

155968

## INFORME DE GERENTE GENERAL DE SHEKINAH ITS CIA. LTDA.

### A la Junta General de Socios

En relación con los estados financieros de Shekinah ITS Cia. Ltda. por el año terminado el 31 de diciembre del 2009, puedo informar a ustedes lo siguiente:

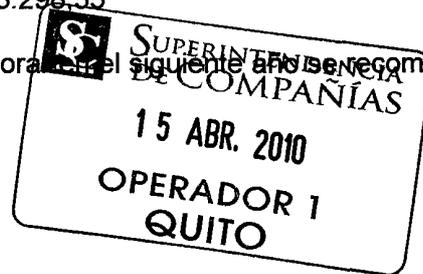
1. El año 2009 fue un año en donde se tuvieron que tomar medidas drásticas a fin de poder salvar la liquidez y operación de la empresa, entre las cuales podemos mencionar las siguientes:
  - a. Se redujo la nómina y personal operativo casi en un 50%
  - b. Se empezó a trabajar bajo la modalidad de teletrabajo.
  - c. Se decidió dar mayor énfasis al trabajo con la empresa privada y reducir al mínimo el enfoque en empresas públicas.

A pesar de que el año 2009 no se pudo cumplir con las metas de ventas acordadas, generándose una pérdida en el ejercicio, fue una experiencia de la cual cada integrante de la empresa salió fortalecido y con hábitos y estrategias de trabajo que estamos seguros resultarán en un saldo positivo para el año 2010.

2. En relación a la situación financiera de la compañía al 31 de diciembre del 2009, podemos destacar los siguientes puntos:
  - a. Monto total de activos US\$138.445,85 de los cuales el 73,72% corresponden a Activos Corrientes y el 26,28% corresponden a activos fijos.
    - a.1. Los rubros más importantes que constituyen el activo corriente son: la cartera de clientes 39,70%, y la cuenta de impuestos que representa el 38,46% del activo corriente. En el año 2009 se ha presentado el recurso de revisión para la recuperación del IVA en compras que sirvió para las ventas al estado con tarifa cero. En el año 2010 se gestionará la devolución del crédito tributario en IVA que se tiene acumulado.
    - a.2. Dentro de la cuenta de activos fijos, el rubro más importante es el de vehículos con un valor de \$28.545,11.
  - b. Monto de pasivos totales US\$157.548,53 que corresponden principalmente a: \$37.797,54 (23,99%) por los ingresos diferidos por una venta realizada en la última semana del año de la cual no existía aún ningún costo, \$67.852,55 (43,07%) corresponden a préstamos a mutuo realizados por los accionistas. A parte de estos rubros que son los más importantes, están los impuestos y beneficios sociales por pagar (6,56%), y la deuda por adquisición de los vehículos (8,04%).
  - c. No ha existido variaciones en el Patrimonio con respecto al año anterior
  - d. Los ingresos disminuyeron en un 30% con respecto al año anterior
  - e. Existe una pérdida del ejercicio de \$23.298,55

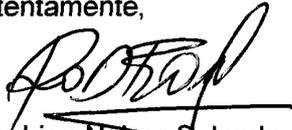
3. Respecto del año 2009, y para poder mejorar en el siguiente año se recomienda lo siguiente:

*TM*



- a. Continuar con la modalidad de teletrabajo, optimizando al máximo los costos y cuidando la liquidez
- b. Seguir dando el mayor énfasis a las ventas del sector privado
- c. Contratar la elaboración y diseño de la pág. Web de la empresa a fin de dar mayor fuerza a las ventas.
- d. Especializar a los Ingenieros técnicos en nuevas marcas y líneas tecnológicas.

Atentamente,

  
Rodrigo Noboa Salgado  
**GERENTE GENERAL**



Quito, 14 de abril, 2010

