

**SEÑORES ACCIONISTAS**  
**"DISTRIBUIDORA DE BEBIDAS DE MODERACION CESAR ESPINEL DIBMOCE CIA.LTDA."**

Dando cumplimiento a las disposiciones legales y estatutarias y en mi calidad de Representante Legal de DIBMOCE CIA.LTDA., me permito presentar el Informe de Gestión para el año 2011, así mismo como los resultados arrojados por los estados financieros.

Las ventas durante este año en promedio estuvieron dentro de lo planificado por Dinadec, se realizaron esfuerzos conjuntamente con el equipo de ventas de Cervecería Nacional para cumplir la cuota asignada, se creció en participación con el mercado asignado para la distribución, se desarrolló marcas, principalmente la Pilsener 1/1; Club de 500 y de agua manantial que son productos de mayor rotación

Debo indicarles que continuamos con la restricción impuesta por el Gobierno Nacional, de la prohibición de ventas de bebidas alcohólicas los días domingo, lo cual nos afecta al cumplimiento de la cuota mensual.

Durante el año 2011 se implementaron estrategias operativas para mejorar la calidad de nuestro servicio, es así que conseguiremos en el mes de octubre una calificación en la auditoria de estándares de distribución de 75%, fortaleciendo de esta manera a la compañía para los años venideros, lo cual nos permitirá ser más competitivos, eficientes y eficaces, proyectándonos a la ampliación paulatina de nuestro mercado.

El nuevo modelo de distribución impuesto por nuestra franquiciadora Dinadec coadyuvo a mejorar el pago de impuestos y a demostrar la realidad del negocio, ya que en este refleja exclusivamente los ingresos por servicios de distribución, en lo que respecta al año 2012 y en adelante.

El problema que se debe enfrentar ahora son las nuevas reformas tributarias impuestas por el gobierno exclusivamente lo referente al impuesto verde, asunto en el cual ya se están tomando medidas para salir adelante como siempre se lo ha hecho.

Del movimiento financiero se obtuvo una utilidad de 40.594,76, la participación a distribuir para los trabajadores 15% por un monto de 6.089,21.

Por la confianza depositada en mi gestión anticipo mis más sinceros agradecimientos.

Atentamente,

  
Cesar Espinel Arias  
GERENTE GENERAL

