

INFORME DE GERENCIA

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y DE LABORES

A finales de agosto de 2009 con gran compromiso con la empresa asumo las funciones de Gerente de UNDERMEDIA. En los primeros meses de mi gestión se realizaron actividades de transición con la antigua administración, se actualizó la información en las instituciones de control, bancarias y todas las demás con las que la empresa mantiene algún tipo de relación.

Luego de realizar una evaluación inicial de la compañía se tomaron una serie de decisiones con el fin de mejorar el desempeño de la empresa en todas sus actividades. Se incorporo un equipo de ventas con el objetivo de incrementar las ingresos y que además la empresa adquiera mayor experiencia y se enriquezca de aportes del nuevo personal, al finalizar el año la empresa incorporó a una persona de planta que demostró su buen desempeño como base para el área de ventas del próximo año. A finales del 2009, se busco incorporar personal ocasional para apoyar en el área de sistemas.

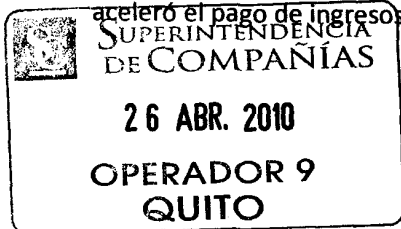
Buscando mejorar la liquidez de la empresa se decidió evitar realizar canjes que involucren tiempo de trabajo del personal de la empresa. Esta medida procuró concentrar los esfuerzos en actividades remuneradas por nuestros clientes.

Referente a las decisiones económicas – financieras se puso especial atención en mejorar el proceso de facturación y cobranzas, disminuir la cartera vencida de clientes, cumplir con las obligaciones económicas con terceros, reducir los pasivos de la empresa, optimizar los gastos de la empresa y concentrar los pagos en una sola tarjeta de crédito. Se incorporó una nueva forma de pago para nuestros clientes afiliando a la empresa al servicio de DataFast para aceptar tarjetas de crédito. Además se iniciaron los trámites para obtener una tarjeta de crédito corporativa a nombre de la Empresa.

Se abrió una cuenta corriente en el Banco Internacional con el fin de proporcionar una alternativa para los clientes que realizan sus pagos a través de depósitos o transferencias electrónicas, también para que la empresa tenga una cuenta de respaldo en caso de algún inconveniente con la cuenta del Banco del Pichincha. Además, esto se constituye en una herramienta para realizar una mejor planificación del flujo de efectivo para el futuro, si se considera que esta cuenta paga intereses sobre los saldos.

Actualmente la empresa cuenta con un Fondo de Inversión el cual se aprovecha para almacenar las provisiones de la empresa, pero en realidad la mayor ventaja es que se creó una alternativa de inversión que puede ser considerada en las nuevas planificaciones.

Se incorporaron medidas que permitieron reducir los costos de dominios internacionales al modificar los precios en la plataforma Reseller y reducir el uso de tarjeta de crédito para pagarlos. En cuanto a dominios locales se gestionó con NIC un proceso de pago más eficiente. También se aceleró el pago de ingresos AdSense integrando dos cuentas en una sola.



P

Referente a la publicidad en Internet se la optimizó de tal forma que se incrementó el retorno de inversión en la venta de planes de hosting e ingresos en la red de portales de la empresa. Se adquirieron nuevas líneas telefónicas para una mejor comunicación con clientes y proveedores.

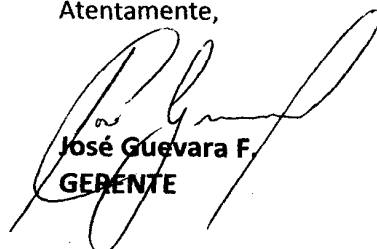
Se tramitaron nuevas categorías en el INCOP que permiten a la empresa acceder a procesos de contratación relacionados con consultorías en el portal de Compras Públicas. También se gestionó una póliza de seguro que permitirá en el año 2010 acceder a procesos de contratación que requieran una garantía de buen uso de anticipo. Se iniciaron los trámites para patentar el nombre y logotipo de Undermedia y portalecuador.ec.

La empresa está al día en todas las obligaciones legales y mantiene un correcto archivo de todos sus movimientos contables, administrativos, libros sociales, así como los nombramientos de administradores debidamente inscritos en el Registro Mercantil.

En cuanto a los aspectos financieros se resume que los ingresos en este periodo alcanzaron USD \$ 38.264,97; los costos y gastos llegaron a un total de USD \$37.187,35; quedando una utilidad contable de USD \$ 1.077,62; a este valor se le suma los gastos no deducibles por USD \$708,03 y restan la amortización de pérdidas de ejercicios anteriores por USD \$446,41 resultando USD \$1.339,24 como base para el cálculo del 15% de participación de trabajadores dando un total de USD \$ 200,89; se obtiene una utilidad gravable de USD \$1.138,35 que origina un impuesto a la renta de USD \$ 284,59. Para el presente ejercicio de la utilidad contable se resta la participación de trabajadores (USD \$200,89), amortización de pérdidas (USD \$446,41), impuesto causado (USD \$284,59) y 10% de reserva legal (USD \$14,57) resulta la utilidad a disposición de accionistas por un total de USD \$131,16.

Finalmente, expreso mis más sinceros agradecimientos a todo el personal y colaboradores de la empresa pues por su trabajo y esfuerzo la compañía sigue creciendo día a día.

Atentamente,


José Guevara F.
GERENTE

