

**INFORME DE GERENTE GENERAL**

**EMPRESA: INGENIERIA AVANZADA EN TECNOLOGIA EATEC S.A.**

Quito, 31 de Marzo de 2017

En mi calidad de Gerente General de la Compañía Ingeniería Avanzada en Tecnología EATEC S.A., tengo a bien poner a su consideración el informe anual correspondiente al año 2016 que como administrador de la compañía y en cumplimiento de las normas legales y estatutarias presento a la Junta General de Accionistas para su conocimiento y aprobación.

**INCIO DE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA:**

EATEC S.A. Se constituyó legalmente en el mes de abril del 2006 mediante la inscripción en la Superintendencia de Compañía, el objetivo de la compañía es el desarrollo y comercialización de hardware y software, diseño y construcción de redes de datos, provisión e instalación de sistemas hidráulicos sanitario y contra incendios, ventilación mecánica y aire acondicionado, todo esto con tecnología y calidad.

**ENTORNO**

El ejercicio económico del año 2016 se caracterizó por la contracción del sector de la construcción lo que generó que nuestras actividades se vean afectadas con una débil demanda interna de servicios como los de nuestra empresa, por la caída en la demanda bienes inmuebles y de construcción de nuevos proyectos inmobiliarios.

**CLIENTES**

En el año 2016 tuvimos la pérdida de nuestra principal cuenta de servicio con nuestro cliente Banco Pichincha, debido a la crisis del país, el Banco dejó de contratar servicios externos de mantenimiento desde ese año, para manejarlo con personal propio, lo que incidió en la reducción de nuestras ventas con relación al año 2015.

## **ADMINISTRACION DE LA EMPRESA**

La estructura administrativa de EATEC S.A. está conformada por los siguientes departamentos, que de acuerdo a las necesidades iremos cambiando como vaya creciendo nuestra empresa.

### **ADMINISTRACION:**

- Gerente General
- Presidente
- Asistente de Gerencia
- Asistente de Proyectos
- Asistente de Talento Humano
- Contador General
- Asistente Contable

### **OPERACIONES:**

- Jefe de Mantenimiento
- Jefe de Ingeniería Hidrosanitaria
- Jefe de Ingeniería Mecánica
- Dibujantes
- Ingenieros supervisores de obra.
- Técnicos especializados.
- Ayudantes.

## **SITUACION FINANCIERA**

Las cifras Financieras presentadas muestran un descenso en ventas con relación a los resultados obtenidos del año 2015, del 35%, debido a la cancelación el contrato de servicios con el Banco Pichincha y a la caída de la inversión y demanda en el sector de la construcción.

Se mantienen los activos con concentración en las cuentas por cobrar, punto que preocupa por la crisis económica que atraviesa el país.

Debido a la crisis a la que nos enfrentamos, se ha hecho una gestión importante en el control, optimización y reducción de gastos, para lo cual se tuvo que recurrir a disminución de personal, reutilización y reciclaje de materiales, control y optimización de materiales y herramientas, logrando reducir los gastos en la compañía en un 43% en relación al periodo 2015. Con estos ajustes, pese a la reducción en el monto de ventas, se logró un incremento en las utilidades de la empresa con relación al año 2015.

	2016	2015	VAR%
ACTIVOS	485,378.56	484,936.45	0%
PASIVOS	363,564.29	387,262.24	-6%
PATRIMONIO	121,814.27	97,674.21	25%
VENTAS	1,060,199.78	1,622,760.25	-35%
COSTOS DE VENTAS	856,538.98	1,307,699.67	-35%
GASTOS	160,926.79	280,488.40	-43%
UTILIDAD	42,734.01	34,572.18	24%
IMPUESTOS			
15% TRABAJADORES	6,410.10	5,185.83	24%
22% IMPUESTO RENTA	7,991.26	6,465.00	24%
UTILIDAD DESPUES DE IMPUESTOS	28,332.65	22,921.36	24%

### **OBJETIVOS ALCANZADOS**

En el periodo 2016 se ha logrado mantener e incrementar clientes en el área hidrosanitaria, incendios, ventilación mecánica y aire acondicionado, logrando alcanzar las metas en ventas similares al período 2015 en estos campos a pesar de la crisis, hemos empezado un importante impulso al departamento de mantenimiento tratando de incrementar clientes para suplir la falta que significó perder a un Cliente como el Banco Pichincha. Se realizó una inversión importante en la capacitación de la Gerencia para optimización de recursos y búsqueda de nuevas y mejores técnicas de ventas y gestión financiera.

### **ACTIVIDADES FINANCIERAS**

El objetivo de 2016 ha sido de reducir gastos al mínimo y optimizar el uso de los recursos de la empresa, a fin de obtener mejor rentabilidad dada la baja demanda en los servicios que ofertamos, lo que generó que a pesar de las dificultades del año hemos logrado mejorar la utilidad de la empresa en un 24% con respecto al año 2015.

### **PROYECTOS PARA EL 2017**

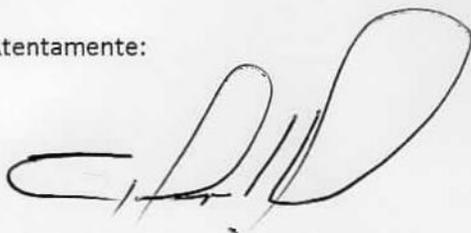
El entorno económico de Ecuador, nos inclina a ser prudentes en objetivos de venta y austeros en gastos, sin descuidar nuestro principal activo que es mantener los clientes, y asegurar ventas, parte de las estrategias es mejorar la atención al cliente dando calidad en el servicio, atención oportuna, con materiales y repuestos originales a fin de cumplir las metas.

Se evalúa mensualmente al desarrollo de la empresa, para focalizar la necesidad de ampliar servicios, buscando nuevos clientes en la ciudad y fuera de ella.

Nos orientaremos en la mejora del sistema administrativo contable, aplicando procesos y controles internos mejorando la estructura y a la vez la atención a nuestros clientes.

Al entregar las cifras del 2016, me queda expresar agradecimiento a la confianza entregada en mi administración que con la colaboración del capital humano y las estrategias propuestas, sabremos superar crisis.

Atentamente:



Ing. Gonzalo Suquillo Armas  
**GERENTE GENERAL**  
**EATEC S.A.**