



**INFORME DE GERENTE GENERAL  
 DE SHEKINAH ITS CIA. LTDA.**

**A la Junta General de Socios**

En relación con los estados financieros de Shekinah ITS Cia. Ltda. por el año terminado el 31 de diciembre del 2008, puedo informar a ustedes lo siguiente:

1. Se debe considerar que durante el año 2008 hubieron algunas circunstancias tanto internas como externas que afectaron la operación del negocio, como detallo a continuación:
  - a. Estuvimos 6 meses sin encontrar un reemplazo al puesto de Asistente Administrativa, quien tenía a cargo el asistir directamente al Gerente General y estaba encargada de llevar asuntos administrativos y contables. Esto nos desenfocó en nuestra labor de ventas.
  - b. Tuvimos la renuncia de uno de nuestros técnicos más antiguos, quien estaba certificado en distintas áreas técnicas, quien dejó pendientes algunos trabajos con clientes para lo cual se tuvo que contratar personal externo a fin de dejar terminados estos trabajos. Esto conllevó a que se tuviera que incurrir en mayores costos, disminuyendo así la rentabilidad de ciertos proyectos.
  - c. El año 2008 fue afectado por la crisis económica mundial y por la incertidumbre local a nivel político, por lo que se percibió una recesión en temas de inversión por parte de la empresa privada. Esto nos empujó a trabajar con la empresa pública, lo cual requirió esfuerzo extra y tiempo, especialmente en temas de cobranza.

Considerando los puntos anteriormente mencionados, no se pudo cumplir con las metas de ventas acordadas, generándose una pérdida en el ejercicio

2. A partir del segundo semestre del año 2008 se empezó a solidificar la estructura de empleados, y para el final del año contamos con un excelente personal administrativo y técnico. Esto se constituye en una ventaja, lo cual dejará ver sus resultados en el año 2009.
3. En relación a la situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2008, podemos destacar los siguientes rubros:
  - a. Monto total de activos US\$115.744,25, de los cuales el 56,53% corresponden a Activos Corrientes, el 42,24% corresponden a activos fijos y el 1,23% a activos diferidos.
    - a.1. Los rubros más importantes que constituyen el activo corriente son: la cartera de clientes 56,14%, principalmente por la facturación en la última semana del año a empresas públicas; y la cuenta de impuestos que representa el 41,90% del activo corriente. Dentro de este último rubro se puede destacar que el 46% del monto de Impuestos por Cobrar constituye crédito tributario por IVA que nos servirá en el siguiente año, el 33,50% es crédito tributario de IVA por ventas a empresas del sector público, las cuales están gravadas con tarifa cero, por lo que este valor (\$9.184) queda pendiente de recuperación al SRI; \$4.367,53 (el 15,93% del valor de impuestos por cobrar) es crédito tributario por renta correspondiente al año actual y \$1.214,80 es crédito tributario por renta de años anteriores.
    - a.2. Dentro de la cuenta de activos fijos, el rubro más importante es el de vehículos con un valor de \$44.820 (91,67% de los activos fijos), por adquirirse en este año una camioneta mazda 4x4 doble cabina.
  - b. Monto de pasivos totales US\$111.548,38 que corresponden principalmente a: \$33.673,53 (38,82%) por los ingresos diferidos por una venta realizada en la última semana del año de la cual no existía aún ningún costo; \$21.361 correspondientes a los

*Dej*



