

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO FISCAL 2015

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE TECNOCALZA S.A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con las disposiciones que establece la Ley de Compañías, presento a consideración de los señores Accionistas, el presente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio fiscal 2015.

1.-COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO

2015 fue un año complejo debido a la caída del precio del petróleo y la apreciación del dólar frente a las monedas de países vecinos lo que generó una masiva migración de la demanda hacia productos del exterior, el gobierno mediante la implementación de salvaguardas trató de frenar esta situación sin embargo el contrabando y devaluaciones por encima del 25% impuesto por el gobierno permitieron que el producto importado tenga aun ventaja.

La caída del precio del petróleo en un 50% generó que la inversión de Estado en infraestructura caiga así como el presupuesto general de esta forma se comprobó la gran dependencia que la economía ecuatoriana en este tipo de gasto e inversión.

A estos temas se sumaron protestas sociales provocadas por el envío de las leyes de herencias y plusvalías enviadas por el ejecutivo a la asamblea, lo cuál ahondó más la problemática de sectores como la construcción, este ambiente generó temores en la sociedad por una posible desestabilización de la dolarización en el País, por lo que pusieron sus dineros a buen recaudo generando una baja importante en los depósitos de la Banca privada obligando a que los mismo restrinjan de manera importante los créditos para sectores productivos de la misma forma instituciones como la CFN siguieron ese camino.

2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2015

Los objetivos para este período, no se cumplieron debido a la situación económica del país lo que generó una caída del 24% en ingresos y una pérdida de USD 131.398.

3.- ANALISIS OPERACIONAL DE LA COMERCIALIZACION

En el 2015 las ventas registraron un descenso del 24%, el canal tradicional que consiste principalmente en cadenas de tiendas sufrió una baja considerable en ventas a clientes finales además de un énfasis en comprar producto de precio bajo con el afán de no resignar el margen de utilidad de la cadena.

4.- ANALISIS DE RESULTADOS Y SITUACION FINANCIERA COMPARATIVA CON EL AÑO ANTERIOR

TECNOCALZA S.A., pone en conocimiento de ustedes, el siguiente cuadro en donde las cifras son detalladas según constan en los Estados Financieros presentados al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías:

	Año 2014	Año 2015
	Dólares	Dólares
INGRESOS	2.640.243	2.004.586
COSTOS y GASTOS	2.488.853	2.135.984
UTILIDAD CONTABLE	151.390	
PERDIDA CONTABLE		(131.398)
ACTIVO	1.805.940	1.340.063
PASIVO	1.199.027	670.370
PATRIMONIO	606.913	669.692

5.- PERSPECTIVAS PARA EL 2016

Para el 2016, se espera un año complejo caracterizado por un bajo precio del petróleo, un presupuesto general del estado contraído y un dólar fuerte frente a monedas vecinas, para esto la estrategia está enfocada en la generación de Canales Directos de Venta con una gran relevancia al posicionamiento de la marca FATTO, para esto se realizarán las siguientes iniciativas:

- Medidas para administrar y publicitar FATTO QS.
- Alianzas estratégicas con Empresas productoras y proveedoras.
- Presencia de la empresa en la Cámara de Calzado.
- Generación de un modelo de venta por Catálogo.
- Lanzamiento de página web para venta ON LINE.
- Exportación de producto al mercado peruano.
- Generación de representantes FATTO en diferentes ciudades del Ecuador.

6.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES

TECNOCALZA S.A., ha dado cumplimiento a todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que rigen la actividad empresarial, entre las cuales conviene resaltar:

- Las establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno, y sus reglamentos particularmente en la declaración, retención y pago oportuno de los impuestos;
- Las que contiene el Código de Trabajo;
- Las dispuestas por los Gobiernos Sectoriales;
- Las dispuestas en la Cámara de Comercio.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Se recomienda poner especial atención a los indicadores de liquidez de la empresa con el fin de que todas las estrategias planteadas tengan como objetivo el mejoramiento de los mismos.

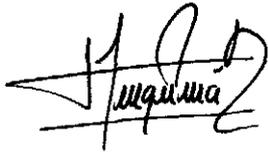
Se recomienda también conseguir financiamiento de otras fuentes como es la inversión de accionistas con el fin de obtener recursos a un menor costo.

Finalmente se recomienda analizar los proyectos de inversión por medio de estudios de factibilidad que soporten y guíen en la correcta aplicación de nuevos proyecto.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a la Señora Presidenta, por el apoyo recibido en mi gestión y a los señores accionistas por la confianza en mi depositada.

Quito, DM, 8 de abril del 2016

Atentamente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Jorge Terán A.', with a stylized flourish extending to the left.

ING. JORGE TERAN A.
GERENTE GENERAL