

**INFORME DE GERENTE GENERAL**

**EMPRESA: INGENIERIA AVANZADA EN TECNOLOGIA EATEC S.A.**

Quito, 1 de Marzo de 2019

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Ingeniería Avanzada en Tecnología EATEC S.A., tengo a bien poner a su consideración el informe anual correspondiente al año 2018 que como administrador de la compañía y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias presento a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.

**INCIO DE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA:**

EATEC S.A. Se constituyó legalmente en el mes de abril del 2006 mediante la inscripción en la Superintendencia de Compañías, el objetivo de la compañía es el desarrollo y comercialización de hardware y software, diseño y construcción de redes de datos, provisión e instalación de sistemas hidráulicos sanitario y contra incendios, ventilación mecánica y aire acondicionado, todo esto con tecnología y calidad.

**ENTORNO**

El ejercicio económico del año 2018 estuvo marcado por la falta de crecimiento en nuevos proyectos y el estancamiento de proyectos en curso, lo que se ve reflejado en las cifras de ventas que ha tenido un notable decrecimiento con respecto a años anteriores.

**CLIENTES**

Desde el año 2016 se viene arrastrando problemas de liquidación de proyectos que se ejecutaron y fueron entregados pero no han sido cancelados, consideramos que la causa es principalmente la falta de dinamismo en el sector de la construcción, esto ha desembocado en un serio problema de liquidez para la empresa complicando su desempeño en el mercado.

Se han iniciado acciones legales contra el cliente ACEROMEX para tratar de cobrar los montos adeudados y se sigue estudiando la conveniencia o no de seguir acciones legales a clientes como la CONSTRUCTORA ROSERO que mantiene una cuenta pendiente bastante alta.

#### **ADMINISTRACION DE LA EMPRESA**

Por los problemas de liquidez presentados en la empresa en el año 2018, nos hemos visto en la necesidad de reducir la estructura administrativa de EATEC S.A. que actualmente está conformada por los siguientes departamentos:

#### **ADMINISTRACION:**

- Gerente General
- Presidente
- Contador General (externo)
- Asistente Contable (externo)

#### **OPERACIONES:**

- Jefe de Mantenimiento (externo)
- Técnicos especializados.

#### **SITUACION FINANCIERA**

Las cifras Financieras presentadas muestran una reducción considerable en ventas con relación a los resultados obtenidos del año 2017, del 54.46% menos debido a la caída de la inversión y demanda en el sector de la construcción, además de la falta de liquidez de la empresa lo que le impide desarrollar proyectos donde no se aseguran los pagos y los anticipos son muy bajos.

Los activos de la empresa se concentran en las cuentas por cobrar, sin embargo, por el hecho de que se está subcontratando los servicios prestados se refleja en una disminución de los activos.

A pesar de los problemas de liquidez de la empresa y la falta de ventas gracias a las políticas de reducción de gastos se ha logrado alcanzar un margen de utilidad del 0.9% con relación al monto de ventas.

|                               | 2018       | 2017         | VAR%    |
|-------------------------------|------------|--------------|---------|
| ACTIVOS                       | 238.313,67 | 393.339,16   | -39.4%  |
| PASIVOS                       | 96860,22   | 243.332,24   | -60.19% |
| PATRIMONIO                    | 141.453,45 | 150.006,92   | -5.7%   |
| VENTAS                        | 532078,42  | 1.168.448,64 | -54.46% |
| COSTOS DE VENTAS              | 428.347,55 | 937.617,50   | -54.31% |
| GASTOS                        | 96743,38   | 185.774,11   | -47.92% |
| UTILIDAD                      | 7.611,51   | 45.057,03    | -83.10% |
| IMPUESTOS                     |            |              |         |
| 15% TRABAJADORES              | 1.141,73   | 6.758,55     | -83.10% |
| IMPUESTO RENTA                | 3241,44    | 9406,42      | -65.54% |
| UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS | 3228,34    | 28892,06     | -88.82% |

### OBJETIVOS ALCANZADOS

En el periodo 2018 se ha logrado mantener la empresa, pese a la grave crisis de iliquidez, gracias a la estrategia de reducción de gastos y de personal. El hecho de no mantener personal suficiente en la empresa y no contar con liquidez para capital de trabajo nos ha hecho perder varios negocios, sin embargo se sigue trabajando en cobrar las cuentas impagas desde hace varios años.

### ACTIVIDADES FINANCIERAS

El objetivo de 2018 ha sido de mantener gastos al mínimo y optimizar el uso de los recursos de la empresa, a fin de obtener cierto margen rentabilidad pese a la reducción de las ventas y dada la baja demanda en los servicios que ofertamos, por esta razón se refleja una disminución considerable en las utilidades de la empresa de un 88% con respecto al año 2017.

**PROYECTOS PARA EL 2019**

El entorno económico de Ecuador, nos impulsa a fijar categóricos objetivos de venta y fijar austeridad en gastos, sin descuidar nuestro principal activo que es mantener los clientes, parte de las estrategias es mejorar la atención al cliente dando calidad en el servicio, atención oportuna, con materiales y repuestos originales a fin de cumplir las metas.

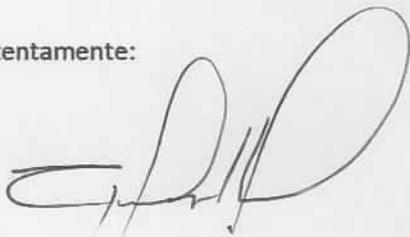
Se realizarán todas las gestiones pertinentes para poder cobrar las cuentas vencidas de tal forma de poder contar con la liquidez necesaria que nos permita mantenernos en el mercado con precios competitivos.

Se evalúa mensualmente al desarrollo de la empresa, para focalizar la necesidad de ampliar servicios, buscando nuevos clientes en la ciudad y fuera de ella.

Nos orientaremos en la mejora del sistema administrativo contable, aplicando procesos y controles internos mejorando la estructura y a la vez la atención a nuestros clientes.

Al entregar las cifras del 2018, me queda expresar agradecimiento a la confianza entregada en mi administración que, con la colaboración del capital humano y las estrategias propuestas, sabremos superar crisis.

Atentamente:



Ing. Gonzalo Suquillo Armas  
**GERENTE GENERAL**  
**EATEC S.A.**