

Quito, 15 Abril 2012

**INFORME DE GERENCIA  
ZIPPERFLEX S.A.**

**SENORES SOCIOS:**

Presento a continuación mi informe como Gerente General de la Empresa Zipperflex S. A. relacionado a la operación de la Empresa en el período **Enero Diciembre del 2011**

**VENTAS**

Las ventas del período 2011 , reflejan un decrecimiento del 3 % con relación al período 2010,

El presupuesto inicial de ventas que se planteo la administración como objetivo para el período 2011 fue de de US\$ 900.000 , el mismo que se cumplió .

**UTILIDADES**

La Utilidad sobre ventas alcanzada en el periodo es de 3,7% el mismo que es un índice similar al de 3,8 % del período 2010 , lo que indica que la empresa ha mantenido una regularidad en la operación de los ultimos dos años

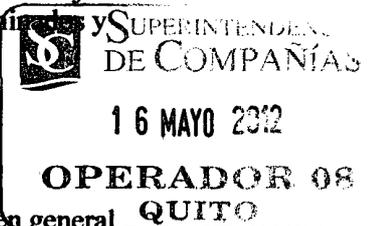
El balance del 2011 , refleja en este período una utilidad de \$ 34,572,61

La empresa ha mantenido una liquidez eficiente con un índice de 1,6 en la relación activo corriente sobre pasivo corriente

El resultado favorable de la Empresa se logra por el empeño de la administración de tener procedimientos productivos muy claros y eficientes los que han permitido bajar al mínimo los desperdicios de materias primas , las fallas en los productos terminados y optimización de tiempos muertos

**ADMINISTRACION**

Se ha realizado un esfuerzo por mejorar el nivel salarial de los trabajadores en general de la Empresa , y se ha puesto mucho énfasis en la optimización de los recursos para alcanzar un buen resultado.



La administración ha implementado un plan estratégico para optimización de procesos administrativos y productivos, es de mucha importancia cumplir con los parámetros de inocuidad y eficiencia que exigen las auditorias realizadas por nuestros clientes

Se ha mantenido un equilibrio entre ingresos por cartera y pagos a proveedores

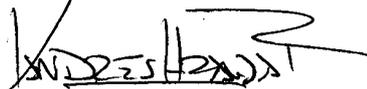
## **PRODUCCION**

Se ha realizado una inversión en un anticipo para la compra de una maquina Laminadora Comexi Nexus One de procedencia Española , esta máquina permitirá ampliar la línea de empaques flexibles laminados

Se proyecta su instalación para Julio del 2012

Para la compra de esta maquinaria la Empresa realizara un Crédito de 130.000 Dolares al Banco del Pichincha con la garantía Hipotecaria que mantiene en ese Banco.

Se sugiere al directorio analizar la compra de una Coestrusora de polietileno que permita optimizar procesos y costos para la Empresa.



Atentamente  
**Andrés Miranda Ponce**  
Gerente

