusión como el cortador, la laminadora, el condimentador, el horno, nunca fueron entregados por el señor Montalvo. Se realizó la entrega de una mezcladora y de una empacadora que está construida en un 60% ya que le falta el sistema de pesaje y un compresor.

La falta de esta maquinaria ha retrasado el desarrollo de nuevos productos y se han perdido valiosas oportunidades de incrementar las ventas, de productos extruidos que el mercado lo requiere con urgencia.

En la nueva planta de producción es imperioso mejorar la capacidad productiva de la línea de granola con la compra de un nuevo horno de 60 bandejas, una empacadora automática y la ampliación de la cámara de enfriamiento.

Para finalizar, me permito agradecer a los señores accionistas de la Compañía por la confianza depositada en mi gestión y por el apoyo que he recibido durante el presente periodo, lo que ha permitido el cumplimiento de algunas metas importantes para el desarrollo de la empresa.

Con estos antecedentes pongo a consideración de la Junta General de Accionistas, el presente informe, en espera de sus valiosos comentarios.


Ldo Guillermo Tapia A.
GERENTE

