

INFORME DE GERENCIA DEL EJERCICIO FISCAL 2012

A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE TECNOCALZA S.A.

SEÑORES ACCIONISTAS:

Cumpliendo con las disposiciones que establece la Ley de Compañías, presento a consideración de los señores Accionistas, el presente Informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio fiscal 2012.

1.-COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO

La estabilidad alcanzada en el país en el tema político y económico en el 2012, permitió que la industria se tenga un equilibrio, los principales indicadores macroeconómicos se mantuvieron en niveles aceptables y permitieron una demanda constante en el transcurso del año.

2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL 2012

Los objetivos para este período, se cumplieron al incrementar las ventas en un 19% comparado con el 2011, adicionalmente las utilidades generadas fueron también superiores presentando un incremento del 60%.

3.- ANALISIS OPERACIONAL DE LA COMERCIALIZACION

Las ventas cumplieron las expectativas planificadas, por lo que se decidió realizar inversiones con la finalidad de captar mejores nichos de mercados a nivel nacional.

La estrategia comercial para el 2013 es captar el mercado de instituciones públicas y privadas con calzado para uniformes de dama, caballero y bota de seguridad de uso profesional. Un segundo punto, es incrementar los esfuerzos para lograr que la tienda de propiedad de la empresa supere el punto de equilibrio, adicionalmente se implementará un segundo local en el norte de la ciudad y líneas de calzado para distribución al por mayor y menor.

4.- ANALISIS DE RESULTADOS Y SITUACION FINANCIERA COMPARATIVA CON EL AÑO ANTERIOR

TECNOCALZA S.A., pone en conocimiento de ustedes, el siguiente cuadro en donde las cifras son detalladas según constan en los Estados Financieros presentados al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías:

	Año 2011	Año 2012
	Dólares	Dólares
VENTAS	1.491.042	1.774.112
COSTOS	968.287	1.104.037
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	53.687	86.267
ACTIVO	973.228	1.123.229

PASIVO	684.330	765.814
PATRIMONIO	288.897	357.415

5.- PERSPECTIVAS PARA EL 2013

Para el año 2013, las perspectivas, se avizoran favorables, se espera un crecimiento en ventas del 10%, por medio de la fabricación de calzado para instituciones con las líneas de uniformes, bota industrial, ventas en el local propio y venta de líneas de distribución, con esto se espera obtener mayor liquidez y rentabilidad.

Finalmente se pretende minimizar los desperdicios y defectos de producción por medio de la contratación de personal calificado y un plan de capacitación.

6.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES

TECNOCALZA S.A., ha dado cumplimiento a todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que rigen la actividad empresarial, entre las cuales conviene resaltar:

- Las establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno, y sus reglamentos particularmente en la declaración, retención y pago oportuno de los impuestos;
- Las que contiene el Código de Trabajo;
- Las dispuestas por los Gobiernos Sectoriales;
- Las dispuestas en la Cámara de Comercio.

7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Se recomienda poner especial atención a los indicadores de liquidez de la empresa con el fin de que todas las estrategias planteadas tengan como objetivo el mejoramiento de los mismos.

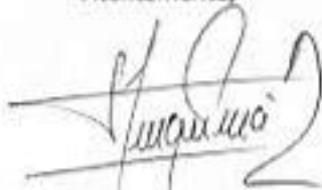
Se recomienda también conseguir financiamiento de otras fuentes como es la inversión de accionistas con el fin de obtener recursos a un menor costo.

Finalmente se recomienda analizar los proyectos de inversión por medio de estudios de factibilidad que soporten y guíen en la correcta aplicación de nuevos proyectos.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a la Señora Presidenta, por el apoyo recibido en mi gestión y a los señores accionistas por la confianza en mi depositada.

Quito, DM, 17 de abril de 2013

Atentamente,



ING. JORGE TERÁN A.
GERENTE GENERAL