

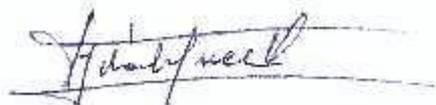
INFORME DE GERENTE GENERAL DE SHEKINAH ITS CIA. LTDA.

A la Junta General de Socios

En relación con los estados financieros de Shekinah ITS Cia. Ltda. por el año terminado el 31 de diciembre del 2016, puedo informar a ustedes lo siguiente:

1. El año 2016 se tiene una pérdida de \$45.963,95. Fue un año muy difícil a nivel nacional, la subida de tasas arancelarias y muchas otras razones distanciaron la inversión extranjera en el país, ocasionaron que el mercado se contrajera. A fin de tratar de desarrollar más proyectos, se contrató personal adicional, haciendo que los costos fijos se eleven en un 17% por encima de lo recomendable. Sin embargo a pesar de todos los esfuerzos por cerrar los negocios, éstos no resultaron favorables.
En el mes de octubre se recortó personal y se devolvió la oficina que se estaba arrendando. Se recortaron gastos en un 50%, quedándonos solamente con 3 empleados en Quilo y 1 en Guayaquil.
2. En relación a la situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2016, podemos destacar los siguientes rubros:
 - a. Monto total de activos US\$145.265,71, de los cuales el 98% corresponden a Activos Corrientes, y el 2% corresponden a activos fijos.
 - a.1. Los rubros más importantes que constituyen el activo corriente son: el efectivo e inversiones 29,81%, cuentas por cobrar a clientes 27,63%, la cuenta de crédito tributario 21,90%, y el inventario 20,65%.
 - a.2. Los activos fijos se encuentran depreciados casi en su totalidad.
Cabe recalcar que las cuentas por cobrar a clientes son totalmente cobrables, se está enfatizando mucho en poder vender los items del inventario para poder efectivizarlo y se ha considerado que los valores registrados en la cuenta de crédito tributario se devengarán con las ventas del año 2017, por lo que no sería conveniente solicitar el SRI su devolución.
 - b. Monto de pasivos totales US\$127.535,21 corresponde a pasivos corrientes 29,43% y pasivos a largo plazo 70,57%. Los rubros principales dentro del pasivo corriente son: 43,68% cuentas por pagar a proveedores, el 40,76% por pagar a uno de los accionistas, y el 15,56% corresponde a impuestos por pagar y beneficios de ley por pagar.
Dentro de los pasivos a largo plazo se encuentra una deuda con el accionista mayoritario de \$90.000, valor que se tuvo que prestar a la empresa para ser utilizado como capital de trabajo.
3. Se sugieren las siguientes recomendaciones para el año 2017:
 - a. Buscar socios estratégicos, especialmente en el área comercial para incentivar las ventas tanto de redes como de seguridad electrónica en Guayaquil.
 - b. Efectivizar el valor de inventarios de la mejor manera.
 - c. Establecer paquetes de servicios para los clientes.
 - d. Mantener la operación con el menor costo fijo posible.

Atentamente,



Ing. Miguel Vásconez Alarcón
GERENTE GENERAL

Quito, 7 de abril del 2017