

## **INFORME DE GERENCIA SOBRE EL EJERCICIO 2011**

### **A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**

#### **SEÑORES ACCIONISTAS:**

Cumpliendo con las disposiciones que establece la Ley de Compañías, presento a consideración de los Sres. Accionistas. El presente informe de Gerencia, correspondiente al ejercicio fiscal 2011.

#### **1.-COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO ECONOMICO**

La medida de protección arancelaria para el mercado del calzado adoptada por el Presidente del Ecuador, dinamizó el sector tanto en la producción como en la proveeduría de materiales y servicios esto permitió mantener las ventas del presente período.

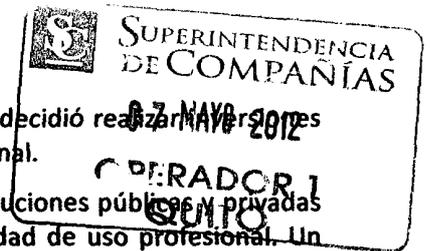
#### **2.- CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA 2011**

Los objetivos para este período, se cumplieron al mantener en nivel de ventas alcanzado por la empresa e incrementar las utilidades generadas; la gestión realizada por parte de la Gerencia Comercial, quien conquistó los mercados de cadenas a nivel nacional nos han permitido mejorar los objetivos planteados.

#### **3.- ANALISIS OPERACIONAL DE LA COMERCIALIZACION**

Las ventas cumplieron las expectativas planificadas, por lo que se decidió realizar nuevos esfuerzos con la finalidad de captar mejores nichos de mercados a nivel nacional.

La estrategia comercial para el 2012 es captar el mercado de instituciones públicas y privadas con calzado para uniformes de dama, caballero y bota de seguridad de uso profesional. Un segundo punto es incrementar los esfuerzos para lograr que la tienda de propiedad de la empresa supere el punto de equilibrio.



#### **4.- ANALISIS DE RESULTADOS Y SITUACION FINANCIERA COMPARATIVA CON EL AÑO ANTERIOR**

TECNOCALZA S.A., pone en conocimiento de ustedes, el siguiente cuadro en donde las cifras son detalladas según constan en los Estados Financieros presentados al Servicio de Rentas Internas y a la Superintendencia de Compañías:

	<b>Año 2010</b>	<b>Año 2011</b>
	<b>Dólares</b>	<b>Dólares</b>
VENTAS	1.394.289	1.491.042
COSTOS	974.637	968.287
UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO	4.496	53.687
ACTIVO	981.269	973.228
PASIVO	836.170	684.330
PATRIMONIO	145.100	288.897

#### 5.- PERSPECTIVAS PARA EL 2012

Para el año 2012, las perspectivas, se avizoran favorables, se espera un crecimiento en ventas del 10%, por medio de la fabricación de calzado para instituciones con las líneas de uniformes, bota industrial y ventas en el local propio con esto se espera obtener mayor liquidez y rentabilidad.

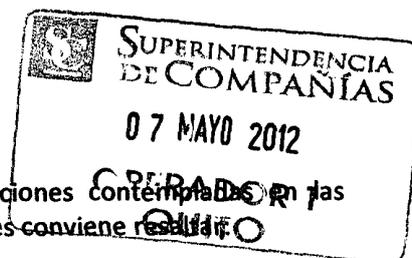
Se proyecta conseguir una reducción de nuestro inventario por medio del reemplazo de importaciones por proveeduría nacional obteniendo mayor crédito y disminuyendo el monto de compras mensuales.

Finalmente se pretende minimizar los desperdicios y defectos de producción por medio de la contratación de personal calificado y un plan de capacitación.

#### 6.- CUMPLIMIENTO DE DISPOSICIONES LEGALES

TECNOCALZA S.A., ha dado cumplimiento a todas las disposiciones contempladas en las diferentes leyes que rigen la actividad empresarial, entre las cuales conviene resaltar:

- Las establecidas en la Ley de Régimen Tributario Interno, y sus reglamentos particularmente en la declaración, retención y pago oportuno de los impuestos;
- Las que contiene el Código de Trabajo;
- Las dispuestas por los Gobiernos Sectoriales;
- Las dispuestas en la Cámara de Comercio.



## 7.- RECOMENDACIONES PARA EL SIGUIENTE EJERCICIO ECONÓMICO

Se recomienda poner especial atención a los indicadores de liquidez de la empresa con el fin de que todas las estrategias planteadas tengan como objetivo el mejoramiento de los mismos.

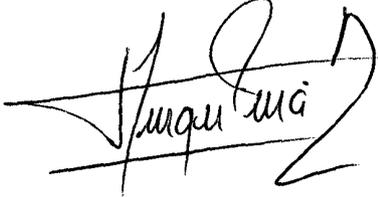
Se recomienda también conseguir financiamiento de otras fuentes como es la inversión de accionistas con el fin de obtener recursos a un menor costo.

Finalmente se recomienda analizar los proyectos de inversión por medio de estudios de factibilidad que soporten y guíen en la correcta aplicación de nuevos proyectos.

Aprovecho la oportunidad para agradecer a la Señora Presidenta, por el apoyo recibido en mi gestión y a los señores accionistas por la confianza en mi depositada.

Quito, DM, 4 de abril del 2012

Atentamente,



**ING. JORGE TERAN A.**  
**GERENTE GENERAL**

