

INFORME DE GERENTE GENERAL

ADMINISTRACION DE LA EMPRESA

EMPRESA: INGENIERIA AVANZADA EN TECNOLOGIA EATEC S.A.

Quito, 1 de Marzo de 2018

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Ingeniería Avanzada en Tecnología EATEC S.A., tengo a bien poner a su consideración el informe anual correspondiente al año 2017 que como administrador de la compañía y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias presento a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.

INCIO DE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA:

EATEC S.A. Se constituyó legalmente en el mes de abril del 2006 mediante la inscripción en la Superintendencia de Compañías, el objetivo de la compañía es el desarrollo y comercialización de hardware y software, diseño y construcción de redes de datos, provisión e instalación de sistemas hidráulicos sanitario y contra incendios, ventilación mecánica y aire acondicionado, todo esto con tecnología y calidad.

ENTORNO

El ejercicio económico del año 2017 estuvo marcado por la falta de crecimiento en nuevos proyectos y el estancamiento de proyectos en curso, a pesar de que las cifras muestran un ligero crecimiento en ventas se debe a proyectos ejecutados en el periodo 2016.

CLIENTES

En el año 2017 se ejecutó un proyecto el cual fue entregado pero no ha sido cancelado, consideramos que la causa es principalmente la falta de dinamismo en el sector, por lo que se ha convertido en una cuenta de alto riesgo de cobro, lo que ha dejado ilíquida a la empresa

ADMINISTRACION DE LA EMPRESA

La estructura administrativa de EATEC S.A. está conformada por los siguientes departamentos, que depende mantenerlos conforme a los proyectos que se puedan generar.

ADMINISTRACION:

- Gerente General
- Presidente
- Asistente de Proyectos
- Contador General
- Asistente Contable

OPERACIONES:

- Jefe de Mantenimiento
- Jefe de Ingeniería Hidrosanitaria
- Dibujantes
- Ingenieros supervisores de obra.
- Técnicos especializados.

SITUACION FINANCIERA

Las cifras Financieras presentadas muestran un ligero crecimiento en ventas con relación a los resultados obtenidos del año 2016, del 10%, debido a la caída de la inversión y demanda en el sector de la construcción.

Se mantienen los activos con concentración en las cuentas por cobrar, sin embargo, el flujo de la empresa mantiene un riesgo permanente, punto que preocupa por la crisis económica que atraviesa el país.

Debido al poco avance en proyectos a la que nos enfrentamos, se ha hecho una gestión importante en el control, optimización y reducción de gastos, re utilización y reciclaje de materiales, control y optimización de materiales y herramientas, logrando que los gastos en la compañía incrementen

únicamente en un 10% en relación al periodo 2016. Con estos ajustes, y al mantener un monto de ventas en línea recta, las utilidades se mantienen en cifras similares al año 2016.

	2017	2016	VAR%
ACTIVOS	393.339,16	485.378,56	-19%
PASIVOS	243.332,24	363.564,29	-33%
PATRIMONIO	150.006,92	121.814,27	23%
VENTAS	1.168.448,64	1.060.199,78	10%
COSTOS DE VENTAS	937.617,50	856.538,98	9%
GASTOS	185.774,11	160.926,79	15%
UTILIDAD	45.057,03	42.734,01	5%
IMPUESTOS			
15% TRABAJADORES	6.758,55	6.410,10	5%
22% IMPUESTO RENTA	8.425,66	7.991,26	5%
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS	29.872,81	28.332,65	5%

OBJETIVOS ALCANZADOS

En el periodo 2017 se ha logrado mantener clientes en el área hidrosanitaria, incendios, ventilación mecánica y aire acondicionado, logrando sostener las cifras en ventas similares al período 2016 en estos campos a pesar de la crisis, continuamos impulsando el área de mantenimiento para fortalecer este campo con nuevos clientes.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

El objetivo de 2017 ha sido de mantener gastos al mínimo y optimizar el uso de los recursos de la empresa, a fin de proteger rentabilidad dada la baja demanda en los servicios que ofertamos, lo que generó que a pesar de las dificultades del año hemos logrado conservar la utilidad de la empresa en un 5% con respecto al año 2016.

PROYECTOS PARA EL 2018

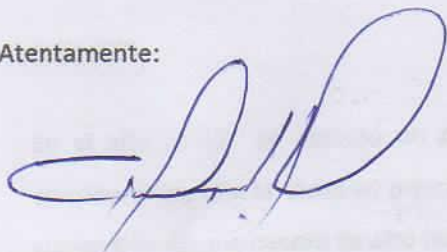
El entorno económico de Ecuador, nos impulsa a fijar categóricos objetivos de venta y fijar austeridad en gastos, sin descuidar nuestro principal activo que es mantener los clientes, parte de las estrategias es mejorar la atención al cliente dando calidad en el servicio, atención oportuna, con materiales y repuestos originales a fin de cumplir las metas.

Se evalúa mensualmente al desarrollo de la empresa, para focalizar la necesidad de ampliar servicios, buscando nuevos clientes en la ciudad y fuera de ella.

Nos orientaremos en la mejora del sistema administrativo contable, aplicando procesos y controles internos mejorando la estructura y a la vez la atención a nuestros clientes.

Al entregar las cifras del 2017, me queda expresar agradecimiento a la confianza entregada en mi administración que con la colaboración del capital humano y las estrategias propuestas, sabremos superar crisis.

Atentamente:



Ing. Gonzalo Suquillo Armas
GERENTE GENERAL
EATEC S.A.